

В диссертационный совет 24.2.386.03
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лаврова Виктора Валерьевича на тему:
«Формирование социально-экономической системы управления развитием
туризма на основе применения форсайт-технологий», представленной к
защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика
сферы услуг)**

Важной особенностью функционирования социально-экономической системы любого уровня является четкая координация между всеми элементами и уровнями системы, что способствует улучшению показателей экономического развития регионов. В сфере туризма усиливается потребность к внедрению новых форм управления и прогнозирования для адаптации развития туризма к новым политическим и экономическим условиям. Как отмечает автор, сфера туризма постепенно снижает свои позиции по сравнению с прошлыми периодами и, следовательно, перед отраслью стоит задача разработки и внедрения новых способов интенсификации туризма, применение современных цифровых технологий и новых методов управления.

Решению столь важной поставленной цели, как разработка методологических подходов и методического инструментария по совершенствованию системы управления туризмом на основе формирования форсайт-проектов развития туризма на региональном и федеральном уровнях с применением цифровых технологий, посвящена диссертационная работа Лаврова Виктора Валерьевича, актуальность которой не вызывает сомнения.

Представленные в диссертационном исследовании автора рекомендации обладают научной новизной и практической значимостью, так например: обоснована методологическая основа парадигмы управления развитием внутреннего туризма на основе форсайт-технологий с применением цифровых технологий; предложены авторские трактовки понятий «форсайт в туристской сфере» и «территориальное пространство туристского назначения»; разработана основа для формирования Мониторинга туристско-рекреационного потенциала РФ; разработана система оценки факторов риска и предложены мероприятия по минимизации рисков, угрожающих нарушением стабильности в сфере туризма; рассмотрены теоретические и практические основы оценки стейкхолдеров, оказывающих влияние на процессы развития туризма в разных регионах страны; представлены три варианта оценки уровня конкурентоспособности регионов РФ по различным параметрам в области развития туризма; разработана методика оценки туристско-рекреационного потенциала региона любого уровня от страны в целом до отдельных городов или других территорий туристского интереса; разработана Дорожная карта

конструирования туров с применением новых цифровых технологий; на основе проведенного исследования сформированы предложения по организации системы управления развитием туризма с применением форсайт технологий.

В то же время, не смотря на общее положительное впечатление от представленной автором работы, в ней, судя по автореферату, имеются некоторые недостатки.

Во-первых, на стр. 19 автореферата в системе функций управления в туристской сфере автором предлагается трансформировать функцию «прогнозирование» в функцию «форсайт (сценарное прогнозирование)», однако не представлена сравнительная характеристика понятий «прогнозирование» и «форсайт» и не указаны основные отличия данных понятий.

Во-вторых, на рис. 4 автором представлена Дорожная карта формирования туров в системе SmartTourism на основе применения форсайт-технологий. Было бы не лишним уточнить, какие ресурсные базы данных могли бы быть использованы для формирования обобщенной комплексной базы объектов туристско-рекреационного потенциала для формирования туров, и могли бы базы данных конкретных ресурсов (например бронирование гостиниц) использоваться туристами для индивидуальных заявок на размещение.

Данные недостатки не снижают качества выполненного автором диссертационного исследования.

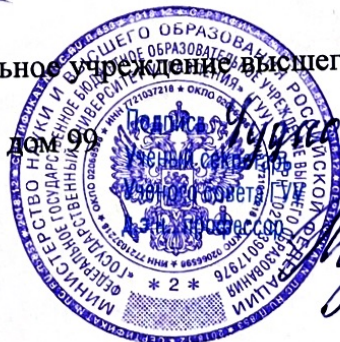
В целом, судя по представленному автореферату, диссертация Лаврова В.В. представляет собой законченное научно-квалификационное исследование на актуальную тему, обладающее новизной и практической значимостью. Это позволяет сделать вывод о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор Лавров Виктор Валерьевич заслуживает искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Заведующий кафедрой управления в
международном бизнесе и индустрии туризма
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор

03.03.2025 г.

Чудновский Алексей Данилович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления»
Адрес: Россия, 109542, г. Москва, Рязанский проспект, дом 99
Телефон: +7 (495) 377-89-14
E-mail: chudnovskiy@guu.ru



М.А. Жукова