

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 21 февраля 2025 г. № 11–3/25

О присуждении Сюй Наймин, гражданину Китайской Народной Республики, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Цифровая трансформация логистических процессов в трансграничных цепях поставок» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 16 декабря 2024 г. (протокол заседания № 11-2/24) диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ о создании диссертационного совета №879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Сюй Наймин, «02» апреля 1996 года рождения, в 2020 году с отличием окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки «Торговое дело», с присвоением квалификации магистр. В 2023 г. окончила очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика. В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Парфенов Александр Викторович**, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский

государственный экономический университет», профессор кафедры логистики и управления цепями поставок.

Официальные оппоненты:

Пархоменко Татьяна Валерьевна, д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», профессор кафедры коммерции и логистики, г. Ростов-на-Дону;

Назарова Анна Николаевна, к.э.н., ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» заведующий кафедрой маркетинга и логистики, г. Санкт-Петербург

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»** (г. Санкт-Петербург) в своем положительном отзыве, подписанном директором Высшей школы сервиса и торговли, кандидатом экономических наук, доцентом Вороновой Ольгой Владимировной и утверждённом проректором по научной работе, кандидатом физико-математических наук Фоминым Юрием Владимировичем, указала, что диссертационное исследование Сюй Наймин является завершённой, логично выстроенной научной-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в развитие цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок, в которой разработаны научно-методические рекомендации по цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок в китайско-российской торговле с учетом международных стандартов электронного обмена данными, стратегических технологических трендов цифровизации и целей устойчивого развития; соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. № 842 (в редакции от 16 октября 2024 года), а автор Сюй Наймин заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 13 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом 6,68 п.л. (личный вклад автора 4,49 п.л.), из них 4 – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Сюй, Наймин. Цифровая трансформация логистических процессов в трансграничных цепях поставок на основе «конвейера данных» // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Том 14, № 11. – С. 6425-6438. - 0,75 п.л.
2. Сюй, Наймин. Стратегические направления и перспективы развития в РФ логистической информационной платформы LOGINK / Н. Сюй, А.В. Парфенов // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. - Том 2023. - № 4, 2023. – С. 87-95. – 1,0 п.л. (0,5 п.л. автора).
3. Сюй, Наймин. Стратегические технологические тренды в цепях поставок / Н. Сюй, А.В. Парфенов // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2023. - № 1 (81). - С. 36-42. – 1,0 п.л. (0,5 п.л. автора).
4. Сюй, Наймин. Цифровая трансформация логистических процессов в трансграничных цепях поставок в китайско-российской электронной торговле / Н. Сюй, И.М. Шаповалова // Проблемы современной экономики. - 2023. - № 1 (85). - С. 96–100. – 0,74 п.л. (0,37 п.л. автора)
5. Xu, Naiming. Study on the Current Situation and Problems of Digital Development of China-Russia Cross-border Supply Chain Logistics in the Context of «One Belt One Road» Initiative / N. Xu // The second belt and road in initiative (BRI) high-quality development forum (BRI-HQDF) 2021, Ganzhou City, China, 19-21 November 2021. – Ganzhou: Jiangxi University of Science and Technology, 2021. - P. 1-6. – 0,88 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных

изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет» (г. Иркутск) от заведующего кафедрой экономики и торговой политики ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», д.э.н., профессора Архипкина О.В. Замечания: на стр. 13 и 15 автореферата упоминаются международные стандарты электронного обмена данными EDI и API. Однако отличительные особенности и технологии применения этих стандартов в цепях поставок в автореферате не раскрываются.

ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова», (г. Санкт-Петербург) от заведующего кафедрой транспортной логистики, д.э.н., профессора Королевой Елены Арсентьевны. Замечания: несмотря на высокий уровень проработки технологических решений, аспекты кибербезопасности в цепях поставок, такие как защита данных и предотвращение цифровых угроз, не получили должного освещения, что может снизить эффект от применения авторских предложений в условиях усиления цифровых рисков в трансграничной логистике.

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», (г. Москва) от профессора кафедры международной коммерции и логистики Высшей школы корпоративного управления, д.э.н., профессора Проценко Инги Олеговны. Замечания: в качестве замечания, не снижающего ценность проведенного исследования, следует отметить, что в автореферате отсутствует прогноз долгосрочного влияния предложенных рекомендаций на развитие логистических систем. Включение сценарного анализа или моделирования эффектов от внедрения цифровых решений позволило бы усилить практическую значимость исследования.

ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (г. Саратов) от профессора кафедры производственного менеджмента Социально-экономического института, д.э.н.,

доцента Трегубова Владимира Николаевича. Замечания: на наш взгляд, следует уточнить область применения авторских предложений. Основное внимание в автореферате уделяется агропромышленной логистике. При этом не ясно, насколько авторские рекомендации могут быть адаптируемыми для логистических процессов в других отраслях, таких как фармацевтика, производство высокотехнологичного оборудования или тяжелое машиностроение. Исследование возможностей применения разработанных подходов к цифровой трансформации логистических процессов в других отраслях могло бы значительно повысить их универсальность.

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», (г. Ростов-на-Дону) от профессора кафедры логистики и управления транспортными системами, д.э.н., доцента Михайлюка Михаила Владимировича. Замечание: из содержания автореферата не понятно, насколько полно в диссертации охарактеризованы международные стандарты электронного обмена данными нового поколения, основанные на технологиях API (стр. 13 автореферата)?

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова, (г. Санкт-Петербург) от заведующего кафедрой № 23 «Аэропорты и авиаперевозки», д.э.н., профессора Губенко Александра Викторовича. Замечания: из автореферата неясно, почему на первом этапе реализации стратегии международного сотрудничества LOGINK целесообразно подписать соглашение, прежде всего, с ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (стр. 16)?

Выбор официальных оппонентов обосновывается компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен наличием общественно признанных научно-практических достижений;

специалисты данного учреждения обладают высоким уровнем профессионализма, публикационной активности, компетентности и глубокими специальными знаниями в сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана** новая научная идея цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок с учетом норм международных стандартов электронного обмена данными и глобальных целей устойчивого развития, углубляющая теорию цифровой интегрированной логистики и расширяющая прикладные аспекты ее проектной реализации на национальном и международном уровнях;

- **предложены** оригинальные суждения по формированию теоретико-методического подхода к обеспечению информационного сопровождения грузовых потоков в цепях поставок, представленные научно обоснованными разработками и решениями универсального применения в организации международных грузоперевозок с использованием мультимодальных транспортных схем при формировании цепей поставок, вариативных по составу участников, территориальной дислокации грузоотправителей и грузополучателей;

- **доказана** необходимость и целесообразность комплексной реализации цифровых информационно-коммуникационных технологических решений и экологичных транспортно-логистических сервисов в трансграничных цепях поставок в рамках проектов реинжиниринга логистических процессов с учетом приоритетов устойчивого развития и перехода от конкуренции цепей поставок за доступ к ограниченным природным ресурсам к стратегическому сотрудничеству в их использовании;

- **введено** в научно-практический оборот уточненное понятие цифрового пространства безопасного и доверительного информационного взаимодействия, определяющее требования применения в трансграничных цепях поставок

гармонизированных стандартов, технологий электронного обмена внешнеторговыми товаросопроводительными, транспортными и таможенными документами, юридически значимыми данными на базе цифровых транспортно-логистических платформ.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны** научные положения, обосновывающие применение концепции «конвейера данных» для обмена логистической информацией между операторами различных видов транспорта, грузоотправителями и грузополучателями и обеспечения транспарентности товародвижения в трансграничных цепях поставок, актуализирующие правила формирования интегрированных логистических потоков на базе информационного потока;

- **применительно к проблематике диссертации результативно с получением обладающих новизной результатов использован** комплекс общенаучных и конкретно-научных методов исследования, адекватных постановке теоретических и прикладных задач, отвечающих целевой направленности исследования на обоснование применения современных цифровых технологий, платформенных решений и международных стандартов электронного обмена данными для цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок;

- **изложены** аргументы, обосновывающие инвариантность подхода в определении приоритетов и направлений развития цифровой трансформации в цепях поставок с учетом технологических трендов, организационной и цифровой зрелости фокусных компаний, их отраслевой и страновой принадлежности, стратегических социально-экономических планов, выработанных с соблюдением глобальной повестки устойчивого развития;

- **раскрыты** инструментальные возможности реализации концепции «конвейера данных» в трансграничных цепях поставок агропромышленной и продовольственной продукции в условиях активизации российско-китайских торгово-экономических отношений с применением международных стандартов и протоколов электронного обмена документами и сведениями для безопасного и

доверительного информационного взаимодействия на базе цифровых транспортно-логистических платформ;

