

В совет по защите докторских
и кандидатских диссертаций
24.2.386.04 на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Кизима Анатолия Александровича на диссертационную работу Кононова Андрея Николаевича на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Сфера товарного обращения в России с начала 2000-х гг. претерпевает наиболее знаковые изменения, прежде всего, в продовольственном FMCG-сегменте потребительского рынка, где развитие прямых поставок в розничные сети фактически упразднило и вывело из цепи поставок оптовое звено. Развитие концепции D2C (direct-to-customer), сокращение количества звеньев в цепях поставок, отход от концепции перепродавцов с развитием Интернет-торговли, трансформация бизнес-моделей в современной торговле определили революционные изменения, количество которых и сложность организационного перестроения товарных цепочек формируют новую институциональную базу для дальнейшего роста и конкурентного преобразования бизнеса, связывающего производителя с конечным потребителем товара.

В диссертации соискатель обращается к одному из отраслевых сегментов, институциональная динамика которого сопровождается резкими изменениями в функционировании логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. Ускоренная консолидация оптового и розничного звеньев последней на фоне повышения уровня издержек обращения при растущем дисбалансе в распределении добавленной стоимости в цепи приводит к критическому снижению устойчивости процессов товароснабжения рынка и снижению их эффективности на втором и третьем уровнях дистрибуции. Эволюционное изменение роли и значения оптового звена в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, системный риск выхода с рынка большей части региональных фармдистрибуторов становятся производными от развивающейся системы противоречий в рыночной трансформации оптового звена, концентрация капитала в котором будет ограничивать рыночный потенциал развития цепей поставок и распределительной логистики на региональных рынках. В диссертации Кононова А.Н. данная проблема выведена на уровень ее более широкой концептуализации автором в контексте глубокого научного анализа эффективности действующего механизма самоорганизации фармацевтического рынка, который сегодня не соответствует критериям, формирующим смысловую канву понятия «инфраструктура товарного рынка» в части стабилизации механизмов развития его торгово-логистического компонента. Разделяя точку зрения автора, важно отметить возрастающую роль торгово-логистической организации поставок на фоне вызовов, связанных с локализацией производства фармпрепаратов в России и необходимостью перестроения товарно-сбытовых цепочек распределительной логистики, снижения стоимости содержания канала поставок для поставщика в условиях дефицита маржи, вызванного преобладанием в России дженериковой модели производства.

Комплекс этих вопросов образует непростое перекрестье факторов и условий, динамика которых усиливает остроту внутриотраслевой проблемы реорганизации логистической товаропроводящей цепи рынка, возможность

преодоления которых автор находит на стыке реализации стратегий рыночной адаптации оптового звена и стабилизации дистрибуции через ее включение в экспортно-ориентированные цепочки поставок.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения диссертационной работы Кононова А.Н. соответствуют основной цели и задачам исследования, комплекс которых формирует систему целостных выводов, раскрывающих логистические решения и возможности сбалансированной реорганизации цепей оптовых поставок, прежде всего, во вторичной дистрибуции, которая как показывает автор в диссертации, характеризуется ослаблением позиций региональных оптовых поставщиков. Научно выверенное аналитическое развитие и прикладная оценка ключевых тенденций текущей трансформации и фактически кризиса оптовой дистрибуции позволяет автору вывести собственную «формулу» стабилизации фармацевтического опта с учетом эмпирически корректной и целостной оценки и учета ограничений, сужающих потенциальный эффект оптимизации торгово-логистической функции оптового звена.

Обоснованность концептуальных выводов и практико-ориентированных рекомендаций автора определяется успешным и грамотным применением современной теории распределительной логистики в контексте подчеркнуто критического авторского толкования процессов текущей реорганизации цепей поставок в условиях, когда набирающие рыночную силу производство и розница с учетом возрастающих коммерческих рисков товарных поставок в аптечные точки снижают маржинальность мелкооптовой дистрибуции, которой как доказывает соискатель сложно поддерживать рентабельность на уровне прошлых лет. Достоверность научных положений и ключевых посылов диссертационной работы определяется также широкой базой фактографических данных, глубиной научной дискуссии, которую развивает автор в работе с

опорой на теоретический фундамент распределительной логистики и прикладные особенности его реализации в отечественной сфере лекарственного обращения.

Количественный анализ статистических данных позволяет Кононову А.Н. замерить динамику конкурентного процесса и специфику его развития на уровне отдельных звеньев (рис. 2.1 – с. 78, табл. 2.5 – с. 91). Разница в уровне их консолидации получает в исследовании научно осмысленное толкование в рамках развивающегося, но все еще стихийного с точки зрения автора процесса изменения моделей конкуренции в розничной торговле, масштабирования выпуска продукции российскими фармацевтическими компаниями, а также внутренней фрагментации оптового звена в рамках общей трансформации товаропроводящей цепи рынка (рис. 2.2 – с. 124). Это образует триаду возрастающего рыночного давления на региональные оптовые компании, конкурентная дифференциация которых в узких границах ресурсных ограничений требует выработки более гибких стратегий диверсификации, которые предложены автором в третьей части диссертации (с. 177-195).

