

В совет по защите докторских
и кандидатских диссертаций
24.2.386.04 на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

**официального оппонента, доцента кафедры коммерции и логистики
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет
(РИНХ)», кандидата экономических наук Халатян Севака Грачиковича на
диссертацию Кононова Андрея Николаевича на тему: «Трансформация
оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического
рынка», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая
экономика (транспорт и логистика)**

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальными вопросами для детального исследования в области трансформации лекарственного рынка фармацевтической промышленности представляются недостаточно изученные проблемы усилившихся в 2020-х гг. отраслевых дисбалансов: ослабления роли транснациональных компаний; роста доли и влияния российских производителей на отрасль; трансформации товаропроводящей цепочки. Толчком к разнонаправленной трансформации фармацевтического сектора стало также государственное регулирование предельных отпускных цен на жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты (ЖНВЛП).

Диссертационная работа Кононова А.Н. посвящена актуальной проблеме – перераспределения рыночной власти между звеньями в цепи лекарственного обращения, что включает более сложную проблематику рыночной институционализации логистической товаропроводящей цепи рынка, в которой

переход добавленной стоимости в розничное звено сопровождается увеличением издержек контрактации, что повышает дисбалансы товарного обмена и давление на прибыль звеньев цепи. Все это актуализирует роль и значение оптового звена в части операционного управления затратами, что позволяет с наименьшими затратами выстроить логистику оптового оборота фармацевтической продукции и лекарственных препаратов, а также создать резерв роста эффективности товароснабжения и повышения производительности труда.

В представленном диссертационном исследовании Кононова А.Н. соискатель затрагивает проблемы удорожания логистики в рассматриваемой отрасли, ужесточение условий отгрузки в оптовое звено, которое вынуждено страховать риски и переносить это в цену продукции. Рост стоимости пополнения оборотного капитала дистрибуторов также увеличил давление на рентабельность продаж, что привело к критическому снижению экономической эффективности оптовых продаж небольших компаний в товаропроводящей цепи рынка. В исследовании автор расширяет эмпирическое поле анализа факторов и условий, обосновывает потребность в диверсификации оптового бизнеса на фоне снижения маржинальности и вызванного им усиления асимметрии товарно-сбытовой кооперации с аптечным звеном, потери рыночной устойчивости фармдистрибуторов, источником которой выступает изменение условий контрактации с производственным звеном.

Таким образом, отметим, что в диссертационном исследовании Кононова А.Н. просматривается доказательная авторская линия касательно вопросов пространственной диффузии сетей, что может быть обеспечено за счет снижения стоимости логистики товароснабжения аптечных точек, а также повышения эффективности доставки в рамках онлайн-продаж и сложной коллаборации аптечных точек с маркетплейсами, стимулирующей переоценку возрастающей роли логистики в поддержании конкурентоспособности дистанционного канала продаж.

Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и результатов, сформулированных в диссертации не вызывает сомнения и обеспечивается использованием адекватных поставленным задачам методов статистической обработки материала и логичной структурой исследования. Результаты работы документированы грамотно выполненными таблицами и рисунками. Используемые в работе методы исследования современны и информативны и обеспечивают получение достоверных результатов. Поставленные в работе цель и совокупность задач решены качественно в рамках принятой автором аналитической схемы движения по предмету исследования. Научно-практическая разработка вопросов трансформации оптового звена характеризуется высоким уровнем использования методологии современного логистического исследования.

Достоверность и обоснованность полученных результатов, научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается значительным числом наблюдений, применением современных и адекватных поставленным задачам методик исследования, правильной интерпретацией полученных данных и статистической обработкой материала. Закономерности развития многоканальной модели продаж получили научно-практическую оценку в работе с точки зрения интеграции в этот процесс фармдистрибуторов, которые имеют наиболее широкие возможности складского обеспечения широкой географии продаж, включая организацию фармацевтической логистики на последней миле.

Структурно представленная диссертация состоит из введения, трех основных глав, заключения и списка использованных источников, состоящего из 325 наименований, в работе содержится 9 рисунков и 18 таблиц.

Во введении обоснована актуальность диссертационной работы, сформулирована цель и определены задачи исследования, отражены теоретическо-методологические основы диссертации, представлена научная гипотеза, аргументирована научная новизна исследования, показана теоретическая и практическая значимость полученных результатов, апробация результатов диссертационного исследования.

