

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Романовой Галины Максимовнына диссертационную работу Лаврова Виктора Валерьевича на тему: «Формирование социально-экономической системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Развитие внутреннего туризма в Российской Федерации в современных условиях изменения туристских потоков и сложных межгосударственных взаимосвязей с некоторыми странами мира является важнейшим направлением экономического развития страны, в том числе на основе применения инновационных технологий и креативных направлений деятельности в данной сфере. Для развития туризма в первую очередь требуется оптимизация процессов управления, поиск новых форм и направлений осуществления управленческого процесса. Одним из направлений оптимизации процессов управления развитием внутреннего туризма является предложенное автором применение форсайт-технологий. Применение форсайт технологий в туристской сфере основывается на проведении форсайт-сессий многих заинтересованных представителей бизнеса и власти, разработки и реализации форсайт-проектов развития туризма на разных уровнях управления, что будет способствовать учету всех стадий проектирования, строительства и эксплуатации объектов туристской индустрии на всех этапах с мониторингом финансовых потоков и качества выполняемых работ. Тема диссертационного исследования актуальна и своевременна, так как на основе внедрения новых форм управления развитием внутреннего туризма будут формироваться новые туристские дестинации в различных регионах страны на основе выявленных туристско-рекреационных ресурсов территорий, контроля за расходованием средств на финансирование туристских объектов, учета рекреационных возможностей регионов. Следовательно, диссертационное исследование Лаврова В.В.

актуально и востребовано как с научно-теоретических, так и с практических позиций, способствующих развитию внутреннего туризма.

2. Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационное исследование построено в четкой логической последовательности рассматриваемых вопросов изучаемой научной проблемы в полном соответствии с поставленной целью и задачами, сформулированными в диссертации.

Логика диссертационного исследования основана на последовательном переходе от общенаучного анализа методологических основ прогнозирования с учетом концептуального подхода и аргументацией о необходимости рассмотрения новой парадигмы управления процессами развития туризма в современных условиях.

Степень обоснованности выдвинутых Лавровым В.В. научных положений, выводов и рекомендаций по развитию и совершенствованию процессов управления развитием туризма основываются на большом объеме изученных и проанализированных работ отечественных и зарубежных ученых, посвященных исследованию современных направлений развития туризма и адаптации процессов управления к современным экономическим условиям.

Представленные и сформированные в диссертационной работе научные положения, выводы и рекомендации являются обоснованными, что подтверждается следующими положениями:

- результаты диссертационного исследования получены на основе ориентации на принцип научной преемственности, так как в диссертации авторские теоретические и практические разработки основываются на исследованиях российских и зарубежных ученых в области управления, оценки туристско-рекреационного потенциала, развития экономики

регионов, инновационных аспектах развития в условиях цифровой экономики;

– используемой в работе методологией анализа по данному направлению исследования, объединяющей общенаучные и специальные методы, включая системный анализ, методы количественного и структурно-функционального анализа;

– использованием законов, постановлений и других нормативно-правовых актов Российской Федерации, регламентирующих процесс управления развитием туризма в современных условиях; открытой информации различных предприятий туристской индустрии; справочных, статистических, аналитических материалов по теме диссертационного исследования; материалов в области туризма в официально опубликованных открытых источниках, включая информационную сеть Интернет, а также ранее проведенных диссидентов результатов исследования по данной теме, опубликованных в авторских статьях, на которые имеются ссылки во многих разделах диссертационного исследования;

– публикацией основных выводов и научных результатов , так как по теме диссертационного исследования опубликовано 60 научных работ, в том числе 19 статей, опубликованных в научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, три статьи в изданиях, индексируемых в международных базах Scopus и Web of Science, две авторские и одна коллективная монографии по теме исследования и 35 научных статей в изданиях РИНЦ;

– апробацией результатов диссертационного исследования на международных научно-практических конференциях.

Следует отметить, что к достоинствам диссертации относится всесторонний анализ современной отечественной и зарубежной литературы, авторский подход к успешному решению поставленных задач и аргументацией полученных выводов.

3. Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично соискателем

Анализ новизны выносимых на защиту положений диссертации, представленных в диссертационной работе выводов показывает, что они обладают высокой степенью самостоятельности и содержат существенные элементы приращения научного знания. Основные результаты исследования, содержащие научную новизну и определяющие личный вклад соискателя, представлены следующими положениями:

- на основе проведенного исследования обоснована методологическая основа парадигмы управления развитием внутреннего туризма на основе форсайт-технологий в условиях цифровой трансформации (с. 36-37);
- предложена авторская трактовка категории «форсайт в туристской сфере», которая дополняет существующие трактовки понятия «форсайт» как конкретизированным направлением (туризм) так и адаптацией основных элементов форсайта к расширению деятельности в области именно территориального форсайта с отраслевым направлением (с. 57);
- вызывает интерес сформулированная и обоснованная автором новая научная категория «территориальное пространство туристского назначения», которая существенно отличается от существующих категорий именно комплексным, структурным составом и обобщающим разнообразные виды туристских территорий, включающих и территории потенциального развития туризма в регионах, как основу формирования новых центров притяжения туристов (с.67);
- разработана структура туристско-рекреационного потенциала Российской Федерации, состоящая из восьми блоков с большим количеством элементов, которые могут быть основой предлагаемой автором системы Мониторинга туристско-рекреационного потенциала РФ в виде интерактивной карты рекреационных ресурсов с применением цифровых сервисов (с. 157-164);

- разработана авторская оценка факторов риска и мер регуляторной политики в сфере туризма на основе проведенного экспертного исследования, в котором приняли участие 28 экспертов в области туризма и туристской деятельности, что подтверждает объективность и новизну проведенного исследования (с.89-95);
- разработанная автором комплексная методика оценки стейкхолдеров по уровням влияния и заинтересованности применительно к реализации форсайт-проектов развития туризма в Российской Федерации может представлять собой новый подход к анализу и оценке процессов управления и координации деятельности в сфере туризма на более высоком, объективном уровне (с.143-150);
- представлен новый подход к анализу конкурентоспособности регионов в области развития туризма на основе предложенного автором комплексного трехвариантного анализа уровня конкурентоспособности регионов с позиций развития туризма с учетом реализации программ и туристских территорий, с учетом анализа разработанных туристских маршрутов и на основе сравнительного анализа развития туризма на основе ранговых оценок по основным показателям развития туризма как на уровне субъектов РФ, так и на уровне федеральных округов (с. 187-190, 196-199, 223);
- особый интерес вызывает разработанная автором методика оценки туристско-рекреационного потенциала региона, включающего три блока ресурсов, таких как природно-ресурсный потенциал, культурно-исторический потенциал, производственный потенциал (объекты туристской индустрии), на основе применения которой в каждом регионе страны при разработке направлений развития туризма представляется возможность выбрать виды туризма и виды туристской деятельности, которые наилучшим образом будут востребованы туристами (с. 228-236);
- представляет интерес разработанная автором система SmartTourism на основе применения форсайт-технологий и Дорожная карта конструирования

туров, так как автор предлагает объединить разрозненные цифровые сервисы в единый цифровой информационный специализированный сервис с помощью которого будет существенно упрощен процесс управления развитием туризма в регионах страны и формирования новых туристских продуктов (с.250-255);

– автором сформированы предложения по организации системы управления развитием туризма в РФ, включающие разработку форсайт-проектов на разных уровнях управления развитием туризма в условиях цифровой трансформации, что будет способствовать активному использованию механизмов форсайт-технологий применительно к процессам формирования новых стратегий развития туризма в регионах и в стране в целом, и может быть рассмотрено как новая форма принятия управленческих решений и контроль за их реализацией в реальном времени (с. 261-265).

Представленные в диссертации результаты исследования развивают теоретические и практические положения, сформулированные в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам совершенствования процессов управления развитием туризма в современных условиях.

Существенный уровень научной новизны положений и выводов представленного диссертационного исследования подтверждает личный вклад соискателя в развитие экономической науки в области совершенствования процессов управления развитием туризма с использованием современных технологий.

4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования

Проведенный экспертный анализ материалов диссертации позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Лаврова Виктора Валерьевича способствует развитию внутреннего туризма на основе внедрения в процесс управления таких форм как форсайт-технологии с применением возможностей цифровых сервисов. Полученные результаты исследования направлены на решение научной задачи по

совершенствованию системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий. В полной мере достигнута поставленная в диссертации цель – разработка теоретических положений, методологических подходов и методического инструментария по совершенствованию системы управления туризмом на основе формирования форсайт-проектов развития туризма на региональном и федеральном уровнях с применением цифровых технологий.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии методологической основы исследования процессов управления туризмом в современных условиях на основе разработки теоретико-методологических положений и научно-практических рекомендаций по совершенствованию процесса управления туризмом в форме реализации форсайт-проектов развития туризма с использованием различных форм взаимодействия стейкхолдеров и с учетом туристско-рекреационного потенциала регионов Российской Федерации.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в разработке комплекса научно-методических рекомендаций по совершенствованию процессов управления в сфере туризма с учетом новых экономических и инновационных факторов. Полученные результаты могут быть использованы в практике формирования и реализации форсайт-проектов, применения форсайт-технологий для принятия управленческих решений в области развития туризма и активизации туристской деятельности в различных регионах страны.