Кононовым А.Н. проведен детальный анализ корпуса литературы, которая включает в себя результаты научно-практических исследований и отраслевых обзоров по проблемам развития дистрибуторского сегмента рынка и аптечного ритейла, соединение которых в рамках торговой и логистической функции товароснабжения образует крайне противоречивую фактографию. Ее диалектическое понимание и разрешение выведено автором на уровень теоретически внятного и целостного понимания баланса (паритет рыночной власти, распределение добавленной стоимости в цепи), направленное или естественно-эволюционное достижение которого является краеугольным условием текущей и будущей стабилизации обменно-распределительного механизма отечественного фармацевтического рынка.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Основными результатами диссертации, обладающими новизной и формирующими приращение научного знания, являются следующие:

– дифференцированы и уточнены возможности рыночной адаптации оптового звена в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, которые должны быть направлены на оптимизацию расходов товароснабжения, работу с более широким ассортиментом, товарным запасом и его логистическое приближение к потребителю в условиях эволюционного усложнения модели конкуренции аптечных сетей и нарастающего дисбаланса концентрации капитала в производственном, оптовом и розничном звеньях логистической цепи товароснабжения фармацевтического рынка (с. 42-58);

– обоснованы стратегические направления усиления синергии развития торгово-логистической функции (логистика, товарная дистрибуция) фармацевтического опта в условиях снижения оптовой наценки, удорожания товарного кредита, повышения для отдельных аптек и небольших сетей рисков выхода с рынка, компенсация которых в региональной цепи поставок может быть обеспечена за счет переоценки и повышения рыночной устойчивости нисходящего звена в цепи, таргетирования клиентской базы и дифференциации условий оптовой отгрузки, а также развития логистической инфраструктуры сбыта лекарственных препаратов и интермодального механизма распределительной логистики на периметре «дистрибутор – аптека/аптечная сеть» (с. 103-105, 117-128);

– обосновано экспортно-ориентированное развитие логистических цепей создания стоимости, эффекты которого (снижение издержек производства и обращения продукции отечественных фармацевтических производителей) обеспечат эффективное балансирование внутренней инфляции издержек и внешних товарных поставок, возможность выпуска и масштабирования экспортных продаж отечественных инновационных препаратов, дотирующих снижение стоимости поставок продукции из перечня жизненно важных

лекарственных препаратов внутри страны, отгрузок в канале государственных закупок и др. (с. 140-153);

– доказательно расширены роль и значение распределительной логистики в современной и будущей институционализации многоканальной модели продаж, в которой конкуренция и давление на маржу аптечных сетей будет стимулировать реверсивный процесс снижения плотности размещения аптечных точек, эффекты которого – увеличение стоимости товароснабжения аптек в сети и ускорение развития ePharma – приведут к дополнительному перераспределению спроса, ключевым инструментом конкуренции за который должна выступать логистика и оптимизация сервисно-логистических условий доставки (с. 160-174);

– предложены дифференцированные по уровням товарной дистрибуции стратегии диверсификации оптового звена в логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, реализация которых обеспечит повышение рыночной устойчивости дистрибуторов за счет вертикальной интеграции крупного оптового звена, локального расширения географии поставок региональных дистрибуторов в канале госзакупок и коммерческом сегменте рынка как инструментов преодоления системной дисфункции фармацевтического опта в условиях перераспределения рынка (с. 177-201).

Теоретическая и практическая значимость диссертационной работы

Исследование Кононова А.Н. представляет собой научный труд, в котором автор выводит, эмпирически обобщает предпосылки и условия и концептуализирует прикладные возможности рыночной адаптации оптового звена товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. Отличительная особенность работы – расширение предметного основания исследования, а также исследовательская позиция автора, который исследует причины и динамику риск-факторов рыночной трансформации оптового звена исключительно через противоречия, накопление которых происходит в каждой логистической паре товарно-сбытовой кооперации «фармацевтическая

компания – дистрибутор» и «дистрибутор – аптечное звено» в цепи. Это определяет не только структуру теоретически ценных выводов соискателя, но и характер резюмирующих тезисов в диссертации, которые включают идейное развитие рыночной аксиоматики теоретического понимания того, каким образом должна строиться логистическая система сбыта и распределения фармацевтической продукции, которая будет внутренне сбалансирована. Кононов А.Н. выходит на систему выводов, которые закладывают новый этаж знаний в эволюционно развивающуюся теорию распределительной логистики, самодостаточность которой является функцией все более усложняющейся рыночной институционализации процессов товароснабжения рынка. Фармация является одним из его сегментов, нарушение логистики товароснабжения которого эмпирически точно и системно эксплицировано и идейно развернуто в диссертационном исследовании Кононова А.Н.

