

В диссертационный совет 24.2.386.04  
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,  
д. 30–32, литер А

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, профессора Карха Дмитрия Андреевича  
на диссертационную работу Гетман Анастасии Геннадьевны на тему:  
«Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях  
поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3 - Региональная и  
отраслевая экономика (транспорт и логистика)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В современных экономических и геополитических реалиях происходят глобальные изменения в логистической сфере. Рост товарооборота в мире, смена основных торговых партнеров на уровне государств, санкционная политика, проводимая рядом стран в отношении Российской Федерации, определили не только новые вызовы для участников цепи поставок, но и для экономики в целом, что порождает необходимость совершенствования процессов движения международной цепи поставок и подходов к методологии таможенной логистики.

Помимо системных изменений происходят изменения и в структуре самих товарных потоков. Развитие института товарных знаков за последние 10 лет привело к оценке конечного продукта по тому бренду, под которым он продается, что позволяет определить в качестве одного из трендов развития

товарных потоков, выделение их нового признака – наличия объекта интеллектуальной собственности. Изменившаяся реальность стала новым вызовом системе государственного контроля, поскольку потребовала создания и применения системы мер реагирования, обусловленных исполнением функции защиты прав интеллектуальной собственности, в том числе, при трансграничном перемещении товаров. Формирующаяся практика государственного, а в сфере внешней торговли – прежде всего таможенного контроля, требует опережающего развития научно-методологической базы, способствующей достижению не только стратегических целей, но и созданию оптимального баланса интересов государства и бизнеса, совершенствованию подходов к оптимизации логистических цепочек, своевременному выявлению рисков, их оценке и принятию мер по минимизации потерь. Решение указанных задач должно сопровождаться созданием методологической базы таможенной логистики.

Формирование новой научной парадигмы таможенной логистики сдерживается недостаточной научной проработкой рекомендаций и оптимизационных решений при планировании и организации международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что определяет необходимость разработки теоретических положений в научной области логистики. Применение таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, можно считать одним из инструментов достижения целей национальных программ и проектов, в связи с чем представленная диссертационная работа является актуальным научным исследованием.

Всё вышеперечисленное, дает основание утверждать, что исследование Гетман Анастасии Геннадьевны представляет собой актуальное и своевременное исследование, а сформулированные предложения и выводы имеют не только теоретическую ценность для таможенной логистики в целом, но и практическую значимость для решение проблемных вопросов

минимизации совокупных логистических затрат при планировании международных цепей поставок товаров с интеллектуальной собственностью.

Разработка методологического базиса, включая формулирование принципов и задач таможенной логистики, а также управленческие решения, направленные на оптимизацию логистических издержек при минимизации таможенно-логистических рисков, приобретает особую значимость.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации, обусловлены грамотной постановкой цели и задач исследования, корректным определением предметного поля и объекта исследования, формированием согласованной структуры работы, логически раскрывающей решение поставленных научных задач.

Автором диссертации была проведена масштабная работа, направленная на критический анализ положений научных теорий логистики, управления цепями поставок и логистических затрат, осуществлено обоснованное применение экономико-математических методов, экспертно - аналитических и других научных методов,

Кроме того, доказательством обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, является подтвержденное прохождением диссертантом оценок со стороны научного сообщества, в том числе посредством обсуждения в ходе докладов по материалам исследования на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровня, внедрения результатов в деятельность образовательных организаций высшего образования, получения положительных рецензий при опубликовании результатов диссертационного исследования в 64 публикациях общим объемом более 53 п.л. (из них авторских – 46,18 п.л.), в том числе в 3 монографиях, а также в 23 статьях в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых

должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук. Так же отдельные результаты опубликованы в 3 статьях в изданиях, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus.

Таким образом, можно с уверенностью констатировать, что научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации Гетман А.Г. характеризуются высоким уровнем обоснованности.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, а также результатов исследования, полученных Гетман А.Г. подтверждается использованием широкого массива российских и зарубежных статистических данных, работ отечественных и зарубежных ученых по проблемам логистики, включая работы специалистов в области управления логистическими рисками и цепями поставок, анализом норм национального и международного права, информационной базой федеральных органов исполнительной власти, международных организаций, анализом официальных экспертных заключений. Полученные результаты апробированы на практике, что подтверждает верность сформулированных теоретических подходов.

Представленные в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации являются новыми для науки, обогащают существующий теоретический и практический базис логистики новыми методологическими и концептуальными подходами, отражая существенный вклад в развитие таможенной логистики, а также восполняют пробел в научно-методологическом подходе к оценке надежности логистических цепей, доказывая необходимость выделения специфического товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности.

