

На правах рукописи

ГЕТМАН АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА

Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

**Специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)**

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени доктора
экономических наук

Санкт-Петербург – 2025

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор
Малевич Юлия Валерьевна

Официальные оппоненты: **Гупанова Юлия Евгеньевна**
доктор экономических наук, профессор,
Российская таможенная академия,
профессор кафедры экономической теории и
экономики таможенного дела

Карх Дмитрий Андреевич
доктор экономических наук, профессор,
Уральский государственный экономический
университет, профессор кафедры логистики
и коммерции

Михайлюк Михаил Владимирович
доктор экономических наук, доцент
Ростовский государственный университет
путей сообщения, профессор кафедры
логистики и управления транспортными
системами

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»

Защита состоится «__» июня 2025 года в __ часов на заседании
диссертационного совета 24.2.386.04 по адресу: 191023, Санкт-Петербург, наб.
канала Грибоедова, д. 30/32, ауд. 3033.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте:
<https://unecon.ru/nauka/dis-sovety/dissertaczii-predstavlennye-v-spbgeu/>
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический
университет».

Автореферат разослан «__» _____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Гвилия Н.А.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования

В настоящее время в условиях тотальной сложноподчиненной санкционной политики, которая проводится в отношении Российской Федерации и ряда дружественных стран, происходит трансформация товарных потоков, изменение линейных логистических связей между странами мира, сбои в международных цепях поставок. Резкое изменение политики иностранных контрагентов (прежде всего крупных корпораций Западной Европы и США) в торговле с российскими компаниями в начале 2022 года было скомпенсировано изменениями в нормативно-правовом регулировании Российской Федерации импорта и экспорта товаров. Введение новых внеплановых ограничений в отдельных странах на ввоз товаров привело к дополнительным грузовым операциям в связи с увеличением числа транзитных государств и повлияло на снижение скорости поставок, что повлекло за собой появление новых рисков у участников внешнеэкономической деятельности.

Логистические цепочки стали гораздо сложнее и включают в себя большее количество звеньев, каждый из которых вносит дополнительную неопределенность. Для владельца товара значительно возросла роль эффективного управления международными цепями поставок, включая необходимость снижения возросших логистических издержек, связанных прежде всего с новыми таможенно-логистическими рисками. Кроме того, существующий рынок логистических услуг с точки зрения своего ценообразования утратил стабильность и потребовал разработки современного методического аппарата для формирования бесперебойного товародвижения с минимальными рисками для всех участников логистической цепи. В этих условиях в качестве одной из самых уязвимых сфер во внешней торговле следует выделить область перемещения товаров через таможенную границу и возникающие вопросы государственного регулирования. Решение задачи повышения надежности ее функционирования потребовало на сегодняшний день проведения исследований, результаты которых позволяют скорректировать процесс управления товарными потоками на основе принципов эффективности, гибкости и адаптивности.

Таможенную логистику как отдельное прикладное направление логистики начали исследовать сравнительно недавно. Учеными определена роль и место таможенной логистики, выделены в качестве области исследования вопросы управления логистическими цепями на этапе перемещения товаров через таможенные границы с целью минимизации времени на совершение операций, так как на этом этапе могут возникнуть дополнительные издержки.

Следует отметить, что в рамках проводимых исследований в области таможенной логистики большое внимание уделяется видам импортно-экспортных грузов – сухие, наливные, тяжеловесные, легковесные, негабаритные, тарные, бестарные, скоропортящиеся, опасные и т.д. Вместе с тем существующие классификации не учитывают влияние вида товарного потока на время совершения таможенных операций. Например, спектр

действующих полномочий и механизмов их реализации со стороны таможенных органов в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, значительно шире применяемых на другие виды грузов. Перемещение таких товаров через таможенную границу накладывает дополнительные обязанности на участников ВЭД и возлагает на них дополнительную ответственность, поскольку механизм таможенного контроля допускает возможность проведения дополнительной проверки с увеличением времени принятия решения о выпуске товаров до 20 рабочих дней, что негативно влияет на совокупные логистические издержки.

Снижение этих издержек является важнейшей научно-практической задачей, так как позволит не только оптимизировать совокупные логистические издержки бизнесу, но и увеличить скорость и объем товарооборота в сложных геополитических условиях нашей страны. Для решения вышеназванной задачи перечисленное требует применение комплексного подхода ученых и специалистов, включающего концептуальный подход к управлению таможенно-логистическими рисками, построенный с учетом специфики товарного потока.

Решение указанной задачи должно быть увязано с выстраиванием бесшовных информационных потоков между всеми субъектами логистической системы и требует разработки новых подходов к развитию сектора логистических услуг, пересмотра информационного взаимодействия внутри системы. Развитие цифровых сервисов, новые и перспективные технологии должны всесторонне использоваться при построении организационного механизма бесперебойной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

По настоящее время отсутствует системная проработка научно-методологической и методической платформы описания, классификации и оценки товарного потока, содержащего объект интеллектуальной собственности, в международных цепях поставок с точки зрения таможенной логистики. Исследования повышения уровня надежности цепей поставок, формирование научно-практических решений устойчивого развития логистических цепей в современных условиях в отношении специфических товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, до сегодняшнего дня не проводились, что обуславливает выбор темы исследования.

Степень разработанности научной проблемы

Концептуальные основы теории и методологии логистики заложены ведущими отечественными учеными: А.У. Альбековым, Б.А. Аникиным, Дыбской, Н.А. Журавлевой, Е.И. Зайцевым, В.С. Лукинским, Л.А. Мясниковой, Ю.В. Малевич, Л.Б. Миротиним, О.А. Новиковым, В.И. Сергеевым, А.А. Смеховым, В.И., Степановым, А.Д. Чудаковым, А.В. Шмидтом, Т.Г. Шульженко, В.В. Щербаковым и другими. В работах зарубежных авторов к фундаментальным трудам по логистике можно отнести работы Д. Бауэрсокса, Дэниела Л. Вордлоу, Дж. Гатторна, Дж.П. Дитмана, Д. Дж. Клосса, Дугласа М. Ламберта, Д. Уотерса, Джеймса Р. Стока, Р. Слоуна, М. К. Ламберта, Дж. Менцера, К. Оливера, М. Вебера, Дж.Ф. Шапиро.

Проблемы таможенной сферы как элемента логистической системы глубоко исследованы в фундаментальных трудах А.А. Алиева, В.Ф. Волкова, В.И. Воронова, С.Н. Гармонникова, К.Ф. Гейдарова, Г.П. Геращенко, Ю.Е. Гупановой, С.Ю. Елисеева, А.Д. Ершова, О.В. Завьялова, Ю.В. Малевич, А.В. Парфенова, Т.А. Прокофьевой, Л.Г. Руденко, Ю.Н. Самолаева, Е.А. Смирновой, Т.Н. Софиной, Д.В. Стаханова, В.Н. Стаханова, Е.И. Филипповой, В.А. Шумаева.

Исследованию логистических рисков в цепях поставок товаров с точки зрения экономико-математического подхода посвящены работы таких ученых, как Г.Л. Бродецкий, А.А. Бородуллин, В.П. Буянов, А.А. Бочкарев, М.В. Дудинская, С.А. Калашников, К.А. Кирсанов, В.А. Кошелев, В.В. Лукинский, В.И. Михайлов, А.А. Полуботко, Б.Н. Порфирьев, Н.Г. Плетнева, О. Д. Проценко, Н.В. Хохлов, Г. В. Чернов, И.В. Яхнев.

Аналізу развития цифровой инфраструктуры в таможенной и логистической сфере деятельности посвящены труды таких ученых, как В.Д. Герами, Н.А. Гвилия, А.В. Дмитриев, О.В. Калинина, Е.А. Королёва, Э.А. Мамаев, М.В. Михайлюк, А.В. Парфенов, О.Д. Покровская, И. О. Проценко, Г.Ю. Силкина, А.В. Тягунова. Вопросы государственного участия в развитии внешнеторговой деятельности ЕАЭС, в том числе в рамках геополитической нестабильности, отражены в исследованиях А.Г. Аганбегяна, А.Г. Барабашева, В.В. Борисовой, С.Ю. Глазьева, В.Л. Макарова, П.А. Минакира, М.В. Мясниковича.

Несмотря на то, что учеными начали проводиться исследования с выделением отдельных категорий товаров в логистике: например, продовольственных товаров (Е.В. Алеханова), чайной продукции (Юань Сяохуэй), фундаментальных исследований, связанных с выделением специфического товара в международных цепях поставок в контексте таможенно-логистического подхода до сегодняшнего дня в научной литературе не представлено.

Изучение специфики товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, как объекта таможенного регулирования детально представлено в научных работах С.А. Агамагомедовой, Д.Л. Александрова, В.А. Бек, И.А. Близнаца, А.Х. Габараева, В.А. Зими́на, М.В., Слепцова, Е.К. Шкуренко и других.

Следует отметить, что на сегодняшний день вопросы интеллектуальной собственности и ее защиты рассмотрены достаточно глубоко и результативно с юридической и экономической точек зрения (В.Н. Лопатин, Г.А. Полунин), то есть с позиции соблюдения прав на объекты интеллектуальной собственности. Проблемы управления цепями поставок и рисков в логистике также получили достаточное внимание в академической литературе. Однако можно отметить недостаточную проработку в исследованиях вопросов, связанных с особенностями товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности в разрезе логистики. Кроме того, необходимо обозначить, что существующие условия ведения внешнеэкономической деятельности изменились, что требует пересмотра

методологии таможенной логистики в целом.

Цель диссертационного исследования заключается в формировании научно-методологического базиса таможенной логистики в международных цепях поставок специфического товара, содержащего объекты интеллектуальной собственности, организуемой в соответствии с требованиями норм таможенного контроля, оказывающих влияние на эффективность логистики и устойчивость цепей поставок к действию факторов риска.

Для достижения заявленной цели определен следующий комплекс **задач**, необходимый для решения в рамках исследования:

- концептуализировать методологические положения таможенной логистики, показать конвергентность таможенной логистики с другими науками как специфической отрасли логистики;
- обосновать выделение товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности;
- выполнить декомпозицию международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- развить теоретический базис управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- разработать комплекс показателей для расчета вероятности наступления таможенно-логистических рисков в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- найти и доказать точки роста дополнительных издержек при перемещении через таможенную границу товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности;
- проанализировать зависимость роста дополнительных издержек от особенностей совершения таможенных операций и осуществления таможенного контроля в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- дополнить методику формирования тарифов на услуги таможенно-логистических операторов, осуществляющих поставку товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- разработать механизм беспрепятственного движения товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом легализации параллельного импорта;
- установить причины возникновения точек роста дополнительных логистических издержек, связанных с содержанием объекта интеллектуальной собственности в товаре;
- предложить оптимизационные решения на уровне государства и бизнеса, которые позволят снизить риски и издержки в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, обосновав их применение.

Объектом исследования являются международные цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, перемещаемые через

таможенную границу.

Предметом исследования является инструментарий управления логистикой в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, расширенный требованием норм таможенного контроля.

Теоретические основы исследования составляют теории надежности, теории совокупных логистических издержек, теории управления, теории логистики и таможенной логистики, фундаментальные научные труды отечественных и зарубежных ученых в области управления цепями поставок, таможенной логистики, управления логистическими, таможенно-логистическими рисками, интеллектуальной собственности, таможенного регулирования, цифровых технологий, экономических моделей, а также международные, региональные, национальные и ведомственные нормативно-правовые акты, регулирующие перечисленные вопросы.