В первой глава представленной диссертации «Логистика товароснабжения фармацевтического рынка и концептуальные особенности организации фармдистрибуции» выполнено теоретическое обобщение ключевых особенностей рыночной институционализации российского оптового фармбизнеса, идентифицированы процессы усложнения модели развития оптового бизнеса на фармацевтическом рынке. Анализ трендов развития eCommerce в аптечном сегменте рынка России наряду с исследованием оптового сегмента, позволил автору обосновать образование многоканальной модели продаж, которая характеризуется также значительным усилением консолидационных процессов аптечной розницы, и перестройкой внешнеторговой логистики товароснабжения отечественного фармацевтического рынка. Дана характеристика трансформационных процессов в логистической системе распределения фармпродукции, подчеркивается тесная взаимосвязь процессов развития звеньев товаропроводящей цепи фармацевтического рынка и логистики его товароснабжения, также выявлены и доказательно проанализированы проблемные места товарно-сбытовой кооперации в логистической системе распределения фармацевтической продукции, на основании чего разработаны направления повышения рыночной устойчивости взаимодействия оптового звена и аптечной розницы. Доказательно аргументирована необходимость специализации оптового звена при снижении уровня его консолидации на фоне роста он-лайн продаж и образования более сложной конфигурации рынка, маркетинговых союзов, закрепляющих положение неструктурированной аптечной розницы. В работе установлено и обосновано, что долгосрочная консолидация аптечного рынка генерирует эффект возрастающей поляризации розничного звена, что приведет к уменьшению потенциала увеличения выручки небольших дистрибуторов в коммерческом сегменте рынка.

Во второй главе диссертационного исследования «Анализ особенностей институционально-рыночной трансформации оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка» системно рассмотрены условия, факторы и тенденции развития каждого звена товаропроводящей цепи

фармацевтического рынка. Проведен анализ процессов концентрации капитала в дистрибуторском сегменте фармрынка, его диверсификации, наращивания инвестиций в торгово-логистическую инфраструктуру товароснабжения (с.78-92). Смоделирована схема трансформации логистической цепи товароснабжения фармацевтического рынка, в которой преодоление противоречий и организационной асимметрии в распределительной логистике требует выработки стратегий рыночной адаптации оптового и производственного звеньев цепи, соответствующих сложным процессам вертикального и горизонтального взаимодействия на фармацевтическом рынке (рис. 2.2, с. 124). Сформировано авторское видение касательно успешного преодоления противоречий и организационной асимметрии в сфере распределительной логистики фармацевтического рынка, что обусловлено разработкой стратегий, позволяющих оптовым и производственным звеньям цепи эффективно адаптироваться к сложным условиям и риск-факторам взаимодействия.

В третьей главе диссертации «Направления и стратегии развития оптового звена в логистической системе товароснабжения фармацевтического рынка» следует отметить разработанную автором схему связки основных факторов трансформации розничного и оптового звена, результирующая которой в долгосрочной перспективе будет формировать новую конфигурацию товаропроводящей цепи фармацевтического рынка (рис. 3.3, с.175). Проведённое моделирование функции прибыли (рентабельности) автором, содержит в себе более глубокий анализ экономики продаж как ключевого рычага повышения эффективности дистрибуции и оптимизации работы цепи поставок регионального дистрибутора.

В диссертационной работе доказательно обосновываются более широкие возможности развития многоканальной модели продаж в формате специализированных онлайн-аптек. Основной рычаг оптимизации автор видит в расширении функционала дистрибуторов за пределы операционных задач логистики, оптимальной релокации складских мощностей и распределительных центров (РЦ) товароснабжения фармацевтического рынка. Заключение

диссертации содержит ключевые научные выводы по проведенному исследованию, отражены полученные результаты и их практическая значимость, а выводы и практические рекомендации логично следуют из поставленных задач и соответствуют основным положениям диссертации, характеризуются содержательностью и обоснованностью.

Подчеркнем, что применение различных методов экономико-математического анализа, методов статистического, ретроспективного и логического анализа, графическое отображение трендов, апробация на практике результатов исследования, обсуждение на конференциях различного уровня, публикация результатов исследования в рецензируемых журналах и изданиях, верифицируемость данных в работе также формируют и подтверждают обоснованность и достоверность научных положений, выводов и результатов.

