

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Лаврова В.В.**  
**«Формирование социально-экономической системы управления**  
**развитием туризма на основе применения форсайт-технологий»,**  
**представленной на соискание ученой степени доктора экономических**  
**наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика**  
**(экономика сферы услуг)**

Диссертационное исследование посвящено актуальной и важной теме – адаптации процесса управления развитием внутреннего туризма на основе применения современных технологий и новых подходов к оценке туристско-рекреационного потенциала. Внедрение новых форм управления развития внутреннего туризма, таких, как формирование форсайт-проектов в сфере туризма и развитие межрегионального сотрудничества, применение цифровых технологий и формирование базы данных туристско-рекреационных ресурсов на основе проведения мониторинга будет способствовать выявлению потенциальных возможностей регионов страны и rationalьной активизации туристской деятельности.

Представленная диссертационная работа выполнена профессионально и качественно на высоком научном уровне и представляет значительный интерес для экономической науки. Необходимость принятия современных управленических решений и активизация деятельности в области развития внутреннего туризма отмечается во многих документах стратегического развития туризма как на национальном, так и на региональном уровнях управления в Российской Федерации.

В диссертационной работе Лавров В.В. представил универсальные методологические подходы к обоснованию необходимости совершенствования системы управления развитием внутреннего туризма в современных условиях. Автором сформулирована цель диссертационного исследования, которая заключается в разработке теоретических положений, методологических подходов и методического инструментария по совершенствованию системы управления туризмом на основе формирования форсайт-проектов развития туризма на региональном и федеральном уровнях с применением цифровых технологий. Для достижения поставленной цели были сформулированы и решены десять задач, представляющих собой основные и актуальные пункты новизны. Заслуживает особого внимания авторские методики, такие как оценка стейкхолдеров по уровням влияния и заинтересованности к реализации форсайт-проектов развития туризма в РФ, оценка туристско-рекреационного потенциала регионов для улучшения деятельности в области развития внутреннего туризма. Эти и другие научные авторские разработки и предложения крайне актуальны в период усиления санкционного давления и изменения направления туристских потоков в направлении путешествий по территории страны. Требуется создание новых туристских дестинаций и новых туристских направлений в разных регионах Российской Федерации.

На основе изучения содержания автореферата диссертации можно констатировать, что соискателю удалось реализовать поставленную цель и задачи исследования. Для получения авторских результатов были использованы достоверные исходные данные, апробация положений диссертационного исследования осуществлялась на научных международных и региональных конференциях и публикацией результатов в рецензируемых научных изданиях.

К недостаткам данного автореферата можно отнести отсутствие конкретных примеров практического использования форсайт-проектов в сфере туризма. Так же было бы логичным указать, в каких формах осуществляется в современных условиях применение форсайта в туризме. Однако представленные недостатки не снижают положительного впечатления о проведенном соискателем исследовании и результатах, которые отражены в автореферате.

Диссертационное исследование, изложенное в автореферате, позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а её автор – Лавров Виктор Валерьевич заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Ректор ЧОУ ВО «Балтийская академия  
туризма и предпринимательства»  
доктор педагогических наук (13.00.08),  
профессор



Власова Тамара Ильинична

11.02.2025

197110, г. Санкт-Петербург, ул. Петрозаводская, д.13, лит.А  
(812) 235-50-66; <http://batp.ru/>; [mail@batp.ru](mailto:mail@batp.ru)