Методологическая основа исследования. В рамках проведения исследования применялись методы анализа и синтеза существующих товарных потоков. На основе системного подхода рассмотрена таможенная логистика. Применяя метод индукции, был выделен специфический товарный поток, содержащий объекты интеллектуальной собственности. Субъектный и процессные подходы являлись основой для выполнения декомпозиции международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. На основе метода моделирования и теории надежности показаны абстрактные и предметные модели управления таможенно-логистическими рисками в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Методические разработки представлены методами декомпозиции и системного анализа, посредством экономико-математических методов доказана эффективность предлагаемых решений.

Информационную базу диссертационного исследования составили статистические данные Всемирной торговой организации, Всемирной организации интеллектуальной собственности, Федеральной службы государственной статистики, Федеральной таможенной службы, Федеральной службы по интеллектуальной собственности, Федеральной счетной палаты, Министерства транспорта, официально опубликованных данных по итогам деятельности отечественных и зарубежных правообладателей (их представителей), статистические данные ЮНКТАД, ВТО, логистических организаций и корпораций, а также научные и прикладные публикации, нормативно-правовые акты в области изучаемой проблематики.

Обоснованность результатов исследования обеспечивается использованием фундаментальных трудов в области логистики, таможенного дела и интеллектуальной собственности, практики управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок; аргументированностью теоретических и практических предложений, результатами проведенных расчетов эффективности предлагаемых решений,

успешной апробацией разработанных предложений в практике деятельности логистической компании.

Достоверность результатов исследования подтверждается тем, что результаты исследования обоснованы использованием научных и экономико-математических методов, опираются на официальные статистические данные и экспертные заключения, а также прошли успешную апробацию результатов на конференциях (международных, региональных, всероссийских), публикацию ключевых научных предложений в ведущих научных изданиях, рекомендованных ВАК, а также в изданиях, индексируемых базами данных SCOPUS.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности. Полученные результаты в ходе исследования соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), а именно, п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок; п. 5.11. Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг.

Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в развитии концептуально-методологического базиса таможенной логистики международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, и разработке научно-практических рекомендаций по сокращению логистических издержек и бесперебойном движении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Наиболее существенные результаты исследования, обладающие новизной и полученные лично соискателем:

1. Показана конвергентность таможенной логистики с другими науками (маркетингом, менеджментом, логистикой, мировой экономикой и юридической наукой) как специфической отрасли логистики, управляющей логистическими потоками товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что позволило уточнить методологические положения таможенной логистики; сформулирована авторская позиция определения таможенной логистики на основе установления причинно-следственных связей и закономерностей, которые присущи процессу перемещения товаров через таможенную границу.

2. Выделен в логистическом цикле товарный поток товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, отличающийся двойственным феноменом, и установлены его характерные признаки, что повлияло на развитие теоретических положений таможенной логистики в условиях увеличения роли интеллектуальной собственности в глобальной экономике.

3. Выполнена на основе процессного и системно-субъектного подхода декомпозиция международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом этапов и принципов их организации, что позволяет раскрыть природу возникновения дополнительных таможенно-логистических рисков, обусловленную уникальным для данного товарного потока инструментарием управленческих полномочий государственных контрольных органов.

4. Предложен концептуальный подход к управлению таможенно-

логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом факторов стремительного изменения внешней среды, цифровизации экономики, специфики организации таможенного контроля, включающий систематизацию и дополнение видов таможенно-логистических рисков, причин их возникновения, а также разработанную матрицу последствий.

5. Разработан на основе теории надежности вероятностный подход к таможенно-логистическим рискам в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, включающий комплекс показателей по расчету вероятности наступления каждого вида риска, предложены инструменты мер для их минимизации, а также дополнительные критерии надежности цепей поставок для осуществления гибкого и оперативного реагирования на возникающие вызовы и угрозы внешней и внутренней среды.

6. Смоделирован граф состояний процесса движения товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, на основании применения методологии марковских случайных состояний, что позволило установить причины возникновения событий, влияющих на увеличение временных и финансовых издержек, установить степень влияния этапов совершения таможенных операций на международные цепи поставок товаров, и позволяющий определить точки роста суммарных логистических издержек.

7. Доказана зависимость роста дополнительных издержек от особенностей совершения таможенных операций и осуществления таможенного контроля в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что позволило уточнить структуру совокупных логистических издержек, дополнив включением в нее затрат а использование объекта интеллектуальной собственности.

8. Уточнена методика формирования тарифов на услуги таможенно-логистических операторов, осуществляющих поставку товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, включающая индикаторы роста издержек и коэффициенты рисков факторов, что позволит бизнесу разрабатывать оптимизационные решения при привлечении таможенно-логистического посредника в целях минимизации суммарных логистических издержек.

9. Концептуально обоснованы и содержательно дополнены цифровые сервисы на базе трансформации информационных потоков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, и предложены новые технологии, построенные на автоматических и автоматизированных решениях в управлении цепями поставок, что позволит исключить информационные разрывы в таможенной логистике.

10. Разработан организационно-экономический механизм бесперебойного движения в рамках легализации параллельного импорта товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, основанный на новых инструментах минимизации таможенно-логистических рисков: предварительное решение, методика учета лицензионных платежей, перестройка механизма таможенного

контроля, в том числе в условиях совершенствования таможенных технологий.

11. Разработаны и экономически обоснованы научно-практические рекомендации, включающие модель оптимизации снижения временных издержек по совершению таможенно-логистических операций с товарами, содержащими объекты интеллектуальной собственности, а также инструменты планирования надежности цепи поставок. Предложена модель принятия решений по минимизации таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, основанная на открытости, надежности, прозрачности всех участников в условиях цифровизации процессов.

Теоретическая значимость исследования. Теоретическая значимость обуславливается развитием науки таможенной логистики; обоснованием выделения товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности; представлением декомпозиции этого потока; разработкой модели оптимизации снижения временных издержек по совершению таможенно-логистических операций с товарами, содержащими объекты интеллектуальной собственности.

Практическая значимость заключается в разработке рекомендаций и практических решений для участников международной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, которые позволят повысить надежность таких цепей и минимизировать логистические издержки в рамках международной торговли.

Апробация результатов исследования. Результаты и предложения автора исследования были опубликованы в научной литературе и представлены на различных уровнях научных конференций (международных, национальных и региональных) с 2019 по 2024 год в городах Баку (Азербайджан), Санкт-Петербург, Москва, Новосибирск, Ростов-на-Дону («Международный транспортно-логистический коридор: импульсы развития из Зангилана», «Логистика: современные тенденции развития» «Таможенные чтения», «Теория и практика управления государственными функциями и услугами. Тарифное регулирование» и другие).

Отдельные теоретические и методологические аспекты диссертационного исследования используются в учебном процессе, в том числе для учебно-методического обеспечения и преподавания дисциплин в системе высшей школы Российской Федерации для профессиональной подготовки по дисциплинам «Таможенные институты интеллектуальной собственности», «Глобальные цепи поставок» 38.08.02 «Таможенное дело», в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский экономический университет».

Разработанные тарифы логистических операторов используются в практической деятельности группы компаний «Трансбалт».

Публикации результатов исследований. Основные положения диссертации отражены в 64 публикациях общим объемом 53,05 п.л. (вклад автора – 46,18 п.л.), среди которых 2 авторские монографии и 1 монография в соавторстве общим объемом 25,875 п.л. (вклад автора – 23,625 п.л.), а также 23 научных статьи в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации общим объемом 12,71 п.л. (вклад автора – 10,01 п.л.). Так же отдельные результаты опубликованы в 3 статьях в изданиях, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus (сборники конференций).

Несмотря на то, что ряд публикаций подготовлен в соавторстве с другими учеными-исследователями, все основные результаты, полученные в диссертации и выносимые на защиту, получены автором лично.

Структура диссертационного исследования определена сформулированной целью и соответствует поставленным задачам. Исследование состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы и приложений.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Показана конвергентность таможенной логистики с другими науками (маркетингом, менеджментом, логистикой, мировой экономикой и юридической наукой) как специфической отрасли логистики, управляющей логистическими потоками товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что позволило уточнить методологические положения таможенной логистики; сформулирована авторская позиция определения таможенной логистики на основе установления причинно-следственных связей и закономерностей, которые присущи процессу перемещения товаров через таможенную границу.

Ряд ученых рассматривает таможенную логистику как методологию управления внешнеторговыми потоковыми процессами, что обосновывает закрепление этого понятия в научном плане. Сформулированная авторская позиция определения таможенной логистики построена на установлении причинно-следственных связей и закономерностей, которые присущи процессу перемещения товаров через таможенную границу в целях управления цепями поставок и минимизации издержек.

Таможенная логистика строится на основе принципов таких наук, как маркетинг, логистика и менеджмент, которые развиваются с учетом развития мировых хозяйственных связей и соблюдения законодательства. Так, таможенная логистика как прикладное направление характеризуется адаптивностью к внешней среде, например, в рамках введения санкций, затрагивающих международную торговлю, и мер реагирования со стороны государства и бизнеса. Примером этого принципа является легализация параллельного импорта в отношении отдельных категорий товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, правообладатели которых запретили введение в оборот таких товаров в РФ. Связь с юридической наукой автор показывает на примере товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, так как использование интеллектуальной собственности, являясь правовой категорией, имеет законодательное закрепление, а право использования объекта интеллектуальной собственности закреплено юридически.

На рисунке 1 показаны смежные принципы маркетинга, менеджмента, логистики, мировой экономики и юридической науки, на которых строится

методология управления международными цепями поставок, сформулированные в отношении товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности.



Рисунок 1 – Конвергентность таможенной логистики и других наук применительно к товарному потоку, содержащему объекты интеллектуальной собственности

Предложено рассматривать товарный поток как связующий элемент наук, не являющийся напрямую объектом исследования, но связанный с решением основной задачи каждой из наук: маркетинг – товарная политика, логистика – оптимизация издержек, менеджмент – управление товарным потоком. Это позволило сформулировать основные подходы к формированию таможенной логистики, выделив специфические товарные потоки и обосновав на примере товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности (рис. 2).

В рамках диссертационного исследования показано, что в отношении товарного потока по всей цепочке движения применимы методы и модели логистики, однако имеются следующие специфические особенности таможенной логистики.

1. Товарный поток перемещается через таможенную границу и подлежит таможенному регулированию в стране-экспортёре, стране(ах)-транзите, стране-импортере.



Рисунок 2 – Формирование методологии таможенной логистики с выделением товарного потока в зависимости от наличия объекта интеллектуальной собственности

2. Возникают дополнительные издержки (таможенно-логистические), связанные с прохождением таможенного контроля.

3. Участвуют дополнительные субъекты, участвующие в проведении операций, связанных с прохождением таможенного контроля.

Таким образом, объектом регулирования таможенной логистики является товарный поток, перемещаемый через таможенную границу. Сформулированные в исследовании задачи (подзадачи) и проблемы исследования обосновывают необходимость дополнительного изучения товарного потока, содержащего объект интеллектуальной собственности (специфического товарного потока), и рассмотрения его особенностей.

2. Выделен в логистическом цикле товарный поток товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, отличающийся двойственным феноменом, и установлены его характерные признаки, что повлияло на развитие теоретических положений таможенной логистики в условиях увеличения роли интеллектуальной собственности в глобальной экономике.

В последние годы, согласно официальным данным Всемирной организации интеллектуальной собственности¹, в мире наблюдается тренд увеличения доли объектов интеллектуальной собственности. Так, в 2022 году общее количество регистраций товарных знаков составило порядка 82,5 миллионов. В Российской Федерации динамика регистрации прав на интеллектуальную собственность стала существенно расти начиная с 2022 года, а в 2023 году количество заявок на товарный знак впервые превысило 140 000 (рис. 3).

