

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 20 декабря 2024 г. № 10 – 3/24

О присуждении Ван Сюин, гражданину КНР, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Проектирование логистических процессов в условиях цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 17 октября 2024 г. (протокол заседания № 10-2/24) диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ о создании диссертационного совета №879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Ван Сюин, «24» апреля 1993 года рождения, в 2018 году окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки «Торговое дело», с присвоением квалификации магистр. В 2022 г. окончила очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика. В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор  
**Смирнова Елена Александровна**, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский

государственный экономический университет», профессор кафедры логистики и управления цепями поставок.

**Официальные оппоненты:**

**Барыкин Сергей Евгеньевич**, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», профессор Высшей школы сервиса и торговли, г. Санкт-Петербург;

**Рожко Оксана Николаевна**, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», профессор кафедры предпринимательства и логистики, г. Москва.

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»** (г. Ростов-на Дону) в своем положительном отзыве, подписанном заведующей кафедрой коммерции и логистики доктором экономических наук, профессором Полуботко Анной Александровной и утверждённом проректором по научной работе и инновациям, доктором экономических наук, профессором Вовченко Натальей Геннадьевной, указала, что диссертационное исследование Ван Сюин является самостоятельной законченной научной квалификационной работой, в которой содержатся обстоятельно разработанные научно-методические положения и практические рекомендации цифровой трансформации логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости; по содержанию, научному уровню и завершенности исследования полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 (в ред. от 18.03.2023 г.), а его автор Ван Сюин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 13 опубликованных работ по теме диссертации, общим объёмом 5,2 п.л (авторских 3,95 п.л.), из них 5 – в рецензируемых научных

изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Ван, Сюин. Современные аспекты управления международными цепями поставок на рынке энергоресурсов / Е.А. Смирнова, Сюин Ван // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2023. – №6-2 (144). – С. 161-165. – 0,5 п.л. / 0,25 п.л.

2. Ван, Сюин. Направления внедрения цифровых логистических технологий и сервисов в международных цепях поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости/ Сюин Ван // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2023. – № 2. – С. 98-104. – 0,5 п.л.

3. Ван, Сюин. Проектирование международных цепей поставок на рынке энергоресурсов / Е.А. Смирнова, Сюин Ван // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2021. – №2. – С. 30-36. – 0,8 п.л. / 0,4 п.л.

4. Ван, Сюин. Исследование основных трендов в области логистики на рынке энергетики в посткоронавирусную эпоху / Е.А. Смирнова, Сюин Ван // Аудит и финансовый анализ. - 2021. - №2. – С. 113-116. – 0,4 п.л. / 0,2 п.л.

5. Ван, Сюин. Применение цифровых технологий в международных цепях поставок / Сюин Ван // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2020. - №4. – С. 54-60. – 0,4 п.л.

6. Ван, Сюин. Прогнозирование движения потоков энергоресурсов с учетом региональных логистических особенностей проектирования цепей поставок в Китае / Сюин Ван // Логистика – евразийский мост: мат-лы XVIII Международ. науч.-практ. конф. (г. Красноярск 27 апреля – 30 апреля 2023 г.) / Краснояр. гос. аграр. ун-т. – Ч.1. – Красноярск: Изд-во КрасГАУ, 2023. - С. 53-59. – 0,4 п.л.

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

**ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет» (г. Иркутск)**  
от заведующего кафедрой экономики и торговой политики ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», д.э.н., профессора Архипкина О.В.  
Замечания: основное замечание к работе заключается в недостаточном раскрытии в автореферате приоритетности влияния экологического фактора на формирование и развитие цепей поставок энергоресурсов, представленной в таблице 2 на странице 11-12 автореферата. К сожалению, ограниченный объем автореферата не позволяет полностью увидеть исследованные автором стратегические цели проектирования цепей поставок, направленные на повышение их экологической устойчивости. За счет внедрения каких цифровых технологий в цепи поставок существенно снижается нагрузка на окружающую среду?

**Северо-Западного института управления — филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», СЗИУ РАНХиГС, (г. Санкт-Петербург)** от заведующего кафедрой безопасности, д.э.н., доцента Дмитриева А.В.  
Замечания: 1. Автором определена цель исследования (стр. 4 автореферата), которая состоит в разработке управленческого подхода к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости. На наш взгляд, формулировка цели требует уточнения, поскольку неясно, с помощью каких методических инструментов она может быть достигнута. 2. Несмотря на то, что в автореферате представлены современные цифровые технологии (стр. 14-17 автореферата), используемые на рынке энергетических ресурсов, исследование в основном опирается на уже существующие решения. Это может ограничивать инновационный потенциал предложенных решений, поскольку не рассматриваются перспективные технологии и разработки, которые могли бы значительно улучшить логистические процессы в будущем.

**ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»**, (г. Казань) от профессора кафедры Логистики и управления, д.э.н., доцента Кудрявцевой С.С. Замечания: 1. При анализе цифровых технологий и сервисов при управлении логистическими потоками в цепях поставок (с. 7-9 автореферата), автор обращает внимание на возможность совершенствования процесса товародвижения в цепях поставок в разрезе управления соответствующими потоками: материальными, информационными, финансовыми, сервисными. При этом исследователь ограничивается общим анализом влияния рассматриваемых технологий и сервисов на скорость и стоимость управления логистическими потоками, не производя углубленное исследование. Конкретизация их влияния на логистическую систему цепей поставок энергоресурсов, на наш взгляд, повысило бы теоретическую обоснованность, сформулированных в диссертации предложений и рекомендаций. 2. Требуется дополнительных пояснений возможность использования методических рекомендаций по прогнозированию потребления энергоресурсов, обосновывающих увеличение спроса на логистические услуги (стр. 14 автореферата), предложенных автором для оценки уровня спроса на товаропереместительные операции и логистику, в том числе цифровую логистику. Каким образом может быть реализовано данное предложение, была ли проведена апробация полученных результатов самим автором?

**ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»** (г. Владивосток) от доцента кафедры маркетинга и логистики Института международного бизнеса, экономики и управления, к.э.н., доцента Белозерцевой Н.П. Замечания: в целом обращает на себя внимание некоторая схематизация текста, недостаточно четко прописанные взаимосвязи между отдельными понятиями и категориями; на рисунке 1 на стр. 9 автореферата «Управление основными логистическими процессами и их координация в международных цепях поставок на рынке энергоресурсов» следовало бы отразить циклический характер управления логистическими процессами, а также определить сферу и условия практического выполнения функций и операций всеми участниками

цепи поставок.

**ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет»**, (г. Красноярск) от доцента кафедры логистики, к.э.н. Тод Н.А. Замечание: представленные в автореферате (рисунки 3 и 4 автореферата) модели внедрения цифровых логистических технологий и сервисов при проектировании цепи поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов, на наш взгляд, не достаточно детализированы и не учитывают все возможные варианты цифровых решений, что не позволяет в полной мере выявить сценарии развития логистического потенциала участников цепей поставок.

**ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет**, (г. Санкт-Петербург) от доцента кафедры менеджмента в строительстве, к.э.н., доцента Бадюкина О.В. Замечания: во-первых, в рамках доказательства дальнейших путей развития теории логистики и управления цепями поставок, автором отмечено, что требуется научное обоснование управленческого подхода к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости. Однако очевидно, что целостное представление охватывает все области данной проблематики, а научно-методические исследования должны быть продолжены не только на микро, но и на макроуровне. Во-вторых, необходимость цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов автор связывает с достижением целевого состояния, отвечающего требованиям стратегической организации логистических процессов на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости, заключающиеся в создании оптимальной структуры цепи поставок, повышении экологической устойчивости и управлении рисками. На наш взгляд, не следовало ограничиваться только перечисленными приоритетами развития, а сделать перечень открытым. Это позволило бы в полной мере отразить сложность и многообразие подходов к логистической организации цепей поставок энергоресурсов в условиях цифровой трансформации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается компетентностью,

высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен наличием общественно признанных научно-практических достижений; специалисты данного учреждения обладают высоким уровнем профессионализма, публикационной активности, компетентности и глубокими специальными знаниями в сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея, развивающая прикладные аспекты концепции управления цепями поставок в рамках преемственности теории планирования и проектирования к принципам логистики в соответствии с особенностями внедрения цифровых логистических технологий и сервисов при проектировании логистических процессов цепей поставок энергоресурсов;

**предложены** оригинальные суждения о целесообразности проектировании цепей поставок на рынке энергоресурсов на основе внедрения цифровых логистических технологий и сервисов, что способствует оптимизации снабженческих, производственных и сбытовых процессов, отвечающих требованиям стратегической и операционной организации логистики;

**доказана** перспективность научных разработок и решений в обеспечении цифровой трансформации цепей поставок энергоресурсов при обслуживании логистических процессов, что позволяет формировать механизмы «сквозного» управления как внутренними, так и кросс-отраслевыми процессами;

**введена** в научно-практический оборот матрица соответствия применения наиболее востребованных цифровых технологий и сервисов при управлении логистическими потоками в цепях поставок, содержательно ориентированная на решение задач повышения эффективности выполняемых процессов и операций, поиск резервов снижения логистических издержек при

реализации моделей проектирования цепей поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов;

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** положения, расширяющие научные представления о логистической организации цепей поставок, направленные на устранение препятствий и создание драйверов роста активности по всем основным видам логистических процессов, что позволяет находить эффективные решения, сопряженные с обеспечением устойчивого развития с возможностью постоянного реинжиниринга тех логистических процессов, которые устарели и утратили свою эффективность;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) **использован** научно-методический инструментарий исследования ресурсной и функциональной логистики с выявлением причинно-следственных закономерностей цифровой трансформации логистических процессов цепей поставок энергоресурсов;

