

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.08,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационного дело № _____
решение диссертационного совета от 24 декабря 2024 года № 3

О присуждении **Лубской Елене Владимировне**, гражданке Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС»** по специальности 5.2.5. – Мировая экономика принята к защите 22.10.2024, протокол заседания № 2, диссертационным советом 24.2.386.08, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ Министерства науки и высшего образования РФ о создании диссертационного совета от 24.10.2023 № 1999/нк.

Соискатель Лубская Елена Владимировна, 06 октября 1992 года рождения, в 2014 году с отличием окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по специальности «Мировая экономика» с присвоением квалификации «Экономист».

В период с 01 октября 2014 г. по 30 сентября 2017 г. проходила обучение по основной образовательной программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 – Экономика (очная форма обучения). По окончании обучения присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

С 2018 г. по настоящее время работает в должности начальника отдела образовательных проектов управления развития и контроля качества образовательной деятельности в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Диссертация выполнена на кафедре мировой экономики и международных экономических отношений Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-

Петербургский государственный экономический университет» (г. Санкт-Петербург), Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Рекорд София Игоревна, заведующий кафедрой мировой экономики и международных экономических отношений Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

Скрипнюк Джамия Фатыховна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург), профессор Высшей школы бизнес-инжиниринга;

Игнатова Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва), доцент кафедры международного бизнеса, –

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (г. Москва) в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой Международных экономических отношений, деканом экономического факультета Андроновой Инной Витальевной и утвержденном членом-корреспондентом РАН, доктором медицинских наук, профессором, первым проректором по научной работе Костиным Андреем Александровичем, указала, что представленная диссертация на тему «Развитие международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС» полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Лубская Елена Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика (Экономические науки).

По теме диссертации соискатель имеет 14 опубликованных работ общим объемом 4,94 п. л., в том числе 4,60 авторских п. л. Из них 5 статей общим объемом 2,27 п. л. (в т.ч. 1,93 авторских п. л.) опубликованы в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

К наиболее значительным работам соискателя относятся:

1. Лубская, Е. В. Анализ состояния промышленного комплекса стран ЕАЭС и возможности для развития кооперационных связей в

нефтегазохимической отрасли / Е. В. Лубская // Проблемы современной экономики. – 2024. – № 2(90) – 0,32 п. л.

2. Лубская, Е. В. Процессы регионализации производственных цепочек с участием России / Е. В. Лубская, И. М. Шаповалова // Проблемы современной экономики. – 2023. – № 1(85). – С. 106-109. – 0,46 п. л. / 0,41 авторских п. л.

3. Петрова, А.А. Перспективы расширения сотрудничества России со странами Азии на примере нефтегазовой отрасли / А. А. Петрова, Е. В. Лубская // Проблемы современной экономики. – 2022. – № 3(83). – С. 187-191. – 0,69 п. л. / 0,40 авторских п. л.

4. Лубская, Е. В. Глобальные цепочки добавленной стоимости как новый элемент международной торговли / Е. В. Лубская // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2017. – № 2(104). – С. 138-142. – 0,40 п. л.

5. Лубская, Е. В. Сотрудничество России со странами Азии в нефтегазовой сфере / Е. В. Лубская // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2017. – № 5(107). – С. 138-142. – 0,40 п. л.

6. Лубская, Е. В. Перспективы создания региональных цепочек добавленной стоимости в нефтехимической отрасли на территории ЕАЭС / Е. В. Лубская // Евразийская экономическая интеграция: потенциал и ресурсы развития: сборник тезисов конкурсных работ участников IV Международного конкурса на лучшую научную работу среди молодых ученых. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2017. – С. 99-105. – 0,34 п. л.

Опубликованные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Научные труды представлены статьями в рецензируемых научных изданиях и материалах международных и национальных научно-практических конференций.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

1. Межпарламентской Ассамблеи государств — участников Содружества Независимых Государств (г. Санкт-Петербург). Отзыв подписал заместитель руководителя Секретариата Совета Межпарламентской Ассамблеи государств – участников Содружества Независимых Государств – директор Международного института мониторинга развития демократии, парламентаризма и соблюдения избирательных прав граждан государств – участников МПА СНГ, доктор юридических наук, профессор *Мушкет Иван Ильич*. Замечание: хотя работа фокусируется на странах ЕАЭС, целесообразно расширить исследование, учитывая вклад и потенциал стран СНГ, не входящих в ЕАЭС. Например, как Туркменистан или Азербайджан могут интегрироваться в предложенные региональные цепочки добавленной стоимости.