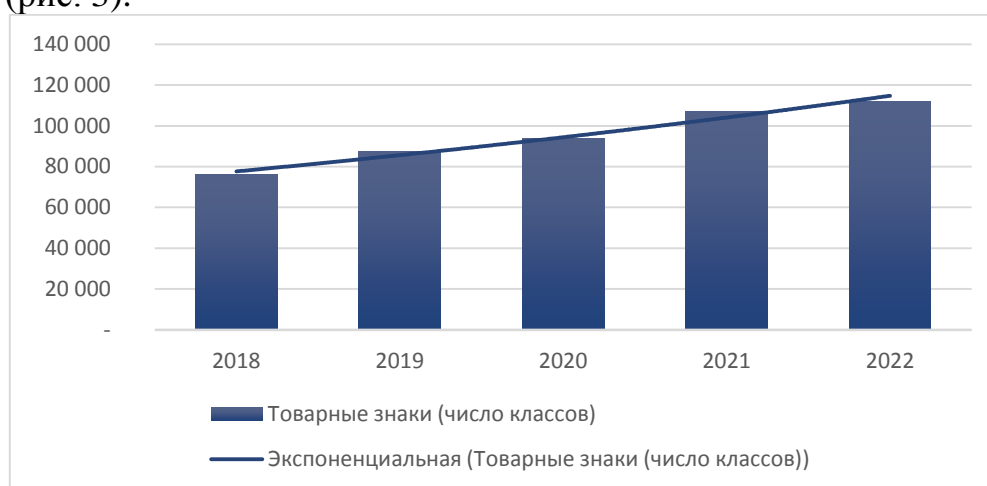


Рисунок 3 – Динамика регистрации товарных знаков в Роспатенте (составлено на основе данных Федеральной службы по интеллектуальной собственности)

Несмотря на существующие различные классификации товарных потоков, выделяемые в логистике товарные потоки рассматриваются без учета особенностей, которые могут возникнуть на этапе логистического цикла при перемещении через таможенную границу. В работе показано влияние наличия

¹ Доклад о положении в области интеллектуальной собственности в мире за 2022 г.: Вектор инновационной деятельности. Режим доступа: <https://tind.wipo.int/record/45361>. Дата обращения: 20.12.2023.

объекта интеллектуальной собственности в товаре на применение механизмов таможенного регулирования, что в свою очередь может повлиять на увеличение сроков выпуска такого товара, а следовательно, на возникновение дополнительных таможенно-логистических издержек.

Характерными признаками товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, выступают следующие.

1. Объект интеллектуальной собственности является неотъемлемой частью самого товара и не может перемещаться отдельно от него.
2. Стоимость товара, содержащего объект интеллектуальной собственности, выше стоимости аналогичного товара без объекта.
3. Отдельное нормативно-правовое регулирование объектов интеллектуальной собственности.
4. Определенный орган исполнительной власти, уполномоченный за контроль данной категории товаров.

На основе проведенного в диссертационном исследовании анализа различных категорий товаров при совершении операций, связанных с декларированием грузов и транспортных средств, пересекающих государственные границы, установлено, что товарный поток, содержащий объекты интеллектуальной собственности, имеет специфику таможенного регулирования, обусловленную возможными задержками сроков выпуска товаров.

Автором уточнены характеристики объекта исследования таможенной логистики в случае наличия интеллектуальной собственности. Товар имеет двойственный феномен, так как помимо мер государственного регулирования в отношении товара существует отдельное регулирование использования объекта интеллектуальной собственности, который обладает своей стоимостью, владельцем (правообладатель) и необходимостью соблюдения прав на его использование. Поэтому при систематизации субъектов таможенной логистики выделен новый субъект – правообладатель.

Выделение нового товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, обуславливает необходимость разработки новых исследований теоретико-методологического аппарата и методического инструментария в управлении цепями поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

3. Выполнена на основе процессного и системно-субъектного подхода декомпозиция международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом этапов и принципов их организации, что позволяет раскрыть природу возникновения дополнительных таможенно-логистических рисков, обусловленную уникальными для данного товарного потока инструментария управленческих полномочий государственных контрольных органов.

В целях выявления специфики международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, выполнена декомпозиция. Применение процессного подхода позволило определить процессы и взаимосвязи в следующих международных цепях поставок:

- регистрация прав на объект интеллектуальной собственности;

- применение таможенными органами процедуры приостановления выпуска товаров;
- уплата лицензионных платежей;
- хранение товаров в случае принятия таможенными органами мер по защите интеллектуальной собственности;
- защита интеллектуальной собственности таможенными органами и правообладателем.

С точки зрения субъектного подхода спецификой товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, является наличие обозначенного ранее такого субъекта, как правообладатель, который имеет отношение только к товарам, содержащим объект интеллектуальной собственности, так как обладает определенными полномочиями: разрешать использование объекта интеллектуальной собственности с указанием конкретной стоимости такого разрешения.

Представленная на рисунке 4 декомпозиция международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, учитывает субъекты, объекты, процессы (особенности государственного регулирования, принципы организации), а также отдельно выделенный механизм таможенного контроля, применение которого является основой возникновения дополнительных таможенно-логистических рисков.

Таким образом, представленные в исследовании новые субъекты и объекты в международных цепях поставок товаров, связанные с содержанием объектов интеллектуальной собственности в них, показывают возможность появления новых таможенно-логистических рисков на этапе совершения таможенных операций и таможенного контроля, наличие которых может привести к увеличению суммарных логистических издержек.

4. Предложен концептуальный подход к управлению таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом факторов стремительного изменения внешней среды, цифровизации экономики, специфики организации таможенного контроля, включающий систематизацию и дополнение видов таможенно-логистических рисков, причин их возникновения, а также разработанную матрицу последствий.

Проведенное исследование позволило автору сделать вывод о том, что существующие подходы к управлению рисками основываются на методах, связанных с локализацией рисков, уклонением и диссепацией, а не с методами их выявления. Выделенные уникальные особенности товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, обуславливают возникновение специфических таможенно-логистических рисков. Они выявляются в международных цепях поставок в рамках совершения таможенных операций и таможенного контроля у всех участников логистической цепи: участника ВЭД (перевозчик, таможенный представитель, уполномоченный экономический оператор, получатель товара и др.), правообладателя (его представитель).



Рисунок 4 – Декомпозиция международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

В работе сформулированы причины возникновения этих рисков у участника ВЭД, которые укрупненно можно представить как:

- наличие и выявление признаков контрафактности;
- использование неформальных правил поведения в международной торговле интеллектуальной собственностью;
- неверное заявление таможенной стоимости.

Применяя предложенные виды рисков, систематизирована и дополнена классификация рисков в международных цепях поставок с учетом рисков в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, а именно: рисками в зависимости от причины возникновения и от типа субъекта (рис. 5).



Рисунок 5 – Уточненная классификация таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок

Основываясь на проведенных расчетах на примере тарифов участника ВЭД, разработана матрица последствий рисков с применением сравнительного анализа вероятных финансовых последствий, которые возникают при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Сформулированы особенности таких рисков, к которым необходимо отнести: а) сложность определения стоимости объекта интеллектуальной собственности в товаре; б) динамичное качественное изменение объекта интеллектуальной собственности в товаре; в) изменение перечня товаров, разрешенных в рамках параллельного импорта; г)

зависимость от позиции правообладателя (разрешения).

На рисунке 6 предложен подход к управлению таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, содержащий три этапа, в рамках каждого на основе существующих законов в области теории логистики, с учетом специфики товара (содержание объекта интеллектуальной собственности) и субъектов (правообладатель) раскрыты возможности управления рисками на каждом этапе.

5. Разработан на основе теории надежности вероятностный подход к таможенно-логистическим рискам в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, включающий комплекс показателей по расчету вероятности наступления каждого вида риска, предложены инструменты мер для их минимизации, а также дополнительные критерии надежности цепей поставок для осуществления гибкого и оперативного реагирования на возникающие вызовы и угрозы внешней и внутренней среды.

На основе применения существующей методики расчета надежности цепочки товаров (без сбоев) ($P(t)$) определена вероятность того, что в пределах заданного периода времени будут возникать таможенно-логистические риски, связанные с наличием объекта интеллектуальной собственности.

$$P(t) = 1 - \sum_{i>0}^N \frac{P_i}{6}, \quad (1)$$

где $P(t)$ – надежность цепи в заданное время;

P_1-P_i – таможенно-логистические риски в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (табл. 1);

N – количество рисков, вероятность которых не равна 0.

С учетом выделенных этапов управления таможенно-логистическими рисками и уточнения классификации таможенно-логистических рисков на основе теории надежности дополнены индикаторы выявления рисков для всех участников цепи: выделены группы таможенно-логистических рисков с индикаторами и предложен комплекс показателей по расчету вероятности каждого риска, обоснованы инструменты для их минимизации (табл. 1).

Для каждого субъекта международной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, определены свои индикаторы рисков и возможные последствия. Например, если для государственного контрольного органа риском будет выступать нарушение таможенного законодательства, то для участника ВЭД риском будут последствия наступления этого события (приостановление выпуска товара, конфискация, уничтожение товара).

Необходимость минимизировать возникновение всех групп таможенно-логистических рисков для бизнеса обуславливает введение дополнительных критериев надежности цепей поставок, содержащих объекты интеллектуальной собственности, к которым относятся:

1) наличие правоустанавливающих документов на интеллектуальную собственность и/или разрешительного документа от правообладателя;

