

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Нифонтовой Кристины Романовны на тему: «Развитие услуг корпоративного спорта в России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Теоретическая значимость представленных соискателем в автореферате положений заключается во внесении значительного вклада в определение сущности и особенностей услуг корпоративного спорта во взаимосвязи с мотивационной политикой предприятия и с учетом индивидуальных потребностей работника в услугах спорта и физической культуры, что является весьма актуальным ввиду недостаточной разработанности данной темы в современной российской науке.

Автор подробно аргументирует вариант использования различных источников финансирования стандарта услуг корпоративного спорта, а не исключительно собственных средств коммерческой структуры, величина которых не всегда создает возможности для внедрения и развития собственной системы корпоративного спорта. Высокая вариативность источников для финансирования услуг корпоративного спорта наряду с оптимизацией затрат и обеспечением взаимосвязи с мотивационной политикой коммерческой структуры может быть эффективным решением проблематики развития рынка услуг корпоративного спорта в России.

Данный инструментарий создает возможность применения различных методик нормирования расходов на оказание услуг корпоративного спорта, в том числе предполагает использование методики калькуляции затрат на стандарт услуг корпоративного спорта, ориентированной на нормативы по отдельным структурным элементам стандарта как наиболее перспективный вариант в российских экономических условиях.

Основополагающие положения диссертационной работы Нифонтовой К. Р. отражены в четырех статьях изданий, входящих в перечень ВАК РФ, а также в статьях из журналов и сборников материалов конференций из базы РИНЦ.

Положительными моментами автореферата является детально описанная характеристика алгоритма формирования стандарта услуг корпоративного спорта. При этом следует отметить, что реализация данного алгоритма принимает во внимание потенциальные финансово-экономические риски и относительно высокий уровень прямых затрат на обеспечение функционирования услуг корпоративного спорта.

Однако становится возможным выделить и ряд недостатков:

1. В автореферате следовало бы уделить больше внимания вопросам роли и значимости объектов спортивной инфраструктуры для реализации программ корпоративного спорта, в том числе с целью определения их влияния на процесс оказания услуг работникам предприятия в условиях различных моделей системы корпоративного спорта.

2. Каким образом и с помощью каких социально-экономических инструментов, по мнению автора, можно осуществить выбор оптимальной модели системы корпоративного спорта в современных экономических условиях?

Указанные замечания не являются существенными и не снижают качества выполненного исследования, его теоретической и практической значимости.

В целом можно сделать вывод, что диссертационная работа Нифонтовой К. Р. на тему «Развитие услуг корпоративного спорта в России» соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявленным к кандидатским диссертациям. Автор диссертации Нифонтова К. Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Директор Санкт-Петербургского  
государственного казённого  
учреждения «Многофункциональный  
центр предоставления государственных  
и муниципальных услуг»



Александров Максим Михайлович

14.02.2025