2. **Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук» (г. Екатеринбург).** Отзыв подписала руководитель центра региональных компаративных исследований, доктор экономических наук, профессор, профессор РАН *Андреева Елена Леонидовна*. Замечание: в качестве рекомендации для дальнейшего развития исследования предлагается дополнить представленный автором план мероприятий («дорожную карту») по развитию региональных ЦДС целевыми показателями и сроками исполнения, что значительно усилит практическую применимость результатов исследования.

3. **Академии управления при Президенте Республики Беларусь (Республика Беларусь, г. Минск).** Отзыв подписал заведующий кафедрой государственной экономической политики, кандидат экономических наук, доцент *Щепов Владислав Александрович*. Замечание: необходимо отметить, что в тексте автореферата диссертационного исследования не нашли достаточного освещения вопросы межстрановой кооперации в рамках ЕАЭС с указанием конкретных примеров взаимодействия предприятий стран-участниц.

4. **Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» (г. Москва).** Отзыв подписал Доцент кафедры международного нефтегазового бизнеса, кандидат экономических наук *Матиш Виталий Михайлович*. Замечаний нет.

5. **Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа).** Отзыв подписала руководитель Бизнес-школы, доктор экономических наук, профессор *Бирюковой Веры Витальевны*. Замечания: 1. В автореферате представлена совокупность факторов, влияющих на позиции компании в международной цепочке добавленной стоимости нефтегазовой отрасли (с. 10). Чем обоснован выбор именно этих факторов? 2. В п. 3 автореферата автор предлагает универсальный алгоритм анализа отраслевой цепочки добавленной стоимости и выбора направления стратегического развития компании в целях повышения ее международной конкурентоспособности. Однако для более системного подхода к формированию направления стратегического развития компании требует предложить рекомендации для нефтегазовых компаний по адаптации их стратегий в условиях санкций или торговых ограничений, что особенно актуально для стран ЕАЭС.

6. **Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (г. Екатеринбург).** Отзыв подписал проректор по учебно-методической работе и качеству образования, профессор кафедры логистики и коммерции, доктор экономических наук, профессор *Карх Дмитрий Андреевич*. Замечания: 1. Из автореферата не ясен ход анализа

торговых потоков, по результатам которого составлен рисунок 1 (стр. 9). 2. В автореферате недостаточно подробно рассматриваются современные тренды и вызовы в логистике при формировании региональных ЦДС, прежде всего экономические санкции в отношении России.

7. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет» (г. Москва). Отзыв подписал доцент кафедры зарубежного регионоведения и внешней политики, кандидат экономических наук, доцент *Медведев Борис Иванович*. Замечание: в качестве рекомендаций автору можно было бы предложить продолжить свое исследование, в том числе более детально рассмотреть перспективы углубления экономического сотрудничества в рамках ЦДС между странами ЕАЭС и ключевыми внешними партнёрами, включая страны БРИКС+, ШОС и ОПЕК+.

8. Торгового представительства России в Индии (Индия, г. Нью-Дели). Отзыв подписал заместитель торгового представителя, кандидат педагогических наук, МВА *Грива Евгений Владимирович*. Замечание: в рамках продолжения исследования важно включить рекомендации для российских компаний, заинтересованных в выходе на индийский рынок, с учетом специфики спроса и международных стандартов, что будет способствовать диверсификации направлений экспорта продукции нефтегазовой отрасли с высокой долей добавленной стоимости.

9. Акционерного общества «НК «Роснефть»-Ставрополье» (г. Ставрополь). Отзыв подписал начальник планово-экономического отдела *Борисов Юрий Сергеевич*. Замечания: необходимо отметить, что работа могла бы быть дополнена предложениями по внедрению принципов ESG в стратегию участия российских компаний в международных ЦДС. Это важный аспект для повышения инвестиционной привлекательности и репутации «Роснефти». Также следует расширить раздел о стратегии выхода на новые рынки. Важно учитывать особенности взаимодействия с такими партнерами, как Индия и Китай, которые являются стратегическими рынками для «Роснефти».

10. Акционерного общества «Транснефть – Дружба» (г. Брянск). Отзыв подписал начальник Брянского районного управления *Ялоза Андрей Григорьевич*. Замечание: было бы полезно дополнительно рассмотреть специфику межстранового взаимодействия по магистральным системам. В работе обоснованно подчеркивается значение кооперации в рамках ЕАЭС, однако мало внимания уделено специфике взаимодействия между странами, задействованными в транспортировке нефти. Учет таких факторов, как различия в национальных законодательствах, регулирующих транспортировку нефти, особенности тарифной политики стран-участниц ЕАЭС и стандартов качества транспортируемой нефти, позволил бы сделать рекомендации более точными и адаптированными к реалиям работы нефтетранспортных компаний.