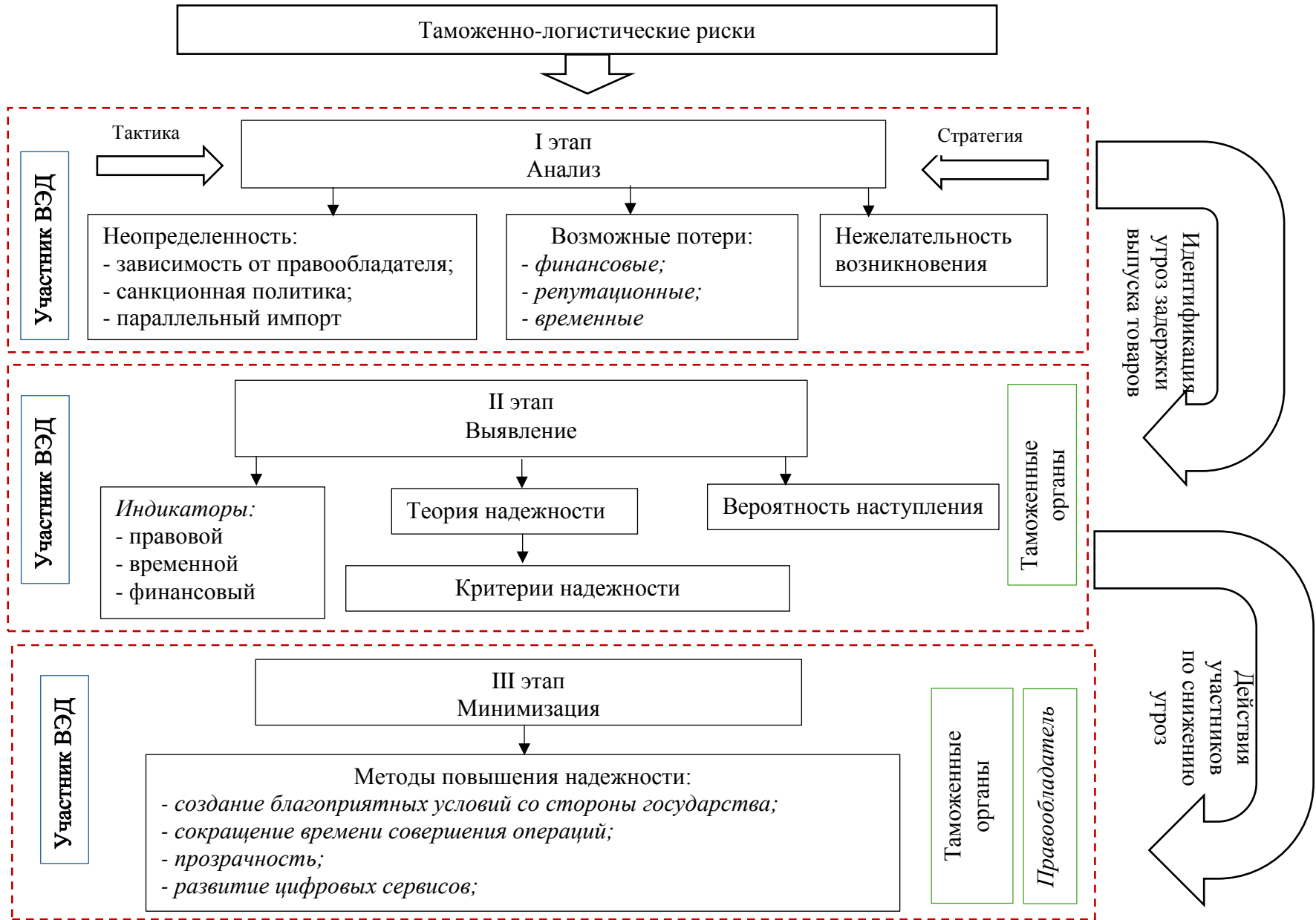


Рисунок 6 – Концептуальный подход к управлению таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

2) наличие документа, подтверждающего легальность введения товара в оборот в стране приобретения (в случае «параллельного импорта»);

3) наличие лицензионного договора с указанием суммы лицензионных платежей.

6. Смоделирован граф состояний процесса движения товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, на основании применения методологии марковских случайных состояний, что позволило установить причины возникновения событий, влияющих на увеличение временных и финансовых издержек, установить степень влияния этапов совершения таможенных операций на международные цепи поставок товаров, и позволяющий определить точки роста суммарных логистических издержек.

Для описания процесса движения товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, через таможенную границу, было проведено моделирование с использованием марковской цепи (рис. 7).

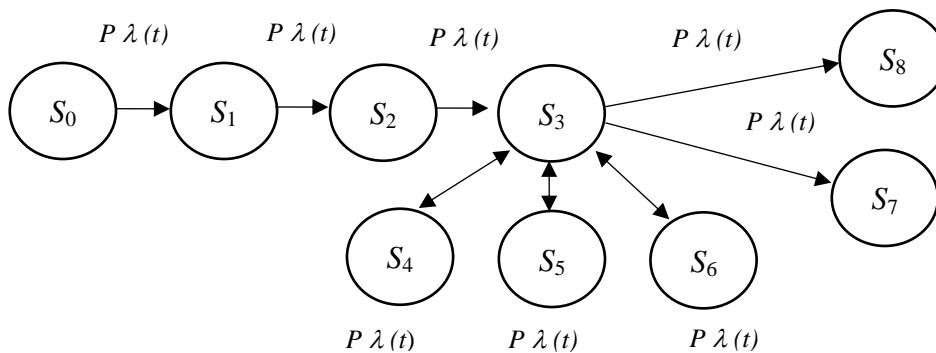


Рисунок 7 – Граф состояний марковского процесса международной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

Описание состояний:

S_0 – прибытие товара в место прибытия (пункт пропуска). Помещение товаров под процедуру таможенного транзита;

S_1 – прибытие товара в место доставки для завершения процедуры таможенного транзита;

S_2 – проверка соблюдения прав интеллектуальной собственности;

S_3 – помещение товара на складе временного хранения на временное хранение;

S_4 – приостановление выпуска товара на 10 рабочих дней;

S_5 – применение таможенными органами таможенного досмотра;

S_6 – приостановление выпуска товара на 7 рабочих дней;

S_7 – запрет выпуска товара;

S_8 – принятие решения о выпуске товара.

Следовательно, происходит увеличение времени в рамках таможенного контроля в случае выявления на границе признаков нарушения прав интеллектуальной собственности, так как таможенными органами возможно применение дополнительных мер (S_4, S_5, S_6), что является точками роста увеличения издержек. На основе формулы расчета потерь времени при плотности вероятности $\lambda = \frac{1}{T_{max}}$ выявлено увеличение временных издержек на

Таблица 1 - Вероятностный подход к таможенно-логистическим рискам в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (фрагмент)

№ п/п	Наименование риска	Содержание	Индикаторы	Вероятность наступления риска (P)
1	Временной	1. Дополнительные затраты, связанные с задержкой сроков выпуска товаров в связи с приостановлением. 2. Дополнительные затраты, связанные с увеличением сроков хранения	1. Отсутствие документов об использовании ОИС. 3. Сходство до степени смешения. 4. Отсутствие в перечне уполномоченных лиц	Отношение количества приостановлений выпуска товаров к общему количеству товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (%)
2	Лицензионный	1. Дополнительные затраты, связанные с задержкой сроков выпуска в связи с проверкой таможенной стоимости. 2. Дополнительные затраты, связанные с увеличением сроков хранения	1. Наличие правовой охраны на территории РФ. 2. Неуплата лицензионных платежей	Отношение количества случаев уплаты лицензионных платежей к общему количеству перемещаемого легального товара (%)
3	Правовой	1. Дополнительные затраты, связанные с запретом выпуска. 2. Дополнительные затраты, связанные с возбуждением административного производства и оплатой юридических услуг	Отсутствие разрешения правообладателя на использование	Отношение количества товаров, в отношении которых проводился таможенный контроль, к общему количеству товаров, в отношении которых возбуждено дело об АП
4	Финансовый	1. Дополнительные затраты, связанные с выгрузкой по требованию. 3. Дополнительные затраты, связанные с проведением экспертизы. 5. Дополнительные затраты, связанные с оплатой штрафных санкций по контракту	1. Применение процедуры приостановления выпуска. 2. Возбуждение дела об АП	Отношение количество решений судов с признанием контрафактности к общему количеству решений судов
5	Репутационный	1. Дополнительные затраты, связанные с лишением статуса добросовестного участника ВЭД. 3. Дополнительные затраты, связанные с исключением из «Зеленого сектора» участников ВЭД	1. Наличие судебного решения с признанием товара контрафактным	Отношение количества случаев лишения участника ВЭД статуса «добросовестного» к общему количеству таких участников (% частоты)
6	Контрактный	1. Дополнительные затраты, связанные с необходимостью оплаты просрочки временных пределов доставки товара	1. Наличие нарушений условий контракта	Отношение количества товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, к общему количеству товаров, которые признаны контрафактными (в соответствии с Методикой ФТС России) (%)

совершение таможенных операций. Так, в случае если выпуск товара приостановлен на 10 рабочих дней, владелец товара не получает свой товар в запланированный срок и увеличивает свои расходы на хранение товара (минимум на 12 календарных дней). Кроме того, в работе представлены другие сценарии увеличения этих сроков.

Размер временных издержек будет складываться за счет увеличения времени на срок временного хранения и проведения необходимых проверочных мероприятий. При этом размер издержек существенно вырастает как в абсолютном, так и в процентном соотношении на $T_{\text{приостановления}}$,

$$\text{где } 7p. \text{ д.} \leq T_{\text{приостановления}} \leq 20p. \text{ д.}$$

Построенный граф состояний доказывает вероятность событий S_4, S_5, S_6 , которые влияют на увеличение издержек, а следовательно, требуется выделение в суммарных издержках затрат и минимизации вероятности их возникновения.

Возникающие таможенно-логистические риски напрямую влияют на увеличение стоимости хранения товаров на СВХ, складских операций, терминального сбора и прочих услуг. Если товар является оригинальным, импортеру необходимо также включить стоимость использования объекта интеллектуальной собственности в таможенную стоимость товара, которая является базой для начисления таможенных платежей, что также увеличит совокупные логистические издержки. Тем самым, у участника ВЭД в любом случае возникает необходимость дополнительных издержек – либо связанных с подтверждением прав на объект интеллектуальной собственности, либо с учетом лицензионных платежей в структуре таможенной стоимости. Таким образом, определены причины возникновения и точки роста суммарных логистических издержек.

7. Доказана зависимость роста дополнительных издержек от особенностей совершения таможенных операций и осуществления таможенного контроля в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что позволило уточнить структуру совокупных логистических издержек, дополнив включением затрат за использование объекта интеллектуальной собственности.

На основании выявленных точек роста суммарных логистических издержек рассмотрим дополнительные издержки, которые возникают при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности на совершение таможенных операций, которые будут выглядеть следующим образом:

$$\Delta = \sum_{i=1}^n C_i + T_o + C_o + X_T + \text{Пр}_y \quad (2),$$

где Δ – издержки, связанные с приостановлением выпуска товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, $\Delta \rightarrow 0$;

T_o – увеличение терминального сбора;

C_o – увеличение складских операций;

X_T – увеличение сроков хранения товаров на СВХ;

Пр_y – увеличение прочих услуг.

В исследовании предлагается дополнить формулу расчета логистических издержек, введенную Ю.В. Малевич и дополненную К.А. Аитовой, включив в структуру издержки, которые возникают в случае наличия объекта интеллектуальной собственности (стоимостью самого объекта).

Совокупные логистические издержки C (уточнение) – сумма затрат в рамках международной цепи поставок, которая учитывает все затраты, связанные с этапом прохождения товара таможенного контроля (совершение таможенных операций, уплата таможенных платежей и т. д.) с учетом специфики самого товара.

$$C_{\text{сов}} = \begin{cases} \frac{AC_0}{S} + \left(C_n + \frac{C_r + C_{\text{там}} + C_{\text{инф}}}{S_i} \right) f_2^S \rightarrow \min \\ C_r(\tau) = E + C_x(\tau) + C_{\text{стр}}(\tau) + C_{\text{доп}}(\tau), \\ C_{\text{там}} = C_{\text{то}} + C_{\text{тп}} + C_L + \Delta \\ \Delta \rightarrow 0 \end{cases} \quad (3)$$

где $C_{\text{то}}$ – затраты, связанные с совершением таможенных операций;

$C_{\text{тп}}$ – таможенные платежи, подлежащие уплате;

$C_{\text{там}}$ – совокупные затраты в сфере таможенного дела, связанные с перемещением товара через таможенную границу;

$C_{\text{инф}}$ – затраты, связанные с информационным взаимодействием;

C_L – *затраты на использование объекта интеллектуальной собственности* (лицензионные платежи).

Данный расчет позволит учитывать на этапе моделирования цепей поставок специфику товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, включая суммы лицензионных платежей, уплачиваемых лицензиатом, а также суммы издержек при планировании прибыли.

8. Уточнена методика формирования тарифов на услуги таможенно-логистических операторов, осуществляющих поставку товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, включающая индикаторы роста издержек и коэффициенты рисков факторов, что позволит бизнесу разрабатывать оптимизационные решения при привлечении таможенно-логистического посредника в целях минимизации суммарных логистических издержек.

Суммарные логистические издержки включают в себя стоимость совершения таможенных операций и прохождения таможенного контроля. Как правило, данный этап связан с привлечением посредников. Поэтому издержки зависят в том числе от стоимости услуг таможенно-логистического посредника, в первую очередь таможенного представителя. Таможенный представитель является лицом, представляющим интересы владельца товара, на которое возложена обязанность по совершению таможенных операций.