Прикладная ценность научной работы Кононова А.Н. состоит не только в предложенных автором рекомендациях относительно стабилизации оптового звена, но и в расширении границ современной практики реорганизации товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. Такое расширение в работе реализовано автором в форме одновременного учета более сложной корреляции процессов концентрации звеньев, изменения моделей конкуренции и перераспределения рынка в рамках динамично развивающегося многоканального разнообразия поставок, сдвига в паритете переговорных позиций участников цепи и др. Соискатель успешно работает на многофакторном стыке данных процессов, результирующая которых сегодня выходит на новую конфигурацию товаропроводящей цепи, в которой более широкий пул ее звеньев, дополненный ePharma, образует сложную многоканальную модель продаж, в которой аптечный ритейл будет зависеть от маркетплейсов не меньше, чем сегодня от дистрибутора. Проактивное построение прикладных стратегий трансформации оптового звена от такой модели, т.е. от «будущего» является несомненным преимуществом практико-ориентированных выводов Кононова А.Н.

Все это повышает прикладную ценность рекомендаций автора, которые могут быть использованы в процессе выработки стратегий и направлений трансформации стратегия развития фармдистрибуторов с точки зрения конкурентного преобразования торгово-логистической функции оптового звена.

Дискуссионные положения и недостатки, содержащиеся в диссертации

Несмотря на высокую оценку представленной на отзыв диссертационной работы, следует указать также на ряд нижеследующих замечаний и недостатков исследования.

1. Несмотря на выпукло обозначенные в диссертации автором понимание и оценку возрастающей роли ePharma и перераспределения рынка, необходимости коллаборации аптек с маркетплейсами не менее важно обратить внимание на то, что дальнейшее развитие M&A в аптечной рознице в условиях насыщения рынка дает новое качество консолидации, когда объединение опыта и знаний позволяет не только оптимизировать цены, ассортимент и логистические сервисы, но и нарастить долю дистанционных продаж. Автор показывает логистический барьер входа в онлайн для небольших аптек, но должен учитывать примеры интеграции с небольшими сетями, которые уже имеют уникальный опыт дистанционных продаж, доля которых может превышать 30-50% (выкуп «Ригла» крупнейшей в Дальневосточном округе объединенной аптечной сети «Аптека Миницен» и «Новая аптека»).

2. Кризис фармдистрибуции, рассматриваемый в параграфе 2.2 диссертации, на наш взгляд, может иметь дополнительный и важный теоретический пролог в виде литературного обзора трудов, посвященных вопросам рыночной и макроэкономической устойчивости цепей поставок, что позволит автору расширить концептуальную базу развиваемых им в этом параграфе выводов.

3. Практически ценным представляется более широкое обобщение в работе зарубежного опыта консолидации звеньев товаропроводящей цепи

фармацевтического рынка по аналогии с параллелями, которые приводит соискатель, когда эмпирически подчеркивает отсутствие глобальных маркеров широкого развития прямых поставок минуя оптовое звено в сфере лекарственного обращения отдельных стран (с. 27). Возникает вопрос о том, какие эффекты с точки зрения развития товарно-сбытовой кооперации и распределительной логистики создает концентрация капитала в фармации стран Европы или Азии. На нетривиальность таких аналогий указывает, в частности, многообразие ритейла в Европе, где аптечные сети как формат присутствуют на рынке Великобритании и Италии, но отсутствуют, например, в Германии и Франции.

В тоже время отметим, что приведенные замечания не снижают общей положительной оценки выполненного диссертационного исследования, которое представляет собой заверченный научный труд, посвященный решению важной отраслевой проблемы логистической реконфигурации цепей поставок в системе товароснабжения фармацевтического рынка посредством направленной и управляемой трансформации оптового звена.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения ВАК РФ о присуждении ученых степеней

Диссертация отвечает критериям актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, а также обоснованности и достоверности полученных в ней результатов. В исследовании Кононова А.Н. решена актуальная задача стабилизации процессов оптового товароснабжения и логистической организации оптового оборота лекарственных препаратов в товаропроводящей цепи отечественного фармацевтического рынка. Автореферат и научные статьи автора по проблематике исследования отражают основные положения и выводы диссертации.

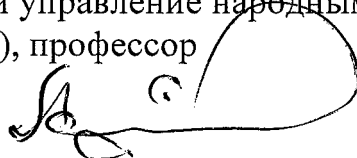
Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), в частности, п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических

процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.11 «Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг».

Диссертация Кононова Андрея Николаевича на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, а ее автор Кононов Андрей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент:

Профессор кафедры мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»,
доктор экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика), профессор



Кизим Анатолий Александрович

«09» 04 2025 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное
образования «Кубанский государственный университет»
350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149
+7 (861) 219-95-02
rector@kubsu.ru

С оценой оценок
16.04.2025

