

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по науке, инновациям и цифровой трансформации ФГБОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург»,  
доктор педагогических наук, доцент  
Баряев Алексей Алексеевич

« 26 » марта 2025 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Национального государственного университета физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург на диссертацию Сиренко О.О. на тему «Развитие инфраструктуры спортивного туризма в России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** В современных российских условиях развитие спортивного туризма требует комплексного подхода, включающего развитие инфраструктуры, организацию качественных мероприятий и продвижение региона как привлекательного места для занятий спортом и активного отдыха. Спортивный туризм также может способствовать сохранению природы и экологическому образованию, если мероприятия организуются с учетом экологических требований и привлекают внимание к проблемам охраны окружающей среды.

При этом каждое из вышеописанных направлений деятельности нуждается в формировании и развитии четкой системы управления инфраструктурным обеспечением спортивного туризма, ориентированной не только на достижение качественных показателей содержания спортивных объектов, но и предполагающей повышение уровня конкурентоспособности

самых организаций, оказывающих спортивные и туристские услуги, прежде всего, на внутреннем российском рынке.

В связи с вышесказанным, в условиях трансформации российского рынка услуг, столь необходимы и востребованы новые теоретические и прикладные исследования, а также новый взгляд на теорию, методику и практику управления объектами инфраструктуры спортивного туризма в контексте удовлетворения запросов потребителей спортивных и туристских услуг, а также с точки зрения выполнения стратегических направлений совершенствования государственной политики в сфере спорта и туризма.

Диссертационная работа сформирована автором с учетом соблюдения последовательности и причинно-следственной связи решения проблемы разработки методических рекомендаций по развитию перспективных направлений повышения конкурентоспособности организаций спортивного туризма за счет повышения эффективности использования объектов инфраструктуры, в том числе связанных с совершенствованием процесса управления цифровизацией в целях развития инфраструктуры спортивного туризма в РФ.

Содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели исследования, состоящей в обосновании организационно - методических подходов и в разработке научно-практических рекомендаций по обоснованию перспективных моделей организации спортивного туризма, учитывающих взаимодействие средств размещения и объектов спортивной инфраструктуры в России.

Рекомендации автора достаточно обоснованы теоретическим исследованием закономерностей, определяющих актуальные тенденции как сферы физической культуры и спорта, так и индустрии туризма и гостеприимства; развитием методики в проблемной области исследования управления инфраструктурными объектами спортивного туризма; проведением комплексной оценки роли инфраструктуры в обеспечении необходимого уровня конкурентоспособности организаций на рынке спортивного туризма.



**Значимость для науки и производства полученных результатов.** В процессе исследования основных теоретических положений и практического опыта повышения эффективности организации спортивного туризма на основе использования возможностей объектов спортивной инфраструктуры, автором проведены сопоставительные исследования особенностей формирования и последующего развития подходов к проведению оценки конкурентоспособности в контексте формирования конкурентных преимуществ за счет оптимизации использования объектов инфраструктуры спортивного туризма.

Актуальным является обоснование возможного организационно-экономического инструментария формирования конкурентоспособности услуг на рынке спортивного туризма, который был бы ориентирован на потребительскую реакцию, вызванную соответствующим предложением услуг на определенных объектах инфраструктуры, а также на потребительское поведение в целом, модель которого претерпевает сейчас значительные изменения в связи с изменением спроса и предложения на рынке услуг спортивного туризма.

Применительно к проблематике диссертации сформированы возможные характеристики конкурентов с точки зрения анализа объектов инфраструктуры спортивного туризма как конкурентного преимущества на рынке, что позволило разработать и обосновать различные варианты обеспечения конкурентоспособности организации, предлагающей услуги спортивного туризма на основе использования конкурентных преимуществ объектов инфраструктуры и с учетом возможности внедрения цифровых и управленческих инноваций.

Представляют значительный интерес положения диссертационного исследования, в которых рассматриваются конкурентные преимущества, связанные именно с отличительными характеристиками объектов инфраструктуры, благодаря которым инфраструктура спортивного туризма

становится центральным, главенствующим элементом (ядром) всей системы конкурентоспособности на уровне отдельного предприятия или организации.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Содержание большинства рекомендаций имеет выраженную практическую направленность, заключающуюся в определении возможностей для формирования и внедрения системы управления конкурентоспособностью организаций спортивного туризма за счет роста эффективности использования объектов инфраструктуры массового спорта в российских условиях:

-исследованы основные теоретико-методологические подходы к понятию конкурентоспособности в контексте общих положений теории экономики сферы услуг и системного управления применительно к организационно-экономическим особенностям рынка спортивного туризма как комплексного объекта управления, что позволило автору выделить необходимые условия для обеспечения повышения уровня конкурентоспособности организаций спортивного туризма за счет изменения подходов к управлению инфраструктурными объектами,

-сформирован концептуальный подход, определяющий значимость объектов инфраструктуры для роста уровня конкурентоспособности организаций спортивного туризма и подразумевающий наличие сопутствующего научно - категорийного аппарата, включающего в себя принципы управления, оценку ключевых факторов управленческого процесса, основных методов управления инфраструктурой в условиях цифровизации и другие важные системные элементы,