На сегодняшний день рынок предоставляемых таможенно-логистических услуг хаотичен и не фиксирован какими-либо тарифами. Ряд компаний добавляет к стоимости своих услуг некую наценку (например, в части подготовки дополнительных документов по соблюдению запретов и

ограничений²). В основном же компании выстраивают свою ценовую политику в зависимости от количества товаров, необходимых к заявлению в декларации на товары, или на такие направления перемещения, как импорт-экспорт³.

На наш взгляд, рассмотренные возможные временные и финансовые риски, связанные с наличием объекта интеллектуальной собственности, должны напрямую влиять на размер тарифа таможенного-логистического оператора, который заинтересован в выпуске товара в установленные сроки без дополнительных своих затрат. Автором предлагается методика тарифов, основой которой является показатель надежности участника ВЭД. В случае наличия рисков для таможенного представителя у участника ВЭД происходит рост тарифа.

Расчет тарифа для таможенно-логистического оператора (таможенного представителя) будет рассчитываться по формуле:

$$T = T_{\text{нач}}(1 + K_n) \quad (4), \text{ где}$$

где $T_{\text{нач}}$ – базовая стоимость (минимальная) таможенного представителя;
 K_i – коэффициент рисков факторов (от 0 до 1 в соответствии с табл. 2);
 $K_n = \sum K_i$.

Предлагаемая формула содержит коэффициент рисков факторов, который будет отдельно рассчитываться с учетом своей значимости и одновременной совокупности. Каждый приведенный коэффициент (K_{1-13}) добавляет «рисковости» поставки, то есть является точкой роста тарифа и в конечном счете, точкой роста суммарных логистических издержек для участника ВЭД. Коэффициенты взаимосвязаны, поэтому был проведен анализ влияния на различные факторы. В диссертации обосновано применение коэффициентов при возникновении выделенных факторов, а также показано влияние индикаторов на формирование стоимости оказываемых услуг за осуществление сопровождения товарного потока, содержащего объект интеллектуальной собственности с учетом факторов риска. Предлагаемые в таблице 4 тарифы приведены по нарастающей, они не конечные и могут дальше расширяться в зависимости от сложности ситуации.

Таблица 2 - Таблица тарифов таможенно-логистического оператора (фрагмент)

№	Факторы (по данному участнику ВЭД)	Тариф А (min) ←	Тариф В	Тариф С	Тариф D	Тариф Е	Тариф F	Тариф G	Тариф H (max)
1	Получателем товара является уполномоченное правообладателем лицо	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Наличие фактов приостановления выпуска товаров	+	+	-	-	+	+	-	-
3	Наличие дела об АП в отношении уч. ВЭД	+	+	-	-	+	+	-	-
4	Наличие решения суда (или другого признания) о контрафактности товара	+	+	-	-	+	+	-	-
5	Наличие разрешительного документа	-	+	-	+	+	+	+	+
6	Товар в перечне	+	-	+	-	+	-	+	-

² Например, <http://www.nekgroup.com/services/document-registration/>

³ Например, https://eltbroker.ru/uslugi/tamozhennoe_oformlenie_importa

	параллельного импорта								
7	Скоропортящиеся товары	+	+	-	-	+	+	-	-
8	Предварительное решение по интеллектуальной собственности	-	-	+	+	+	+	+	+
9	Товар относится к распространенной категории контрафактных товаров (согласно данным ФТС России)	+	-/+	-	-	+	+	-	-
10	В документах имеется информация об объектах интеллектуальной собственности	-	-/+	+	+	-	-	+	-
11	Завод изготовителя не является правообладателем (или уполномоченным им)	+	+	-/+	-/+	-	-	-	-
12	Страна происхождения товара – основные страны производства контрафакта	-/+	-/+	-/+	-/+	-	-	-	-
13	Объект интеллектуальной собственности внесен в таможенный реестр	-	-	-	-	+	+	+	+

С учетом наличия/отсутствия различных факторов риска для таможенного представителя тарифы могут увеличиваться либо уменьшаться. Так, если в качестве получателя указано лицо, уполномоченное на ввоз товаров правообладателем, риски для представителя стремятся к нулю. Если у участника ВЭД, наоборот, риски высокие, то таможенный представитель с помощью коэффициента увеличивает тариф, тем самым повышая степень собственной защищенности.

Увеличение тарифа таможенно-логистического оператора ведет к увеличению совокупных логистических издержек владельца товара и обосновывает необходимость разработки мер по минимизации таможенного логистических рисков для того, чтобы получать услуги таможенного представителя на основе базового тарифа, без повышающих коэффициентов. Таким образом, эффективное управление таможенно-логистическими рисками положительно скажется на издержках для участника ВЭД с точки зрения их минимизации.

9. Концептуально обоснованы и содержательно дополнены цифровые сервисы на базе трансформации информационных потоков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, и предложены новые технологии, построенные на автоматических и автоматизированных решениях в управлении цепями поставок, что позволит исключить информационные разрывы в таможенной логистике.

В таможенной логистике сервисы и технологии обеспечивают B2B и B2G информационное взаимодействие. В рамках исследования информационных потоков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, установлен разрыв нескольких элементов связи в сегменте взаимодействия с государственными контрольными органами, а именно: отдельные виды информации не коррелируются друг с другом ввиду

разнородности; отсутствие сформированного алгоритма использования информационных ресурсов; слабые функциональные каналы доступа к информационным ресурсам; отсутствие доступа у участников цепи поставок к некоторым источникам информации; отсутствие базы документов, подтверждающих законность использования объектов интеллектуальной собственности участником ВЭД (необходимость направлять документы таможенному органу при каждой поставке); отсутствие возможности у таможенных представителей осуществить проверку добросовестности/недобросовестности участника ВЭД, интересы которого он представляет.

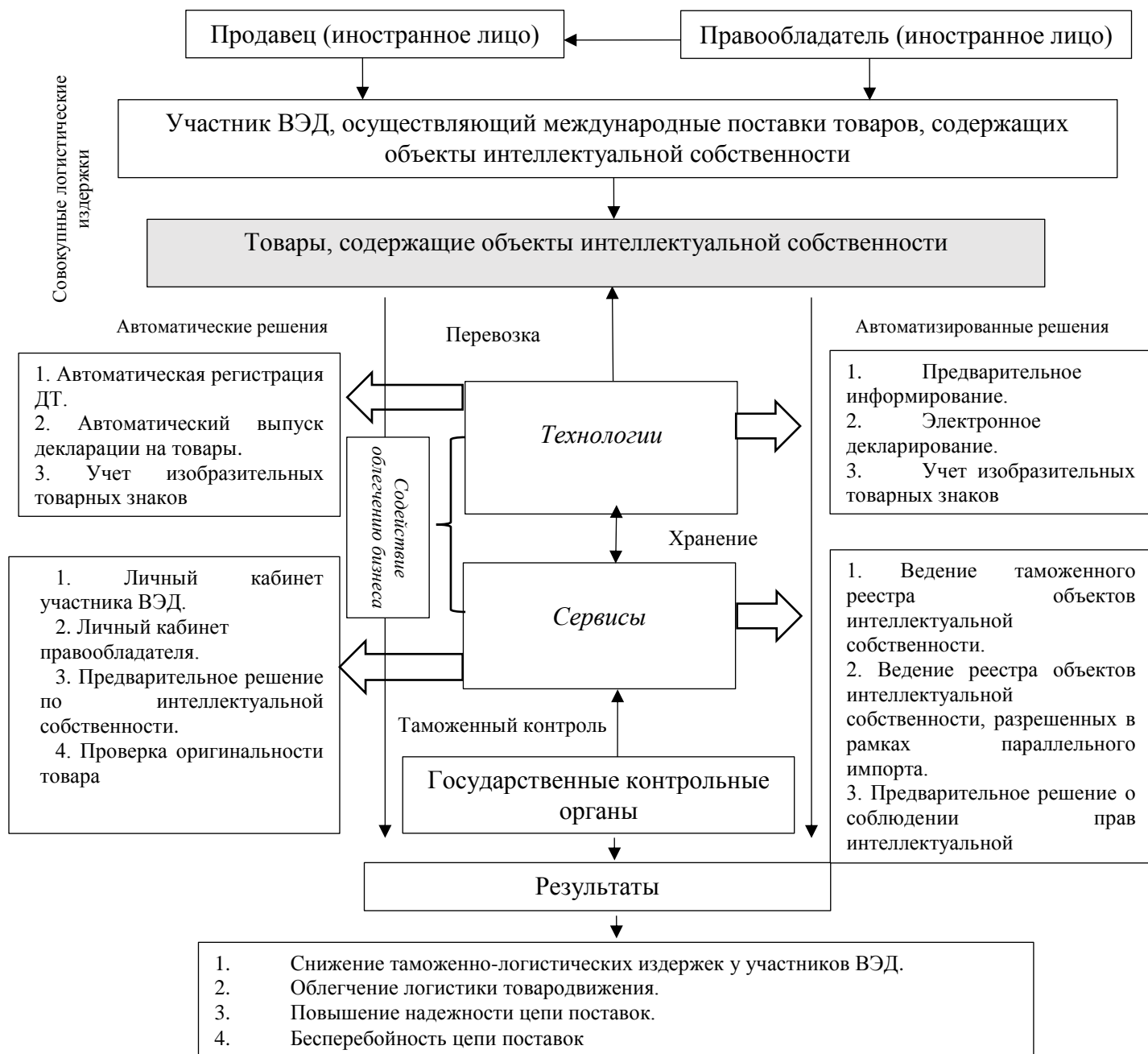


Рисунок 8 – Развитие цифровизации в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

Предложены основные направления трансформации информационных

потоков: а) перестройка взаимодействия между субъектами таможенной логистики; б) предоставление доступа участникам ВЭД к необходимым ресурсам (доступ к базам данных Роспатента, к перечню параллельного импорта и т.д.); в) алгоритм использования информационных ресурсов.

Это позволит на этапе планирования международной цепи поставок скорректировать и оптимизировать возможные таможенно-логистические издержки, а также заранее осуществить проверку товара – до подачи декларации на товары. На рисунке 8 уточнены технологии и сервисы, внедрение которых положительно скажется на управлении цепями поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Таким образом, развитие технологий и предложенный сервис предварительного решения позволит сформировать устойчивое информационное взаимодействие в международных цепях поставок и создать благоприятные условия для бизнеса, исключив в том числе рост суммарных логистических издержек, которые могут возникнуть в виде рисков и последствий, которые рассматривались ранее.

10. Разработан организационно-экономический механизм бесперебойного движения в рамках легализации параллельного импорта товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, основанный на новых инструментах минимизации таможенно-логистических рисков: предварительное решение, методика учета лицензионных платежей, перестройка механизма таможенного контроля, в том числе в условиях совершенствования таможенных технологий.

При рассмотрении организационно-экономического механизма бесперебойного товародвижения необходимо комплексно учитывать факторы, которые влияют на оптимизацию движения товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности. В работе предложена классификация технологий, которые рекомендуется применять в рамках упрощения ведения внешнеторговой деятельности, на основе которой обоснованы факторы: прямые, косвенные, правовые, экономические, административные и цифровые, а также предложен механизм взаимодействия внутри логистического цикла на этапе, связанном с пересечением товаров через таможенную границу, направленный на сокращение издержек всех заинтересованных сторон.

Легализация параллельного импорта определенных категорий товаров, действующая с 2022 года, носит не прозрачный характер для бизнеса, так как вносимые изменения в Перечень таких товаров создают участнику ВЭД дополнительные риски, обусловленные непредсказуемостью включения или исключения из этого Перечня товаров.

