

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лаврова Виктора Валерьевича на тему: "Формирование социально-экономической системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий", представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

Диссертационное исследование Лаврова Виктора Валерьевича посвящено разработке теоретических положений, методологических подходов и методических рекомендаций по совершенствованию процессов управления развитием внутреннего туризма в Российской Федерации на основе применения форсайт-технологий в современных условиях цифровой трансформации.

Актуальность и целесообразность исследования не вызывает сомнений и обусловлена тем фактом, что в условиях нестабильной экономической ситуации и санкционного давления необходимо учитывать быстро меняющиеся условия и реагировать на изменение влияния внешних факторов для принятия рациональных стратегических решений в сфере туризма. Следовательно, рассмотренные в диссертационном исследовании вопросы по совершенствованию управления развитием внутреннего туризма с применением современных подходов и с использованием цифровых технологий требуют скорейшей реализации, что усилит позиции туризма в структуре отраслей социальной сферы.

Особо важным является тот факт, что соискатель представил методики оценки туристско-рекреационного потенциала регионов для выявления наиболее перспективных направлений развития туризма в соответствии с имеющимися ресурсами. Одним из пунктов новизны также является разработанный автором алгоритм комплексного трехвариантного анализа уровня конкурентоспособности регионов в области развития туризма. Следует обратить внимание на рекомендации автора по совершенствованию системы управления туризмом с применением современных механизмов, таких как разработка форсайт-проектов развития туризма, т.е. применение территориального форсайта и рекомендации по разработке Дорожной карты конструирования туров.

Представленная диссертационная работа, судя по автореферату, несомненно имеет теоретическую и практическую значимость, так как полученные результаты могут быть использованы в практике формирования и реализации форсайт-проектов, применения форсайт-технологий для принятия управленческих решений в области развития туризма и на основе сценарного подхода. Достижение поставленной цели и решение задач, которые являются основными пунктами

новизны диссертационного исследования свидетельствуют о высокой научной значимости представленной диссертации. Результаты исследования опубликованы в научной печати, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, в изданиях, индексируемых в международных базах Scopus и Web of Science, в двух авторских монографиях и одной коллективной монографии.

Несмотря на высокий уровень выполнения диссертационной работы и научную значимость результатов, на основе представленного автореферата были выявлены некоторые дискуссионные вопросы, которые не уменьшают явных достоинств работы и носят рекомендательный характер.

– Из автореферата остается неясным, какие теоретические подходы отечественных и зарубежных авторов были использованы при разработке методики оценки туристско-рекреационного потенциала, какие виды и типы туристской деятельности были использованы для выявления рекреационных возможностей территории в области развития туризма.

– В автореферате не рассмотрены вопросы развития туризма в дотационных субъектах РФ, имеющих минимальный туристско-рекреационный рейтинг, что также является важным направлением в общей системе совершенствования процессов управления развитием туризма.

В целом можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование, представленное Лавровым В.В. выполнено в соответствии с поставленными целями и задачами. Работа соответствует паспорту специальности и требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а автор работы Лавров Виктор Валерьевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Президент АО «Совет по туризму и экскурсиям Санкт-Петербурга»  
доктор экономических наук (08.00.05)



Никифоров Иван Валерьевич

*10.02.2025*

191186, Итальянская ул., 3, Санкт-Петербург  
(812) 314-87-86; [www.sovettravel.ru](http://www.sovettravel.ru); [recept.it@ct.spb.ru](mailto:recept.it@ct.spb.ru)