Научная новизна заключается в развитии теории и методологии таможенной логистики в международных цепях поставок специфического товара, содержащего объекты интеллектуальной собственности, а также разработке рекомендаций, направленных на повышение эффективности логистики и минимизации факторов риска.

К наиболее *значимым научным результатам* следует отнести:

1. Автором сформулированы задачи таможенной логистики (с. 20–22), определены её инструменты и принципы, проведен анализ взаимосвязи со смежными науками, что в совокупности способствует формированию научного базиса таможенной логистики в международных цепях поставок специфического товара, содержащего объекты интеллектуальной собственности. (с. 33).

2. Диссертантом впервые, предложено рассмотрение и разделение товарных потоки с точки зрения таможенной логистики. С этой целью автором проведена классификация товарных потоков (с.61) в зависимости от специфики товара, определены их особенности (с.53-59), и обоснована необходимость выделения специфического товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, что подтверждается «законодательным разделением объектов внешнеторговой деятельности на товары и интеллектуальную собственность» (с. 52-62, 74).

3. С целью учета, управления и регулирования товарного потока, содержащего интеллектуальную собственность в международных цепях поставок, автором применены субъектно-объектный и процессный подходы, позволяющие определить участников международной цепи поставок и выполняемые ими роли (с.65), а также провести декомпозицию международных цепей поставок товаров, учитывающую субъекты, объекты, процессы (особенности государственного регулирования, принципы организации), с отдельно выделенным механизмом таможенного контроля (с.76-80).

4. На основе исследования экономической природы возникновения рисков для товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности и уточненной классификации таможенных рисков (с.86) с выделением отдельного критерия «вид товара», связанного с наличием интеллектуальной собственности, автором сформулированы специфические таможенно-логистические риски (с.90-96), что позволило определить предпосылки их возникновения (с.95), выявить возможные последствия для всех участников цепи поставок и предусмотреть меры по минимизации последствий их возникновения.

5. В работе представлено обоснование предпосылок выявления новых таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с.110). Разработанные индикаторы возможных рисков участников ВЭД в отношении перемещаемых через таможенную границу товара, содержащего объект интеллектуальной собственности, позволили автору выделить этапы срабатывания риска и механизм его избежания (исключения), что способствует повышению надежности цепи поставок без увеличения суммарных логистических издержек (с.113-122).

6. Разработан алгоритм проверки рисков участником ВЭД внешнеторгового товарного потока до декларирования товаров, базирующийся на вероятностном подходе к таможенно-логистическим рискам, в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что позволило определить планирование логистики товарных потоков с учетом степени риска и вероятности его наступления (с.127-135).

7. Выявлены и аргументированы точки роста совокупных логистических издержек, обусловленных наличием интеллектуальной собственности в товаре; установлены причины их возникновения, что обосновывает увеличение временных затрат на совершение таможенных

операций и доказывает необходимость их выделения в совокупных логистических издержках. (с.157-159).

8. Модифицирована ранее разработанная формула расчёта совокупных логистических издержек за счёт включением в ее структуру издержек, возникновение которых зависит от наличия объекта интеллектуальной собственности (с.176). Предложенный в исследовании подход позволяет выполнить аналитические расчеты на этапе проектирования международных цепей поставок и оценить минимальные общие затраты и их временные интервалы на выполнение основных логистических функций в отношении товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности,

9. Предложена методика установления тарифов для таможенно-логистического оператора, основой для которой является показатель надежности участника ВЭД, и включающая расчет тарифов для таможенного декларирования с учетом коэффициентов рисков факторов и категории декларируемого товара (с.184-190).

10. С целью формирования безопасных и бесперебойных международных цепей поставок товаров, содержащих интеллектуальную собственность, автором предложено расширить перечень информационных ресурсов для доступа участникам ВЭД, что позволит повысить эффективность существующих информационных потоков между государством и бизнесом, сократив и ликвидировав имеющиеся несоответствия и разрывы (с. 193–195, 212).

11. Структурированы и классифицированы цифровые сервисы поддержки и принятия управленческих решений, внедрение которых позволит ускорить продвижение специфического потока и повысит удовлетворенность работой таможенных органов, что рассматривается в теории управления международными цепями поставок как ключевые показатели оценки качества логистической системы (с.236-258).

## **Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.**

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в расширении теоретических положений систем управления цепями поставок, расширении сущности логистического подхода к их формированию, обоснованию выделения товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, разработке модели оптимизации снижения логистических издержек и временных затрат, связанных с таможенно-логистическими операциями.