В исследовании предлагается совершенствовать таможенные технологии и сервисы, вводя новую государственную услугу (рис. 9). Планирование надежной цепи поставок невозможно без инструментов решения всех задач, к которым в первую очередь относится документальное подтверждение соблюдения прав интеллектуальной собственности без учета мнения правообладателя (например, в рамках параллельного импорта). Комплексный подход решения существующих задач предлагается путем расширения

функционала сервиса «Личный кабинет участника ВЭД» (добавление раздела «Соблюдение прав интеллектуальной собственности») и предоставления участникам ВЭД возможности получения государственных услуг «Предварительное решение по интеллектуальной собственности».

11. Разработаны и экономически обоснованы научно-практические рекомендации, включающие модель оптимизации снижения временных издержек по совершению таможенно-логистических операций с товарами, содержащими объекты интеллектуальной собственности, а также инструменты планирования надежности цепи поставок. Предложена модель принятия решений по минимизации таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, основанная на открытости, надежности, прозрачности всех участников в условиях цифровизации процессов.

В работе представлен анализ временных значений для каждого этапа логистического цикла, необходимое для прохождения таможенного контроля. Общее время совершения операций, связанное с прохождением таможенного контроля товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, существенно возрастает в силу неопределенности мер реагирования со стороны таможенных органов, которые напрямую зависят от наличия и выявления признаков контрафактности товара. Установлено, что в случае применения предлагаемой модели существует возможность расчета фиксированного времени на прохождение таможенного контроля, в то время как в остальных рассматриваемых вариантах можно говорить о вероятностном изменении этого времени, которое зависит от таких факторов, как:

- 1) подтверждение/неподтверждение признаков контрафактности товара;
- 2) результаты проведения экспертизы товара;
- 3) решение правообладателя (его представителя);
- 4) решение судебного органа.

Применение предлагаемой модели, как видно из данных таблицы 3, (вариант первый) сокращает временные логистические издержки. В работе на основе имитационного моделирования был проведен расчет вероятностных изменений времени при каждом из представленных вариантов. Используя нормальный закон распределения, общее среднее время на совершение таможенных операций будет рассчитано по формуле:

$$T = \sum_{i=1}^N T_{\phi} \quad (5)$$

где T_{ϕ} – фактическое время, которое требуется на прохождение таможенного контроля.

Рассчитаем среднее значение времени логистического цикла (этапа прохождения таможенного контроля) с генерированием распределения случайных величин (нормальное распределение), сначала для каждого этапа по всем 5 вариантам (пример представлен в таблице 4).

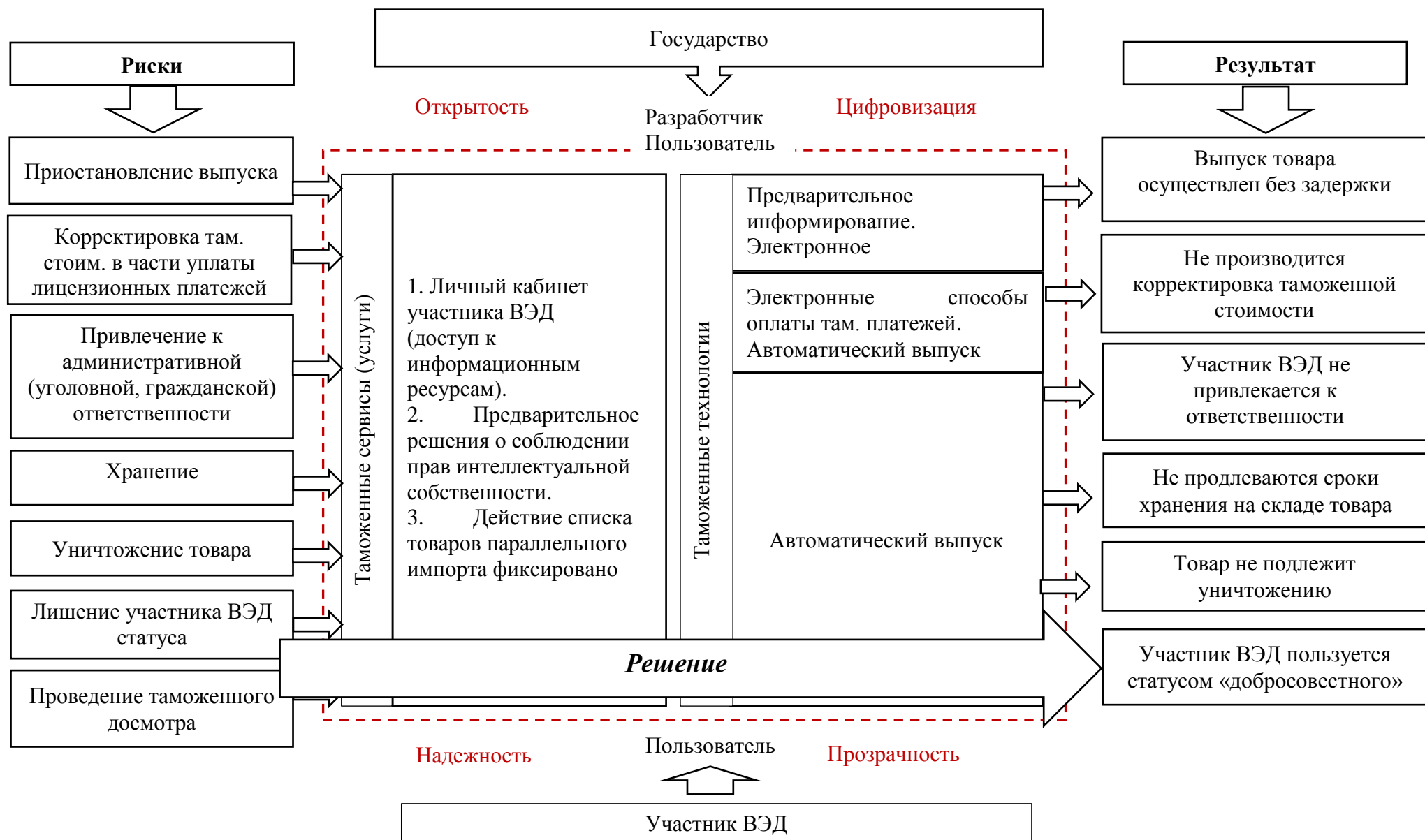


Рисунок 9 – Модель реализации оптимизационных решений по минимизации таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

Таблица 3 - Основные операции при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности

№	Действие	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3	Вариант 4	Вариант 5
1	Прибытие товара в место прибытия (пункт пропуска)	√	√	√	√	√
2	Уведомление о прибытии	√	√	√	√	√
3	Помещение товаров под процедуру таможенного транзита	√	√	√	√	√
4	Прибытие товара в место доставки	√	√	√	√	√
5	Таможенное декларирование	√	√	√	√	√
6	Проверка соблюдения прав интеллектуальной собственности	√	√	√	√	√
7	Применение таможенными органами таможенного досмотра	–	√	√	√	√
8	Проведение грузовых операций в целях предъявления товаров таможенному органу	–	√	√	√	√
9	Помещение товара на временное хранение	–	√	√	√	√
10	Выявление признаков контрафактности товара	–	√	√	√	√
11	Приостановление выпуска товара на 7 рабочих дней	–	–	√	√	√
12	Приостановление выпуска товара на 10 рабочих дней	–	√	–	√	√
13	Принятие решения о выпуске товара	√	√	√	–	–
14	Уничтожение товара	–	–	–	√	√
15	Репутационные риски	–	–	–	√	√

После этого путем суммирования продолжительности для каждого варианта определим длительность каждого этапа.

Таблица 4 - Фрагмент моделирования данных по этапу 1

№ реализации	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3	Вариант 4	Вариант 5
1	2,79059021	2,33627987	2,91082564	2,93532231	2,55221483

2	3,73914634	2,98819692	3,21707342	2,44365118	2,43983403
3	3,44872513	3,36459846	3,06929019	2,98403428	3,29025136
4	2,73255535	3,18900005	2,63997448	3,15616411	2,88892955
5	3,10617555	3,3989453	2,83747921	2,81157225	2,90637923
6	3,03135472	2,29374826	3,98146847	2,331254	3,30143269
7	3,31412628	2,97516431	2,51674727	3,59723516	2,74401908
8	3,32004573	2,68152656	3,2531965	3,18329752	3,65743916
9	2,72926139	2,99981958	2,97731504	3,56867066	2,96288545
10	2,60822788	3,58334444	2,91638799	3,14087232	2,42034992
11	2,77957054	2,97646819	2,61202116	2,93590518	3,24853694
12	2,85666523	3,2301756	3,28446834	2,99032821	2,89968796
13	3,07821575	2,40818634	3,2646002	2,88908166	3,25909412
14	2,82056158	3,32384992	3,49644495	3,22890788	3,14101249
15	3,29245803	3,52918404	3,16202011	2,56547663	3,0277555

По результатам моделирования временных параметров операций на основе полученных значений можно сделать вывод, что с вероятностью в 90% наступят значения, представленные в таблице 5.

Таблица 5 - Временные параметры по анализируемым вариантам с 90 % вероятностью наступления

Вероятность	Варианты (часы)				
	1	2	3	4	5
90 %	91,72067	378,9947	303,7736	9825,256	18394,85

Таким образом, оптимизационными решениями при управлении цепями поставок, содержащих объекты интеллектуальной собственности, выступает совокупность прогнозирования рисков, внедрения новых инструментов со стороны таможенных органов, а также расширения использования таможенных технологий в рамках цифровизации деятельности таможенных органов на четырех этапах:

I – заключение внешнеторговой сделки, предметом которой является товар, содержащий объект интеллектуальной собственности;

II – заключение лицензионного договора;

III – анализ логистических рисков;

IV – прохождение таможенных формальностей.

На каждом этапе предлагаются направления развития, которые повысят надежность цепей поставок и приведут к минимизации таможенно-логистических рисков.

III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Итоги выполненного исследования. В диссертационном исследовании сформулированы методологические положения в области таможенной логистики международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Разработан научно-теоретический и методический инструментарий управления таможенно-логистическими рисками, в том числе в условиях легализации параллельного импорта.

Представлен концептуальный подход к таможенной логистике через

уточнение субъектов и предмета исследования. На основании проведенного исследования были установлены факторы, влияющие на увеличение совокупных логистических издержек, определены точки их роста, показаны возможные последствия и разработаны пути их минимизации, что в целом позволило развить методологические положения таможенной логистики.

Сформулированы принципы управления международными цепями поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, и представлен механизм бесперебойного движения таких товаров.

Предложены направления цифрового развития таможенных технологий, введена классификация, позволяющая систематизировать сервисы и технологии в качестве основных инструментов трансформации цифровизации.

Представлен комплекс показателей тарифов логистических операторов, который позволит таможенным представителям учитывать таможенно-логистические риски с товарами, содержащими объекты интеллектуальной собственности.

Адаптирован расчет совокупных логистических издержек, который учитывает специфику товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Рекомендации. Теоретические и методологические разработки в таможенной логистике исследования рекомендуется использовать при формировании стратегии развития внешнеэкономической деятельности РФ в условиях увеличения доли товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Разработанные индикаторы, а также предложения по введению новой государственной услуги рекомендуется для реализации ФТС России и участникам ВЭД.

Перспективы дальнейшей разработки темы. С учетом резкого увеличения числа российских зарегистрированных товарных знаков и патентов в качестве направлений дальнейших исследований возможно на основе предлагаемых тарифов логистического оператора учесть другие категории товаров с особенностями совершения таможенных операций – попадающие под запреты и ограничения. Кроме того, на основе доказанных в работе таможенно-логистических рисков представляется актуальным продолжить разработку практических методик по управлению и минимизации.