- **изучена** этапность развития теории цифровизации логистики и **проведен** ретроспективный анализ технологических трендов цифровой трансформации цепей поставок с оценкой результативности преобразований в обеспечении стратегических конкурентных преимуществ и достижении целей устойчивого развития.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны** структурно-функциональная модель «конвейера данных» в цепях поставок агропромышленной и продовольственной продукции из России в Китай в рамках проекта «Евразийский Агроэкспресс» на базе цифровых транспортно-логистических платформ и алгоритм ее реализации в последовательности этапов, соотнесенных с действием инструментов обмена данными по технологии EDI-to-API/API-to-EDI и переходом к применению API-решений;

- **определены** перспективы использования модели «конвейера данных» в практике цифровой трансформации логистических процессов с ориентацией на развитие эффективной системы международных мультимодальных грузоперевозок на базе железнодорожного и морского плеча, интеграцию логистических сервисов цифровых платформ, усиление глобальной конкурентоспособности национальных логистических компаний;

- **составлены** методические рекомендации по реинжинирингу логистических процессов в трансграничных цепях поставок с учетом экологического, экономического и социального аспектов устойчивого развития, предусматривающие совместное использование объектов логистической инфраструктуры, разработку экологически чистых сервисов и продуктов, выбор маршрутов перевозки грузов и поставщиков транспортно-логистических услуг на базе открытых цифровых платформ, формирование положительного социального имиджа у потребителей;

- **представлены** предложения о международном продвижении китайской цифровой платформы LOGINK на российском рынке транспортно-логистических услуг, предусматривающие подписание соглашений о сотрудничестве с морскими портами Дальневосточного и других морских бассейнов, ОАО «РЖД» и его дочерними компаниями, ведущими провайдерами логистических услуг в России, сопряжение технологий и сервисов LOGINK с Национальной цифровой транспортно-логистической платформой РФ.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** построена на фундаментальных и прикладных научных разработках в области цифровой логистики и проектирования цифровых цепей поставок, сравнительной оценке результатов аналитических исследований и рекомендаций ведущих консалтинговых компаний в сфере информационных технологий и управления цепями поставок;

- **идея** базируется на изучении практического, в том числе зарубежного, опыта применения современных цифровых технологий в цепях поставок и конкурентном анализе бизнес-моделей управления логистическими процессами цифровых платформ трансграничной электронной коммерции;

- **использованы** апробированные методы сравнения авторских данных с данными, полученными ранее при выполнении прикладных научных и аналитических исследований по проблемам цифровой трансформации бизнес-процессов в международных цепях поставок;

- **установлена** непротиворечивость авторских выводов и результатов исследования, обосновывающих целесообразность применения концепции «конвейера данных» в трансграничных цепях поставок и использования единообразных стандартов и протоколов электронного обмена данными в рамках цифровых транспортно-логистических платформ.

Личный вклад соискателя состоит:

- **в непосредственном участии** в постановке и выполнении диссертационного исследования, формулировании его цели и комплекса задач, определяющих структуру и логику исследования, формировании теоретической,

методологической базы, выборе методов и источников информационного обеспечения решения исследовательских задач;

- **обосновании** теоретических положений, отражающих прирост научно-прикладных знаний о цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок, инвариантных методических принципов разработки и реализации структурно-функциональной модели «конвейера данных»;

- личном участии автора в **апробации** полученных результатов исследования на научно-практических конференциях различных уровней, подготовке 13 публикаций по теме диссертационного исследования, в том числе четырех статей, опубликованных в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ.

В ходе защиты диссертации профессор Нос В.А. и профессор Палкина Е.С. дали положительную оценку диссертации с замечанием (профессор Нос В.А.) о необходимости более подробно рассмотреть особенности документального обеспечения «конвейера данных» в мультимодальных международных грузовых перевозках.

Соискатель Сюй Наймин в ответ на задаваемые ей в ходе заседания вопросы охарактеризовала меры поддержки цифровой трансформации логистических процессов в китайско-российской торговле и высказала суждения об особенностях применения международных транспортных документов при построении «конвейера данных» в цепях поставок агропромышленной продукции.

На заседании 21 февраля 2025 года диссертационный совет принял решение за научно обоснованную разработку норм и правил цифровой трансформации логистических процессов в трансграничных цепях поставок, актуализированных технологическими трендами цифровизации логистики и требованиями глобальной повестки устойчивого развития, которые имеют существенное значение для развития российско-китайских торго-

экономических отношений, присудить Сьюй Наймин ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 12 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 18, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета

24.2.386.04,

доктор экономических наук, профессор



Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета

24.2.386.04,

доктор экономических наук, доцент

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized letters, positioned to the left of the name.

Гвилия Наталья Алексеевна

21 февраля 2025 г.