Практическая значимость заключается в том, что представленные в исследовании разработки могут быть использованы в качестве инструмента для выявления и решения проблем соблюдения сроков оказания таможенных услуг, снижения логистических затрат и минимизации рисков участников международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, а также повышения надежности таких цепей.

Отмечая высокий теоретический, методологический и методический уровень диссертационного исследования, научную новизну и практическую значимость полученных результатов, необходимо, тем не менее, **выделить следующие дискуссионные вопросы и замечания:**

1. На стр. 20 диссертации автор выделяет в качестве задач таможенной логистики «Минимизация издержек при прохождении таможенного контроля» и отмечает, что могут возникнуть «дополнительные издержки, связанные с необходимостью выгрузки товара, хранением товара, проведением экспертизы, порчей товара, конфискацией и уничтожением товара, а также административным штрафом». Хотелось бы уточнить, какие затраты могут быть исключены полностью, а какие лишь частично при реализации предложенной модели принятия решений по минимизации таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров,



содержащих объекты интеллектуальной собственности (п. 11 научной новизны диссертационного исследования).

2. При формировании методологии таможенной логистики автор отмечает (выделяет) специфические средства, задачи, участников, проблемы в теории таможенной логистики при управлении цепями поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (рис. 1.9, с. 38). Однако, не ясно почему при формулировке принципов таможенной логистики не отмечается необходимость учета специфики товарного потока, перемещаемого через границу. Тем более в работе на с. 61 на рис. 1.15 Гетман А.Г. приводит классификацию товарных потоков в зависимости от специфики товара.

3. При описании блока «государственное регулирование» и «инструменты таможенных органов по защите интеллектуальной собственности», автор выделяет статичные и динамичные меры таможенного контроля (с. 79–80, рис. 1.22). На наш взгляд, автору следовало бы конкретизировать при каких таможенных операциях какие меры будут более эффективными с точки зрения защиты прав интеллектуальной собственности, а также следовало бы развить данную классификацию и применить в рамках декомпозиции международных цепей поставок.

4. На стр. 100 диссертации (рис.2.6) представлена уточненная классификация таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок. Требуется уточнения вопрос, каким образом будет учитываться в данной классификации (с.99-104) роль правообладателя в условиях санкций – например, при уходе конкретного правообладателя с рынка. Изменится ли в данном случае классификация и изменяться ли тарифы на таможенно-логистические операции?

5. В диссертации представлена система сравнения схожести до степени смешения объектов интеллектуальной собственности (с.276-278, табл.5.3), построенная на экспертно-аналитическом методе таможенной логистики. Данная разработка представляется важной для вынесения в

качестве пункта научной новизны, но требуется пояснить, цель её разработки и определить субъекта внедрения разработанного инструментария?

Указанные замечания не снижают актуальности, обоснованности и достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости диссертационного исследования Гетман Анастасии Геннадьевны.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Гетман Анастасии Геннадьевны на тему «Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности» является актуальной, характеризуется научной новизной, теоретической и практической значимостью, содержит существенные научные результаты, позволяющие решить научную проблему поиска новых путей по формированию научно-методологического базиса таможенной логистики в международных цепях поставок специфического товара, содержащего объекты интеллектуальной собственности, оказывающих влияние на эффективность логистики и устойчивость цепей поставок к действию факторов риска.

Решение этой проблемы имеет существенное значение для теории логистики и практики управления международными цепями поставок.

Диссертационная работа Гетман Анастасии Геннадьевны является самостоятельным, завершённым научным исследованием, содержащим значительный авторский вклад. Автор получены существенные результаты, которые имеют определяющее значения для развития современной науки и практики логистики.

Диссертация полностью соответствует критериям «Положения о присуждении учёных степеней», установленным пунктами 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года № 842, а её автор – Гетман Анастасия Геннадьевна заслуживает присуждения ученой степени

доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент

Проректор по учебно-методической работе и качеству образования  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,  
профессор кафедры логистики и коммерции, доктор экономических  
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством», профессор

**Карх Дмитрий Андреевич**

*24.04.2025*



Подпись Карха Д.А. заверяю  
Начальник отдела управления  
по работе с персоналом  
Ю.А.Святская



Сведения об организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский государственный экономический  
университет»

620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8  
Марта/Народной Воли, д. 62/45,

<https://www.usue.ru>

Телефон: +7 (343) 283-12-52

электронная почта: [ucheba@usue.ru](mailto:ucheba@usue.ru)

*С отрывом оригинала*

*12.05.2025* 