Увеличивающееся количество патентов на инновации обуславливает также возможность продолжения исследований других видов объектов интеллектуальной собственности, которые до настоящего времени не рассматриваются с точки зрения логистических подходов.

IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Монографии

1. Гетман, А.Г. Таможенная логистика перемещения через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности: монография/ А.Г. Гетман. – СПб.: ИПЦ СЗИУ, 2025. – 146 с. ISBN 978-5-89781-877-8 – 9,125 п.л.

2. Гетман, А.Г. Актуальные вопросы перемещения через таможенную границу ЕАЭС товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности: монография/ А.Г. Гетман, Е.А. Голубейкова. – СПб.: ИПЦ СЗИУ – филиал РАНХиГС, 2022. – 156 с. – (Библиотека таможенного дела). – ISBN 978-5-89781-755-9. – EDN CVHVCJ. – 9,75 п.л./7,5 п.л.

3. Гетман, А.Г. Интеллектуальная собственность и вопросы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации: таможенный аспект : монография/ А.Г. Гетман. – Ростов н/Д: РФ РТА, 2013. – 120 с. – ISBN 978-5-9590-0446-0. – EDN UDDCOR. – 7,0 п.л.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России

4. Гетман, А.Г. Логистическая система ЕАЭС: субъектно-процессный подход / А.Г. Гетман, И.А. Пластуняк // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2024. – Т. 13, № 3. – С. 75–81. – DOI 10.24412/2225-8264-2024-3-827. – EDN LJQNFL. – 0,4 п.л./0,2 п.л.

5. Гетман, А.Г. Новые таможенно-логистические риски в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман, Е.А. Голубейкова // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2024. – Т. 13, № 1. – С. 67–73. – DOI 10.24412/2225-8264-2024-1-67-73. – EDN ZHEDBW. - 0,4 п.л./0,2 п.л.

6. Гетман, А.Г. Развитие теории и практики расчета стоимости логистических услуг как элемента управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2023. – № 12(180). – С. 85–95. – DOI 10.22394/1726-1139-2023-12-85-95. – EDN PDRAEO. - 0,9 п.л.

7. Getman, A.G. The Deepfake Technology: Threats or Opportunities for Customs / A. G. Getman, Y. Ling // Administrative consulting. – 2023. – No. 4(172). – P. 30–36. – DOI 10.22394/1726-1139-2023-4-30-36. – EDN TWWJOY. 0,6 п.л./0,4 п.л.

8. Гетман, А.Г. Отдельные вопросы формирования экосистемы цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Журнал правовых и экономических исследований. – 2023. – № 1. – С. 149–155. – DOI 10.26163/GIEF.2023.95.10.023. – EDN FPYSAM. 0,5 п.л.

9. Гетман, А.Г. Таможенная логистика в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Журнал правовых и экономических исследований. – 2023. – № 4. – С. 180-187. – DOI 10.26163/GIEF.2023.96.43.027. – EDN KLYBGV. 0,58 п.л.

10. Гетман, А.Г. О новых критериях к оценке надежности цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 2, № 11(140). – С. 95-102. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.02.013. – EDN

GAQZDP. 0,4 п.л.

11. Гетман, А.Г. Современные вызовы для международных морских грузоперевозок / И.В. Бойко, А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2022. – № 8(164). – С. 36–45. – DOI 10.22394/1726-1139-2022-8-36-45. – EDN HDERQD. 0,7 п.л./0,35 п.л.

12. Гетман, А.Г. Влияние легализации параллельного импорта на безопасность цепей поставок / А.Г. Гетман // Журнал правовых и экономических исследований. – 2022. – № 3. – С. 200-205. – DOI 10.26163/GIEF.2022.51.48.029. – EDN FFJTCW. – 0,47 п.л.

13. Getman, A.G. Promising areas of digitalization of transport and logistics systems of the EAEU / A.A. Vorona, A.G. Getman, L.A. Kopteva // Вестник Санкт-Петербургского государственного университета технологии и дизайна. Серия 3: Экономические, гуманитарные и общественные науки. – 2022. – No. 3. – P. 5-10. – DOI 10.46418/2079-8210_2022_3_1. – EDN FMPMTG. – 0,4 п.л./0,13 п.л.

14. Гетман, А.Г. Последствия наступления рисков участников ВЭД, возникающих при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Журнал правовых и экономических исследований. – 2021. – № 2. – С. 161—166. – DOI 10.26163/GIEF.2021.46.26.024. – EDN QMRSSB. – 0,47 п.л.

15. Гетман, А.Г. Международные цепи поставок: новые тренды в условиях коронавирусной пандемии / И.В. Бойко, А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2020. – № 11(143). – С. 42–48. – DOI 10.22394/1726-1139-2020-11-42-48. – EDN GZOLTN. – 0,48 п.л./0,24 п.л.

16. Гетман, А.Г. Развитие государственных услуг, предоставляемых таможенными органами — участникам внешнеэкономической деятельности в сфере защиты прав интеллектуальной собственности на пространстве ЕАЭС / А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2020. – № 2(134). – С. 42–50. – DOI 10.22394/1726-1139-2020-2-42-50. – EDN IKOPQL. – 0,65 п.л.

17. Гетман, А.Г. Комплексный показатель эффективности деятельности таможенных органов по обеспечению защиты прав интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Вестник Российской таможенной академии. – 2020. – № 1(50). – С. 108–115. – EDN YMBZVD. – 0,65 п.л.

18. Гетман, А.Г. Современные таможенные технологии как инструмент снижения рисков в цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Вестник Российской таможенной академии. – 2020. – № 3(52). – С. 65–71. – EDN ISNTBY. – 0,57 п.л.

19. Гетман, А.Г. Декомпозиция международной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2019. – № 4(124). – С. 78–88. – DOI 10.22394/1726-1139-2019-4-78-88. – EDN ZQYLFZ. – 0,8 п.л.

20. Гетман, А.Г. Перспективы увеличения транзитного потенциала Евразийского экономического союза / А.Г. Гетман, И.А. Пластуняк //

Транспорт РФ. – 2019. – № 1(80). – С. 28–31. – EDN ZINWNF. – 0,46 п.л./0,23 п.л.

21. Гетман, А.Г. Актуальные вопросы минимизации рисков в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Логистика и управление цепями поставок. – 2019. – № 5(94). – С. 21–25. – EDN EGINLM. – 0,52 п.л.

22. Гетман, А.Г. Особенности товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Вестник Российской таможенной академии. – 2019. – № 1. – С. 178–185. – EDN YZPFFR. – 0,56 п.л.

23. Гетман, А.Г. Государственное регулирование перемещения товаров, подлежащих экспортному контролю и содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман, Е.А. Ладынина // Вестник Российской там. академии. – 2019. – № 2. – С. 117–125. – EDN НВМСВН. – 0,74 п.л./0,4 п.л.

24. Гетман, А.Г. Экспортный контроль как инструмент обеспечения безопасности цепей поставок товаров и технологий / Ю.В. Малевич, А.Г. Гетман, Е.А. Ладынина // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2019. – № 4(50). – С. 83–87. – EDN XSSFUW. – 0,58 п.л./0,15 п.л.

25. Гетман, А.Г. Актуальные вопросы управления рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Управленческое консультирование. – 2018. – № 10(118). – С. 64–69. – DOI 10.22394/1726-1139-2018-10-64-69. – EDN YNFXOH. – 0,4 п.л.

26. Гетман, А.Г. Проблема полноты взимания таможенных платежей при ввозе товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман, А.Н. Гетман // Вестник Российской таможенной академии. – 2012. – № 4. – С. 017–023. – EDN PJBVXH. – 0,48 п.л./0,24 п.л.

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах и изданиях Web of Science и Scopus

27. Agapova, A. Customs Administration Problems of Value Control Processes in International Supply Chains / A. Agapova, A. Getman, I. Veyner // Fundamental and Applied Scientific Research in the Development of Agriculture in the Far East (AFE-2022) : Agricultural Cyber-Physical Systems, Tashkent, 25–28 января 2023 года. Vol. 733-1. – Zug: Springer Cham, 2024. – P. 341-350. – DOI 10.1007/978-3-031-37978-9_33. – EDN RJXLHU. – 0,57 п.л./0,19 п.л.

28. Getman, A.G. Peculiarities of establishing the customs value of goods containing intellectual property objects / A.G. Getman, A.V. Agapova // X International Scientific Siberian Transport Forum — TransSiberia 2022, Novosibirsk, 02–05 марта 2022 года. – Novosibirsk: Elsevier B.V., 2022. – P. 1881-1890. – DOI 10.1016/j.trpro.2022.06.208. – EDN AGHRLE (Scopus). – 0,57 п.л./0,3 п.л.

29. Getman, A.G. Impact of Digitalization in Customs on Increasing the Speed and Reliability of the Supply Chain / A.A. Vorona, A.G. Getman, V.Yu. Dianova // Imitation Market Modeling in Digital Economy: Game Theoretic

Approaches : Conference proceedings, Moscow, 08 июля 2021 года. – Moscow: Springer Nature Switzerland, 2022. – P. 3–11. – DOI 10.1007/978-3-030-93244-2_1. – EDN BZCOKB (Scopus). – 0,45 п.л./0,15 п.л.

Статьи в профессиональных журналах и научных сборниках

30. Гетман, А.Г. Цифровизация таможенных технологий как фактор повышения надежности цепей поставок / А.Г. Гетман // Успехи в химии и химической технологии. – 2022. – Т. 36, № 1(250). – С. 23–25. – EDN PWVADS. – 0,18 п.л.

31. Гетман, А.Г. Проблемы взаимодействия участников ВЭД с таможенными органами при защите интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Право интеллектуальной собственности. – 2021. – № 2. – С. 36–40. – DOI 10.18572/2072-4322-2021-2-36-40. – EDN JXXAWZ. – 0,5 п.л.

32. Гетман, А.Г. Применение процедуры приостановления выпуска товаров, обладающих признаками контрафактных, в новых условиях / А.Г. Гетман // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. – 2021. – Т. 12, № 4(51). – С. 56–60. – EDN ALYUSY. – 0,3 п.л.

33. Гетман, А.Г. Развитие цифровизации в сфере защиты прав на объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. – 2021. – № 4(80). – С. 12–15. – EDN TXVDGU. – 0,24 п.л.

34. Гетман, А.Г. Новый вектор в теории таможенной защиты интеллектуальной собственности на пространстве ЕАЭС / А.Г. Гетман // Право интеллектуальной собственности. – 2019. – № 3. – С. 31–35. – EDN RHVRBU. – 0,6 п.л.

35. Гетман, А.Г. КПС «Портал Морской порт» как элемент цифровизации в сфере таможенной логистики / А.Г. Гетман // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. – 2019. – Т. 10, № 3(40). – С. 12–22. – EDN EAWIGZ. – 0,6 п.л.

36. Гетман, А.Г. Направления государственного регулирования цепей поставок МПО, содержащих ОИС / А.Г. Гетман // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 1. – С. 71–79. – EDN TSVNDT. – 0,54 п.л.

37. Гетман, А.Г. Организация и повышение эффективности защиты олимпийской/паралимпийской символики таможенными органами Российской Федерации (на примере ЮТУ) / А.Г. Гетман // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. – 2012. – № 1(12). – С. 3–8. – EDN UANUIX. – 0,4 п.л.