В частности, теоретические и практические результаты диссертационного исследования, полученные автором, могут быть использованы в практической деятельности федеральных, региональных и муниципальных органов власти при разработке документов планирования и управления в области развития туризма и при реализации мер, направленных на усиление позиций регионов в области туризма. Отдельные положения диссертации могут быть использованы руководителями предприятий

индустрии туризма как основы для расширения деятельности и формирования новых туристских дестинаций с учетом возможностей туристско-рекреационного потенциала территорий.

5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Оценивая положительно результаты диссертационного исследования Лаврова В.В. следует отметить некоторые замечания и дискуссионные вопросы:

1. В разделе 5.1 – «Методика оценки туристско-рекреационного потенциала регионов для активизации процессов управления развитием внутреннего туризма» автором представлена разработанная методика оценки туристско-рекреационного потенциала как основы выявления совокупности ресурсов, которые могут быть основной для развития определенных видов туризма в регионе. Для примера практического применения разработанной методики выбран такой субъект РФ, как Свердловская область. Поясните, почему именно данный субъект РФ стал основой для демонстрации механизма реализации представленной методики.
2. В разделе 4.3 – «Анализ конкурентоспособности федеральных округов РФ по уровню развития туризма в Российской Федерации» проводится подробное исследование основных показателей развития туризма в субъектах РФ по каждому Федеральному округу и их сравнение с результатами Национального туристического рейтинга - 2023. Автору следовало бы более детально рассмотреть региональную специфику субъектов РФ в области развития туризма и представить информацию о том, какие имеются российские рейтинги регионов, рекомендуемые для использования при стратегическом планировании и управлении.
3. В Приложении 10 (с. 245-246) представлены данные Национального туристического рейтинга субъектов РФ – 2023. Третья группа субъектов РФ, по рейтингу относящихся к группе «Начальный уровень» (16 субъектов РФ) имеют самые низкие рейтинговые баллы по развитию туризма. Автором в

диссертации не акцентируется внимание на то, каким образом развивать туризм в таких регионах и какие затраты будут необходимы для создания коммуникаций и транспортных маршрутов, а также за счет каких средств возможно строительство объектов индустрии туризма, которые будут привлекательны для туристов.

4. В таблице 4.9 автором представлен рейтинг десяти лучших и надежных туроператоров России в 2023 году и на основе предлагаемых по территории России туров данными туроператорами проведен анализ конкурентоспособности городов и субъектов РФ в зависимости от спроса на туры, которые реализуют данные туроператоры. Было бы логичным учитывать большое количество туроператорских компаний, работающих на внутренних направлениях и представляющих большое количество туров по территории разных городов и субъектов РФ, а также предложения гидов по индивидуальным коллективным турам. Это бы добавило информативности к проведенному исследованию в данном направлении.

5. На рисунке 5.2 – «Этапы Дорожной карты формирования туров в системе SmartTourism на основе применения форсайт-технологий» (с.249) имеется пункт 9 – «Подготовка цифровых сервисов для индивидуального конструирования туров туристами на основе разработанного алгоритма». Было бы логичным перечислить, какими цифровыми сервисами пользуются туристы в настоящее время и для конструирования каких туров может быть использован предлагаемый автором алгоритм конструирования туров?

Указанные замечания не снижают научной значимости результатов проведенной научной работы и должны рассматриваться как рекомендации для дальнейшей научной деятельности.

6. Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Лаврова В.В. на тему «Формирование социально-экономической системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий» представляет собой завершенную научную

работу, направленную на решение важной задачи – разработке теоретических положений, методологических подходов и методических рекомендаций по совершенствованию процессов управления развитием внутреннего туризма в Российской Федерации на основе применения форсайт-технологий в современных условиях цифровой трансформации.

Представленное диссертационное исследование выполнено на высоком научном уровне в соответствии с Паспортом научной специальности ВАК 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг): 4.15. Туризм и рекреация; 4.4. Ресурсный потенциал отраслей сферы услуг и эффективность его использования 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг.

Диссертационная работа Лаврова В.В. на тему «Формирование социально-экономической системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий» полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, а ее автор – Лавров Виктор Валерьевич – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Профессор кафедры туризма, гостеприимства
и креативных индустрий Одинцовский филиал
ФГАОУ ВО «Московский государственный
институт международных отношений (университет)
Министерства иностранных дел РФ»
доктор экономических наук,
профессор

Романова Галина Максимовна



Подпись руки Романовой Галины Максимовны
Заместитель начальника отдела по работе с персоналом
Ю.Н. Мамонтова
«18» декабря 2025 г.