Анализ диссертационной работы и автореферата позволяют сделать вывод о достаточной высокой степени обоснованности и достоверности результатов диссертационного исследования, которые также базируются на широком массиве проанализированной автором информации и эмпирических данных, характеризующих динамику концентрации капитала в основных звеньях цепи, а также тенденции институционально-рыночной трансформации дистрибутивного сегмента и развития торгово-логистической функции оптового звена в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В диссертации Кононова А.Н. представлены результаты, обладающие научной новизной, формирующими приращение научного знания:

— раскрыты особенности разделения торгово-логистической функции оптового звена в рамках решения задачи конкурентной адаптации оптовой торговли к рыночным условиям в фармацевтическом секторе посредством снижения затрат на снабжение, расширения спектра предлагаемых товаров, оптимизации запасов и доставки продукции до конечного потребителя как

направления стабилизации оптового звена товаропроводящей цепи фармацевтического рынка в условиях усложнения конкуренции и увеличивающегося разрыва в концентрации ресурсов между производителями, оптовиками и розничными продавцами (с. 44-58);

– обоснованы стратегические вектора повышения эффективности взаимодействия торговой и логистической функций фармацевтического опта в период снижения торговых надбавок, роста стоимости кредитования товаров, а также увеличения рисков для отдельных аптек и небольших сетей, связанных с возможным выходом с рынка на базе переоценки риск-факторов контрактации и повышения устойчивости розничного звена, фокусировки на целевой клиентской базе, предложения различных условий оптовых поставок и развития логистической сети для распространения лекарств, включая использование различных видов транспорта для оптимизации доставки между дистрибьюторами и аптеками (с. 103-110, 117-128);

– выделены релевантные аспекты экспортно-ориентированного развития логистических цепей создания стоимости, авторская научно-практическая разработка которых отражает возможности сквозного снижения затрат на производство и реализацию фармацевтической продукции отечественными компаниями, что стабилизирует внутреннюю инфляцию издержек и обеспечит баланс с внешними поставками, создаст условия для производства и увеличения экспортных продаж инновационных российских препаратов, которые будут поддерживать снижение цен на жизненно важные лекарства внутри страны, а также в поставках в рамках государственных закупок (с. 139-153).

– доказательно обосновано возрастающее значение дистрибутивной (распределительной) логистики в формировании современной и перспективной многоканальной модели продаж, в которой конкуренция и давление на маржу аптечных сетей будет вызывать снижение плотности размещения аптечных точек, увеличение стоимости товароснабжения аптек в сети, ускорение развития ePharma и дополнительное перераспределение рынка, ключевым инструментом

конкуренции в котором должна выступать логистика и оптимизация сервисно-логистических условий доставки (с. 160-177);

– предложены стратегии диверсификации оптового звена в логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, дифференцированные в рамках многоуровневой системы товарной дистрибуции, реализация которых обеспечит повышение рыночной устойчивости дистрибуторов за счет вертикальной интеграции крупного оптового звена, локального расширения географии поставок региональных дистрибуторов в канале государственных закупок и коммерческом сегменте рынка как инструментов преодоления системной дисфункции фармацевтического опта в условиях перераспределения рынка (с. 177-201).

Таким образом, в представленном диссертационном исследовании проведен комплексный эмпирический анализ, и с точки зрения теоретического, методологического и практического характера рассмотрены фундаментально значимые проблемные аспекты трансформационных процессов в логистической системе сбыта фармацевтической продукции преимущественно в секторе оптового звена.

Диссертационная работа Кононова А.Н. представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, вносящее научный вклад в дальнейшее развитие релевантных направлений логистизации системы товароснабжения в фармацевтической отрасли.

Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в углублении фундаментальных знаний касательно концептуального развития современной проблематики институционально-рыночной трансформации оптового звена в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. Диссертационная работа Кононова А.Н. представляет собой научное исследование, в котором автор концептуализирует и теоретически развивает возможности адаптации оптового сектора товаропроводящей сети фармацевтического рынка к рыночным условиям. Теоретическая ценность

подхода соискателя состоит в расширении предмета исследования и авторском подходе к изучению риск-факторов рыночной трансформации оптового звена через призму противоречий, возникающих в логистических связях «фармацевтическая компания-производитель – дистрибьютор» и «дистрибьютор – аптека». Это определяет структуру выводов и тезисов диссертации, развивающих современное теоретическое понимание логистической системы сбыта фармацевтической продукции. Кононов А.Н. формирует систему выводов, вносящих вклад в теорию распределительной логистики, где эффективность и устойчивость зависит от институционализации процессов товароснабжения. Фармацевтика является одним из его сегментов, нарушение логистики товароснабжения, которого эмпирически точно, системно идентифицировано, объяснено и идейно развернуто в представленном соискателем диссертационном исследовании.

