

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лаврова Виктора Валерьевича на тему: «Формирование социально-экономической системы управления развитием туризма на основе применения форсайт-технологий», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

В условиях нестабильной экономики для многих отраслей и сфер деятельности актуальной задачей сегодня становятся разработка научно-практического инструментария, обеспечивающего гибкое и эффективное управление бизнесом, противодействие новым вызовам и высоким рискам.

В настоящем диссертационном исследовании особое внимание уделяется вопросам совершенствования процессов управления развитием туризма, одному из социально-значимых направлений адаптации экономической системы страны или региона к кардинальным изменениям конъюнктуры туристического рынка в турбулентной экономической среде.

Научный интерес представляют разработанные соискателем концептуальные положения по: созданию современной системы управления развитием внутреннего туризма на основе форсайт-технологий; развитию новых форм межрегионального сотрудничества в области туризма и проектированию новых туристических продуктов с использованием цифровых технологий.

На основе предложенного автором мониторинга туристско-рекреационного потенциала и его оценки у туристических операторов появляется возможность для комплексного исследования различных регионов страны с позиций развития сферы туризма и формирование новых туристских направлений, новых центров туристических услуг.

Для достижения цели диссертационного исследования в работе были сформулированы и решены десять задач.

К наиболее существенным результатам исследования, обладающим научной новизной и практической значимостью, можно отнести:

- методологию управления развитием внутреннего туризма на основе применения форсайт-технологий;
- новые категории туризма;
- модифицированную структуру туристско-рекреационного потенциала страны;

- уточненную систему оценки факторов риска и мер регуляторной политики в сфере туризма;
- комплексную методику оценки стейкхолдеров по уровням влияния и заинтересованности применительно к реализации форсайт-проектов развития туризма;
- алгоритм комплексного анализа уровня конкурентоспособности регионов в области развития внутреннего туризма;
- методический подход к оценке туристско-рекреационного потенциала для оптимизации процессов управления развитием туризма в регионах;
- систему SmartTourism на основе применения форсайт-технологий, Дорожную карту конструирования туров;
- практические предложения по организации системы управления развитием туризма в РФ, включая разработку форсайт-проектов с применением цифровых технологий.

По автореферату имеются следующие замечания.

1. В п. 2 основных положений, выносимых на защиту (с. 15) особое внимание уделяется вопросу применения форсайт-технологий, к управлению развитием туризма. Было бы логичным, перечислить, какие форсайт-технологии и каким образом могут быть использованы для реализации управленческих процессов в сфере туризма.

2. На стр. 32-35 автореферата представлены этапы разработки форсайт-проекта развития внутреннего туризма и указывается горизонт проведения форсайта - до 10 лет (рис. 7). Однако необходимо было бы указать уровень реализации форсайт-проектов развития туризма: строительство туристского комплекса, развитие туризма в масштабах города, субъекта РФ, всей страны в целом. Так как сроки и объемы финансирования существенно различаются, необходимо учитывать эти отличия при реализации форсайт-проектов.

Указанные недостатки являются предметом дискуссии и не влияют на общую положительную оценку качества выполненной диссертационной работы. На основе представленного автореферата можно сделать вывод, что диссертационное исследование Лаврова В.В. является самостоятельным и завершенным научным исследованием, а его результаты обладают новизной, теоретической и практической значимостью.

Представленная диссертационная работа соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а её автор – Лавров Виктор Валерьевич заслуживает присуждения искомой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

*Бубнова Галина Викторовна*

профессор, доктор экономических наук по специальностям:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (транспорт);

08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики

*наименование организации:*

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» (ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ))


*почтовый адрес:* 127994, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9;

*тел./факс:* +7 (495) 681-00-35

*адрес электронной почты:* [tu@miit.ru](mailto:tu@miit.ru), [Bubisek@mail.ru](mailto:Bubisek@mail.ru)

*должность в организации:*

профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент», заместитель директора научно-образовательного центра «Цифровые высокоскоростные транспортные системы» Передовой инженерной школы «Академия ВСМ»

«11» *марта* 2025 г.  /Г.В. Бубнова

Я, Бубнова Галина Викторовна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета 24.2.386.03, и их дальнейшую обработку.

 /Г.В. Бубнова

Подпись доктора экономических наук, профессора Бубновой Г.В. заверяю:

*Подпись Г.В. Бубновой*  
*заверено*  
*Секция*  
*персонала*  
*Н.А. Лавров*