-определен и обоснован качественный состав основных ключевых проблем развития инфраструктуры спортивного туризма, который включает в себя следующие функциональные блоки: низкий уровень заинтересованности предпринимательского сектора в экологизации собственного бизнеса на рынке спортивного туризма; отсутствие корпоративных антикризисных стратегий,



направленных на возможность обеспечения экономической устойчивости инфраструктуры спортивного туризма в условиях различных кризисов; халатное отношение и пренебрежение нормами комплексной безопасности на отдельных объектах инфраструктуры, снижение затрат на безопасность объектов; комплекс проблем, связанный с необходимостью повышения уровня доступности объектов исходя из ряда критериев оценки и т.д.,

-сформирован организационно - функциональный алгоритм проведения оценки уровня влияния факторов на конкурентоспособность организаций на рынке спортивного туризма с учетом необходимости повышения эффективности использования объектов инфраструктуры,

-разработаны методические рекомендации по оценке основных факторов, влияющих на уровень конкурентных преимуществ организации за счет повышения эффективности использования и развития объектов инфраструктуры на рынке спортивного туризма, в том числе проведено ранжирование факторов влияния, полученных на основе использования экспертного мнения; ранжирование принципов развития инфраструктуры спортивного туризма, полученных на основе использования экспертного мнения, а также осуществлена оценка влияния выбранных факторов конкурентоспособности по каждому организационно-экономическому действию и мере, направленным на реализацию выбранных принципов развития инфраструктуры спортивного туризма на тактическом уровне для выбранного объекта исследования - ООО «СКА АРЕНА».

Основные результаты диссертации опубликованы соискателем в открытой печати и могут быть использованы при обосновании стратегических приоритетов развития рынка спортивного туризма на региональном и муниципальном уровне; в научно-исследовательских работах и в учебном процессе; при разработке современных нормативно-правовых документов, регламентирующих процесс использования объектов инфраструктуры спортивного туризма; в процессе разработки инновационных проектов в сфере спортивных событий международного и всероссийского уровня.

### **Дискуссионные положения и замечания по диссертации.**

Представленная на отзыв диссертационная работа содержит ряд вопросов и замечаний, к которым можно отнести следующие положения:

-при формировании и обосновании способов расчётов показателей конкурентоспособности на рынке спортивного туризма (таблица 1.7, стр. 52-53), автору следовало бы включить блок, связанный с повышением конкурентоспособности за счет внедрения в процесс управления современных цифровых технологий;

-нуждаются в дополнительном разъяснении последовательность, технологические особенности и организационно-экономические инструменты решения различных проблем развития инфраструктуры спортивного туризма, указанных автором на рисунке 2.2 стр. 61 диссертационного исследования;

-возникает правомерный вопрос о том, каким образом может осуществляться прогнозирование потребности в кадровом обеспечении для функционирования объектов инфраструктуры спортивного туризма (рисунок 2.4, стр. 91), которое автор рассматривает как одно из направлений стратегического развития инфраструктуры спортивного туризма в РФ,

-предлагая организационно-экономические решения по развитию конкурентоспособности организаций на рынке спортивного туризма, в диссертационном исследовании возможно было бы предложить и экономически обосновать конкретные изменения существующих положений федеральных и региональных нормативно-правовых актов, технических регламентов, определяющих условия использования инфраструктуры спортивного туризма и средств размещения,

-из текста диссертационного исследования остается неясным, каким образом предлагаемые модели организации спортивного туризма, учитывающие взаимодействие средств размещения и объектов спортивной инфраструктуры в России, смогут повлиять на обеспечение роста конкурентоспособности организаций на рынке спортивного туризма.



Другие замечания по тексту диссертации не влияют на общую положительную оценку выполненного диссертационного исследования.

В целом, отмеченные недостатки диссертационной работы не снижают высокий научный уровень, а результаты работы дают основания для ее положительной оценки и вывода о том, что диссертация Сиренко О. О. на тему: «Развитие инфраструктуры спортивного туризма в России» является завершенной научно-квалификационной работой, содержащей новое решение актуальной проблемы развития инфраструктуры спортивного туризма во взаимосвязи с возможностями инфраструктурных объектов средств размещения, а также создания унифицированного инструментария для управления конкурентоспособностью организаций на рынке спортивного туризма в соответствии с принципами системного и процессного подходов.

Диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Сиренко Олег Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и экономики спорта «17» марта 2025 года, протокол № 9.

Заведующий кафедрой менеджмента и экономики спорта  
НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург  
доктор экономических наук (08.00.05),  
профессор

Верзилин Дмитрий Николаевич



Подпись Верзилина Д.Н.  
УДОСТОВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИКА  
КАДРОВ  
И.Ф. ПАРЕВА

190121, г. Санкт-Петербург, Набережная реки Мойки д. 108  
(812) 644-54-75; [kafedraman@lesgaft.spb.ru](mailto:kafedraman@lesgaft.spb.ru); <http://lesgaft.spb.ru/>

26.03.2025