Выбор официальных оппонентов обосновывается высокой квалификацией д.э.н., профессора Скрипнюк Д. Ф. и к.э.н., доцента

Игнатовой О. В. в области мировой экономики и международных производственных процессов, их авторитетом в научной среде, наличием за последние 5 лет научных работ, непосредственно связанных с темой оппонируемой диссертации и опубликованных в рецензируемых изданиях.

Выбор ведущей организации – Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» – обусловлен наличием известных достижений в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа, способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя, а также наличием опубликованных научных работ по тематике диссертации соискателя.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

Разработаны:

– концептуальная основа анализа цепочек добавленной стоимости, ориентированная на формирование государственной экономической политики, в рамках которой выделены ключевые элементы подхода, основанные на исследовании глобальных цепочек добавленной стоимости, что позволяет результативно выстраивать национальную экономическую стратегию и обеспечивать ее синхронизацию с международными экономическими процессами с учетом специфики нефтегазовой отрасли;

– алгоритм анализа и принятия решений по формированию альтернативных цепочек добавленной стоимости, направленных на стратегическое развитие компаний, который применим к организациям различных типов, включая вертикально интегрированные и специализированные, и позволяющий разрабатывать стратегии развития, проводить комплексный анализ международных отраслей и повышать конкурентоспособность компаний на международных рынках;

– план мероприятий («дорожная карта») для развития региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе в рамках Евразийского экономического союза, основанный на анализе текущих факторов развития цепочек добавленной стоимости в мировой нефтегазовой отрасли и лучших практик ведущих энергетических компаний, направленный на углубление производственной кооперации и создание новых производственных цепочек внутри региона, что способствует укреплению экономической устойчивости стран ЕАЭС.

Предложены:

– рекомендации по усилению позиций стран ЕАЭС в международных цепочках добавленной стоимости, направленные на повышение конкурентоспособности нефтегазовых и химических отраслей объединения, что обеспечит улучшение их экономических позиций на глобальных рынках за счет вхождения на более высокодоходные стадии переработки продукции;

– варианты диверсификации производственных цепочек для стран-экспортеров природных ресурсов с целью устранения препятствий для перехода на более высокодоходные этапы производственной цепочки;

– меры по углублению межотраслевого взаимодействия в рамках ЕАЭС в целях создания региональных цепочек добавленной стоимости, что будет способствовать формированию более длинных производственных цепочек в нефтегазохимическом секторе с производством продукции высокой степени переработки, улучшая кооперацию и технологическую интеграцию среди стран-членов объединения.

Доказаны:

– необходимость для стран ЕАЭС в расширении участия в международных цепочках добавленной стоимости через переход на более высокодоходные этапы переработки, что позволит увеличить долю добавленной стоимости на всех производственных стадиях и преодолеть ограничения, связанные с концентрацией на начальных этапах цепочки, таких как добыча сырья и производство промежуточных товаров;

– роль внешних факторов в устойчивости региональных цепочек добавленной стоимости и способы минимизации рисков, связанных с внешней экономической волатильностью, где диверсификация производственных процессов и локализация цепочек являются важнейшими механизмами для повышения устойчивости стран-экспортеров природных ресурсов к внешним экономическим шокам;

– наличие кооперационного потенциала у экономик стран ЕАЭС для создания более длинных региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе, что подтверждается анализом структуры и динамики взаимной торговли и межотраслевого взаимодействия, с целью формирования более зрелой структуры экспорта и увеличения добавленной стоимости совместных производств в рамках ЕАЭС.

Введены:

– модели межотраслевого взаимодействия стран ЕАЭС с использованием данных межстрановых таблиц «затраты-выпуск», что позволяет глубже анализировать и прогнозировать межстрановые потоки, выявляя потенциал для создания новых региональных цепочек добавленной стоимости в рамках объединения;

– новые подходы к формированию производственных цепочек в нефтегазохимическом секторе стран ЕАЭС, направленные на повышение степени переработки и доли добавленной стоимости продукции, что способствует укреплению производственной кооперации и усилению экономической устойчивости евразийского региона.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– **доказаны** научные положения, вносящие вклад в расширение теоретических представлений о закономерностях развития международных цепочек добавленной стоимости, с учетом углубления анализа механизмов их формирования и функционирования в контексте нефтегазовой отрасли стран ЕАЭС;

– **применительно к проблематике диссертационного исследования результативно использован** комплекс существующих методов исследования, в том числе методы системного анализа и синтеза, анализа