38. Гетман, А.Г. Правоприменительная практика таможенной защиты на примере Южного федерального округа: проблемы и перспективы / А.Г. Гетман // Право интеллектуальной собственности. – 2011. – № 3. – С. 21–23. – EDN OIRBVN. – 0,18 п.л.

Доклады на научных конференциях и другие научные публикации

39. Гетман, А.Г. Совершенствование государственного регулирования международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Национальные концепции

качества: роль качества в стратегиях соц.-эк. развития в новом мире: Сб. мат. XV Межд. науч.-практ. конф., СПб, 18–22.10.2024 г. – СПб.: СПбГЭУ, 2024. – С. 101–106. – EDN QCKCYO. – 0,34 п.л.

40. Гетман, А.Г. Информационные потоки в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, в условиях глобальных вызовов / А.Г. Гетман // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей по итогам XIX Межд. науч.-практ. конф., СПб, 26–27.09.2024 г. – СПб.: СПбГЭУ, 2024. – С. 575–578. – EDN MSICHW. – 0,24 п.л.

41. Гетман, А.Г. Новые подходы к планированию международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности в условиях параллельного импорта / А.Г. Гетман // Логистика: современные тенденции развития: Материалы XXIII Международной научно-практической конференции, СПб., 05 апреля 2024 года. – СПб.: ГУМРФ им. адм. С.О. Макарова, 2024. – С. 121–128. – EDN HJGVYU. – 0,43 п.л.

42. Getman, A.G. Logistics risks in international supply chains when using transport corridors between Russia and Azerbaijan / A.G. Getman // Baku, 16–17 ноября 2023 года, 2023. – P. 407–413. – EDN PLJZCE. – 0,42 п.л.

43. Гетман, А.Г. Новые подходы к планированию международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности в условиях параллельного импорта / А.Г. Гетман. Логистика: современные тенденции развития: Материалы XXIII Межд. науч.-практ. конф., СПб., 05 апреля 2024 года. – СПб.: ГУМРФ им. адм. С.О. Макарова, 2024. – С. 121–128. – EDN HJGVYU. – 0,42 п.л.

44. Гетман, А.Г. Информационные ресурсы как элемент реализации стратегии развития таможенных органов до 2030 г. в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Актуальные вопросы защиты интеллектуальной собственности и таможенного дела: Сб. докладов конф. и форума-фестиваля, СПб., 21 марта 2023 года. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2023. – С. 28–34. – EDN BUNLCE. – 0,42 п.л.

45. Гетман, А.Г. Оптимизация взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД при перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, как элемент развития таможенной логистики / А.Г. Гетман // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. ст. по итогам XVIII Нац. науч.-практ. конф. с межд. участием, СПб, 28–29.09.2023 г. – СПб.: СПбГЭУ, 2023. – С. 450–453. – EDN FULTNS. – 0,24 п.л.

46. Гетман, А.Г. Применение таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности в условиях параллельного импорта / Е.Д. Носкова, А.Г. Гетман // Актуальные проблемы таможенного дела: Материалы рег. студ. науч.-практич. конференции, Новосибирск, 08 ноября 2022 года. – Новосибирск: СГУПС, 2023. – С. 60–65. – EDN CYLLTZ. – 0,3 п.л. / 0,15 п.л.

47. Гетман, А.Г. Новые подходы к ведению таможенного реестра

объектов интеллектуальной собственности ФТС России в условиях цифровизации таможенного администрирования / А.Г. Гетман // Теория и практика управления гос. функциями и услугами. Тарифное регулирование: Сб. науч. трудов по итогам V нац. науч.-практич. конф., СПб, 10 ноября 2022 года / под ред. И.В. Федосеева. – СПб.: СПбГЭУ, 2022. – С. 62–66. – EDN PTNZLZ. – 0,36 п.л.

48. Гетман, А.Г. Автоматическая регистрация объектов интеллектуальной собственности в таможенном реестре: проблемы и перспективы / А.Г. Гетман // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей по итогам XVII Нац. научн.-практ. конф. с межд. участием, СПб. В двух частях, СПб., 29–30 сентября 2022 года. Ч. II. – СПб.: СПбГЭУ, 2022. – С. 285–289. – EDN SZVDFG. – 0,3 п.л.

49. Гетман, А.Г. Проблемы выявления контрафактных товаров, пересылаемых в международных почтовых отправлениях / А.В. Дендерина, А.Г. Гетман // Вопросы развития и таможенного администрирования ВЭД предприятий: Материалы I Рег. студ. науч.-практич. конф., Новосибирск, 10 декабря 2020 года. – Новосибирск: СГУПС, 2021. – С. 131–136. – EDN SGBTLI. – 0,36 п.л./0.18 п.л.

50. Гетман, А.Г. Об основных тенденциях по защите интеллектуальной собственности в мировой торговле: проблемы и перспективы / А.Г. Гетман // Защита интеллектуальной собственности в деятельности бизнеса и государства: сб. докладов III Межд. науч.-практич. межвуз. площадки, СПб., 16 сентября 2021 года / СЗИУ РАНХиГС. – СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. – С. 20–25. – EDN NYNAMV. – 0,3 п.л.

51. Гетман, А.Г. Основные направления повышения эффективности защиты интеллектуальной собственности в деятельности бизнеса и государства на современном этапе / А.Г. Гетман // Защита ИС в деятельности бизнеса и гос-ва: Сб. докладов, СПб., 11 декабря 2020 года. – СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. – С. 43–49. – EDN STQSGZ. – 0,42 п.л.

52. Гетман, А.Г. Цифровизация механизмов взаимодействия правообладателей с ФТС России при получении государственной услуги по ведению таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности / А.Г. Гетман // Теория и практика управления государственными функциями и услугами. Тарифное регулирование: сб. научных трудов по итогам IV национальной научно-практической конференции, СПб., 10–17 ноября 2021 года. – СПб.: СПбГЭУ, 2021. – С. 64–69. – EDN PGACUA. – 0,36 п.л.

53. Гетман, А.Г. Ключевые ориентиры Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года: облегчение международной торговли и повышение безопасности международных цепей поставок / А.Г. Гетман // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей по итогам XVI Межд. науч.-практич. конф., СПб., 29–30 апреля 2021 года. – СПб.: СПбГЭУ, 2021. – С. 792–797. – EDN JCDWNH. – 0,36 п.л.

54. Гетман, А.Г. О некоторых аспектах предоставления государственной услуги по ведению таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности в условиях пандемии / А.Г. Гетман // Теория и практика

управления гос. ф-ми и услугами. Тарифное регулирование: Сб. науч. трудов по итогам III нац науч.-практич. конф., СПб., 10 ноября 2020 года / под ред. И.В. Федосеева. – СПб.: СПбГЭУ, 2020. – С. 68–72. – EDN UIVRKH. – 0,3 п.л.

55. Гетман, А.Г. Участие таможенных органов в реализации национальных проектов России: анализ логистических издержек как элемент работы, направленный на повышение эффективности совершаемых операций и процедур / А.Г. Гетман, Е.А. Ладынина // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: Сб. статей по итогам XV Межд. науч.-практич. конф., СПб., 23–24 апреля 2020 года / под ред. Е.А. Горбашко, И.В. Федосеева. – СПб.: СПбГЭУ, 2020. – С. 944–951. – EDN QOKOZX. – 0,48/0,24 п.л.

56. Гетман, А.Г. О трансграничном перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности: новые вызовы и направления развития / А.Г. Гетман // Таможенные чтения – 2020. Стратегия развития 2030. Вызовы времени. Наука и инновации: Сб. матер. Межд. науч.-практич. конф. В 3 т., СПб., 23–27 ноября 2020 года. Т. III, ч. 1. – СПб.: РИО СПб РТА, 2020. – С. 44–50. – EDN MZVUDP. – 0,4 п.л.

57. Гетман, А.Г. Экспортный контроль как инструмент обеспечения безопасности / Ю.В. Малевич, А.Г. Гетман, Е.А. Ладынина // Инновац. технол. и вопросы обеспечения безопас. реальной эк-ки: Сб. науч. трудов по итогам Всерос. науч.-практич. конф., СПб., 29 марта 2019 года / под ред. Г.В. Лепеша. – СПб.: СПбГЭУ, 2019. – С. 170–180. – EDN OAKOVZ. – 0,6 п.л./0,2 п.л.

58. Гетман, А.Г. Упрощение предоставления государственной услуги по ведению таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности как шаг навстречу участникам цепей поставок / А.Г. Гетман // Теория и практика управления гос. функциями и услугами. Тариф. регулирование: Сб. науч. трудов по итогам II нац. науч.-практич. конф., СПб., 07 ноября 2019 года / под ред. И.В. Федосеева. – СПб.: СПбГЭУ, 2019. – С. 50–55. – EDN GMDKAS. – 0,3 п.л.

59. Гетман, А.Г. Противодействие ввозу контрафактной продукции на таможенную территорию ЕАЭС / А.Г. Гетман // Национальная концепция качества: гос. и общест. защита прав потребителей: Сб. тез. докл. межд. науч.-практич. конф., СПб., 30.09 – 01.10.2019 года / под ред. Е.А. Горбашко. – СПб.: КУЛЬТ-ИНФОРМ-ПРЕСС, 2019. – С. 66–70. – EDN GFJCPB. – 0,3 п.л.

60. Гетман, А.Г. Риски в цепях поставок при перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, через таможенную границу ЕАЭС / А.Г. Гетман // Таможенные чтения – 2019: Сб. мат. межд. науч.-практич. конф. В 3 т., СПб., 18–22.11.2019 года / под общ. ред. С.Н. Гамидуллаева. Т. I. – СПб.: СПбРТА, 2019. – С. 64–70. – EDN JESUBK. – 0,4 п.л.

61. Гетман, А. Г. Специфические риски в цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности / А. Г. Гетман // Логистика: современные тенденции развития: Матер. XVIII Межд. научно-

практ. конф., СПб, 04–05.04.2019 г. Том Часть 1. – СПб: ФГБОУ ВО ГУМиРФ им. Адм. С.О. Макарова, 2019. – С. 105-111. – EDN BKZNMN. – 0,43 п.л.

62. Гетман, А.Г. Совершенствование предоставления ФТС России государственной услуги по ведению таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности как инструмента повышения безопасности цепей поставок / А.Г. Гетман // Теория и практ. управл. гос. ф-ми и услугами. Тарифное регулирование: Сб. науч. тр. по итогам I нац. науч.-практич. конф., СПб., 07 ноября 2018 года / под ред. И.В. Федосеева. – СПб.: Перо, 2018. – С. 55–61. – EDN ZLJOZW. – 0,42 п.л.

63. Гетман, А.Г. Проблемные вопросы таможенного контроля и логистики при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности в условиях ЕАЭС / А.Г. Гетман // Таможенные чтения – 2018. Образование и наука на совр. этапе развития ЕАЭС: Сб. материалов Всерос. науч.-практич. конф. с межд. участием в 2 т., СПб., 19–23 ноября 2018 года / под общ. ред. профессора С.Н. Гамидуллаева. Том 1. – СПб.: СПбРТА, 2018. – С. 65–73. – EDN YXJAES. – 0,48 п.л.

64. Гетман, А.Г. Оценка уровня снижения рисков перемещения через таможенную границу РФ контрафактных товаров при реализации рекомендаций / А. Г. Гетман// Акт. пр. защиты ИС там. орг.: Сб. ст. науч.-практич. конф. РТА, Люберцы, 24.03.2010 г.; отв. за выпуск М.В. Долгова. – Люберцы: РТА, 2011. – С. 52–57. – EDN HIOYPC. – 0,36 п.л.