Практическая ценность исследования Кононова А.Н. заключается в прикладных рекомендациях по стабилизации оптового звена и расширении подходов к реорганизации товаропроводящей сети. Автор учитывает корреляцию процессов концентрации, изменения конкуренции, перераспределения рынка, многоканального разнообразия поставок и сдвига в переговорных позициях участников цепи. Кононов А.Н. успешно анализирует эти процессы, формирующие новую конфигурацию сети с участием ePharma, создающей сложную модель продаж. Преимуществом выводов Кононова А.Н. является проактивное построение стратегий трансформации оптового звена. Это повышает прикладную ценность рекомендаций автора, которые могут быть использованы в процессе разработки стратегий развития фармацевтических дистрибьюторов в современных турбулентных условиях рыночной конъюнктуры.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования результатов работы специалистами отдела логистики и планирования фармацевтических компаний, а также в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Ростовском государственном университете путей сообщения» и Ростовском филиале Российской таможенной академии. Результаты работы также могут

найти применение в теоретических и практических исследованиях университетов и научно-исследовательских организаций по соответствующему профилю и направленности.

Дискуссионные положения и недостатки, содержащиеся в диссертации

Диссертационная работа представляет законченное научное исследование и содержит результаты, которые позволят внести существенный вклад в развитие анализируемой научной отрасли и практики. Принципиальных недостатков по оформлению и содержанию диссертации и автореферата не обнаружено. Однако, несмотря на высокую оценку содержания представленной на отзыв диссертационной работы возникли несколько замечаний и вопросов.

1. В диссертационном исследовании автором подчеркивается, что модель конкурентной трансформации системы производства и распределения продукции в отечественной фарминдустрии предполагает комбинирование внутреннего и экспортного каналов продаж, а выход на высококонкурентные зарубежные рынки потребует пересмотра внутренних цен на ЖНВЛП, что приведет не к росту рентабельности производств, а к его сокращению. Все это будет создавать предпосылки для вертикальной интеграции и снижения издержек, что означает консолидацию производственного звена фармацевтического рынка и более расширенное импортозамещение. В этой связи, автором не совсем полно раскрывается роль государственных органов и структур в данных процессах (параграф 3.1 диссертации).

2. Предложенные в работе стратегии рассмотрены автором через призму возможностей и решений, обеспечивающих балансировку рыночных сил и сдерживание роста асимметрии переговорных позиций, вызванного ускоренной консолидацией аптечных сетей и производства. Подчеркивая дефицит таких возможностей, автором не достаточно полно раскрываются резервы повышения устойчивости оптового звена с точки зрения взаимодействия крупного и мелкого фармацевтического опта.

3. Несомненный практический интерес имеет более развернутое авторское видение и прогноз тенденций постсанкционного развития и релокации складских мощностей как инфраструктурного фактора оптимизация процессов товароснабжения аптечного рынка.

Сделанные замечания не носят принципиального характера, имеют в большей степени уточняющий характер и не снижают научно-практической ценности диссертационной работы, которая является полноценным научным исследованием, посвященным разрешению актуальной задачи в сфере логистики – реконфигурации цепочек поставок на фармацевтическом рынке через целенаправленное изменение оптовой торговли.

Соответствие диссертации требованиям Положения ВАК РФ о порядке присуждения ученых степеней.

Данная диссертация полностью соответствует требованиям к актуальности, научной новизне, теоретической и практической ценности, а также подкреплена обоснованными и достоверными результатами, является завершенной квалификационной научной работой, выполненной лично автором. В исследовании, проведенном Кононовым А.Н., решена важная народнохозяйственная задача – обеспечение стабильности процессов товароснабжения и логистической организации оптового оборота лекарственных средств в отечественной фармацевтической сети.

Структура и содержание исследования соответствуют обозначенной цели и решаемым задачам, а ключевые положения и выводы диссертации нашли отражение в автореферате и научных публикациях автора, посвященных данной теме.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с Паспортом специальности ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг»

и п. 5.11 «Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг».

В целом, по своей актуальности, глубине и объему проведенных исследований, а также научно-практической значимости диссертационная работа Кононова Андрея Николаевича на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявленным к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Кононов Андрей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент
кандидат экономических наук,
доцент кафедры коммерции и логистики
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»

Специальность

08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством: логистика



Халатян Севак Грачинович

«07» апреля 2025 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69

Аудитория 325

Сайт: <https://rsue.ru/>

e-mail: sevosarm@mail.ru

Тел. 8(863) 240-73-38 (внутренний 8-72)



С отзавом ознакомлен
16.04.2025