межстрановых таблиц «затраты-выпуск», структурно-логического и экономико-статистического анализа, сравнительного и ретроспективного анализа, методы прогнозирования и обобщения, сравнения и аналогий, метод экспертных оценок, метод кейсов, что способствовало выявлению закономерностей формирования международных цепочек добавленной стоимости, анализу участия стран ЕАЭС в глобальных и региональных цепочках, а также разработке рекомендаций по повышению их конкурентоспособности на мировых рынках;

– **изложены:**

концептуальные подходы к исследованию международных цепочек добавленной стоимости, включая их структуру, ключевые элементы и взаимосвязь между стадиями переработки и добавленной стоимостью;

ключевые аспекты развития международной торговли и глобальных производственных цепочек, определена их роль в контексте региональной экономической интеграции стран ЕАЭС;

особенности участия стран ЕАЭС в международных цепочках добавленной стоимости, а также систематизированы подходы к оценке их роли и конкурентоспособности на глобальном уровне;

– **раскрыты** специфические особенности нефтегазового сектора стран ЕАЭС, что позволяет исследовать взаимосвязь между различными этапами создания добавленной стоимости в производственных цепочках между экономическими субъектами стран Евразийского экономического союза;

– **изучены** существующие методики оценки участия стран и компаний в цепочках добавленной стоимости нефтегазовой отрасли на микро-, мезо- и макроуровне, что способствовало разработке актуальных подходов к повышению результативности интеграции предприятий стран ЕАЭС в региональные международные цепочки, а также формированию стратегий по увеличению степени переработки и добавленной стоимости продукции, производимой предприятиями стран ЕАЭС с учетом развития международной кооперации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– **разработан** комплекс практических рекомендаций для стран ЕАЭС, выраженный в плане мероприятий («дорожной карте») по развитию региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе в рамках Союза в целях формирования более длинных региональных цепочек добавленной стоимости;

– **сформирован** инструментарий для оценки международных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли, функционирующих как в рамках отдельных стран-участниц ЕАЭС, так и на пространстве Союза в целом;

– **определен** комплекс факторов, влияющих на позиции компании в международной цепочке добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли, что позволяет выявить ключевые направления увеличения доли добавленной

стоимости, формируемой отдельными компаниями, а также пути повышения международной конкурентоспособности компании в целом;

– **представлен** универсальный алгоритм, позволяющий оценить позиции и результативность участия компаний в отраслевой цепочке добавленной стоимости, а также сформировать стратегию ее развития в рамках международных цепочек производства.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

– **теория** построена на фундаментальных и прикладных разработках российских и зарубежных ученых в области международной торговли, международного разделения труда и развития международных цепочек добавленной стоимости;

– **идея** базируется на анализе достоверных данных межстрановых таблиц «затраты-выпуск», в том числе баз данных ВТО и ОЭСР Trade in Value Added (TiVA Database), а также статистике взаимной торговли стран ЕАЭС;

– использованы **сравнения** авторских выводов о необходимости формирования и развития региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС с признанными концепциями развития международных цепочек добавленной стоимости, включая подходы к их количественному и качественному анализу;

– применены **современные технологии** сбора и обработки исходной информации на основе методов формирования репрезентативных выборочных совокупностей для проверки рабочих гипотез об экономической целесообразности формирования и развития региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли на пространстве ЕАЭС.

Личный вклад соискателя состоит в:

– **непосредственном участии** во всех этапах подготовки диссертации: формулировании и обосновании темы диссертационного исследования, определении цели и научных задач по ее достижению, выборе объекта и предмета исследования, разработке логики исследования и проведении теоретического и эмпирического исследований, получении новых научных результатов и разработке методических рекомендаций;

– **обосновании** научных положений, отражающих прирост прикладных знаний о механизмах функционирования цепочек добавленной стоимости в нефтегазовой отрасли, и методических рекомендаций по формированию и развитию региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе на пространстве ЕАЭС;

– личном участии **в апробации** результатов исследования на научно-практических конференциях различных уровней, подготовке 14 публикаций по теме диссертационного исследования, в том числе 5 статей, опубликованных в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

На заседании 24 декабря 2024 года диссертационный совет 24.2.386.08 принял решение за научно обоснованную разработку механизма развития международных цепочек добавленной стоимости с участием стран

Евразийского экономического союза, и решения по его применению при формировании региональных цепочек добавленной стоимости в нефтегазохимическом секторе ЕАЭС, имеющие существенное значение для развития экономики России и Союза в целом, присудить Лубской Елене Владимировна ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика (Экономические науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета 24.2.386.08
доктор экономических наук, профессор



Максимцев И.А.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.386.08
доктор экономических наук, профессор

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized cursive letters.

Медынская И.В.

24 декабря 2024 г.