**изложены** и содержательно раскрыты этапы проектирования цепей поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов с учетом стратегической ориентации целей такого проектирования на основе оптимизации снабженческих, производственных и сбытовых процессов, повышения экологической устойчивости и создания системы управления рисками;

**раскрыты** существенные проявления действенности теории логистики в решении актуальных проблем повышения эффективности управления логистическими процессами на основе внедрения комплекса цифровых логистических технологий и сервисов, что позволило разработать модели проектирования цепей поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов;

**изучены** эффекты мезо- и микросистемной организации логистики цепей поставок возобновляемых и невозобновляемых энергоресурсов, соотнесенные с обеспечением устойчивого развития отраслевых и межотраслевых хозяйственных связей, освоением цифровых технологий в организации

логистических процессов, актуализирующие причинно-следственные закономерности трансформации стратегических целей проектирования цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости на принципах логистики;

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработан** управленческий подход к проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости с использованием потенциала цифровых логистических технологий и сервисов в тренде Индустрии 4.0;

**созданы** вариативные модели проектирования цепей поставок для различных видов энергоресурсов, учитывающие стратегические цели, этапность товародвижения и соответствующие каждому этапу логистические процессы, и обосновывающие выбор цифровых логистических технологий и сервисов;

**определены** стратегические цели цифрового управления логистическими процессами в международных цепях поставок, обусловленные осуществлением внутрипроизводственных операций и сопровождающиеся выполнением транспортно-складских операций, а также операций по международному экспедированию грузов и выполнению таможенных операций на основе применения цифровых технологий и сервисов для принятия управленческих решений;

- представлены методические рекомендации по подбору наиболее востребованных цифровых логистических технологий и сервисов, основанные на идее цифровой трансформации рынка энергетических ресурсов и учитывающие действия контрагентов по выполнению всех операций, в том числе, по согласованию условий поставки между контрагентами, снижению всей совокупности издержек процесса поставки от поставщика через производителя до потребителя при требуемом уровне качества и сроков поставки.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория построена** на известных проверяемых фактах, согласуется с известными положениями базовых концепций логистики и управления цепями

поставок; подтверждается статистическими данными и актуальными материалами по исследуемой проблематике со ссылками на источники заимствования, а также опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

**идея базируется** на изучении предметной области цепей поставок энергоресурсов; на системном анализе логистических процессов производственной и снабженческо-сбытовой деятельности, операций по добыче и переработке энергоресурсов, транспортно-складских операций, а также операций по международному экспедированию грузов и таможенных операций; на обобщении передового опыта цифровой трансформации в глобальном тренде Индустрии 4.0;

**использованы** сравнения авторских результатов и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, позволяющие установить прирост научных знаний по проектированию логистических процессов цепей поставок на рынке энергоресурсов с учетом их возобновляемости;

**использованы** современные методы сбора и обработки информации, экспертно-аналитические оценки; данные официальной статистики и тематических обследований; материалы официальных сайтов предприятий энергетической отрасли; нормативно-правовые документы регламентирующего и регулирующего характера; эмпирический материал, представленный в периодической печати и других источниках информации; результаты исследований и апробаций, предпринятых автором.

**Личный вклад соискателя состоит в** непосредственном осуществлении всех этапов научного исследования: обосновании цели и комплекса исследовательских задач, формировании рабочей гипотезы и ключевой идеи, сборе и обработке информации, научном обосновании теоретических и методических положений, содержательной интерпретации полученных результатов, разработке и внедрении практических рекомендаций, апробации результатов в научно-профессиональной среде, подготовке публикаций по теме исследования.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания на

предмет допущенных в исследовании трактовок понятий «товарораспределительные операции» и «товаропереместительные операции» (профессор Парфенов А.В.); не наблюдаемой в явной форме преемственности современных знаний к классической концепции логистики при проектировании цепей поставок (профессор Борисова В.В.).

Соискатель Ван Сюин ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и высказала суждения о содержательных и терминологических отличиях современных исследовательских подходов от классических, которые позволяют, в том числе, проводить решения о цифровой трансформации цепей поставок.

На заседании 20 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение за научно обоснованные экономические разработки и решение задачи проектирования логистических процессов цепей поставок энергоресурсов с учетом их возобновляемости, актуализированной цифровой трансформацией, имеющей значение для развития энергетической отрасли, присудить Ван Сюин ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
диссертационного совета  
24.2.386.04,  
доктор экономических наук, профессор



 Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
диссертационного совета  
24.2.386.04,  
доктор экономических наук, доцент



Гвилия Наталья Алексеевна

20 декабря 2024 г.