

В диссертационный совет 24.2.386.04  
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,  
д. 30–32, литер А

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента – доктора экономических наук, доцента Михайлюка Михаила Владимировича на диссертационную работу Гетман Анастасии Геннадьевны на тему: «Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

### ***Актуальность темы диссертационного исследования***

Актуальность исследования определяется необходимостью развития теории и методологии таможенной логистики в условиях процессов глобализации, интеграции, развития и усложнения международных цепочек поставок, сопровождаемых значительными временными затратам, связанными с совершением таможенных операций, возрастающей ролью контроля, проводимого таможенными органами с целью профилактики и противодействия нарушений законодательства, правил международной торговли и защиты прав интеллектуальной собственности.

Следует отметить, что модели и методы теории логистики применительно к международным цепям поставок должны трансформироваться с учетом принципов надежности, адаптивности, соблюдения международных обычаев и правил, а также норм права. Проблемы взаимодействия между участниками международных цепей поставок дополнительно связаны с действиями государственных контрольных органов, в том числе при пересечении таможенных границ.

Дополнительным фактором, обуславливающим необходимость развития и трансформации таможенной логистики, является процесс цифровизации, связанный с переходом на электронное (платформенное) взаимодействие между участниками цепи поставок, когда стираются границы, расширяются возможности выхода на новые рынки сбыта, упрощается поиск нового иностранного партнера и появляется практически неограниченное количество возможностей по привлечению таможенно-логистических посредников из

любой точки мира. При этом пересечение таможенных границ требует предоставления в государственные контрольные органы (в первую очередь таможенные) коммерческих и транспортных документов, документов и/или сведений, подтверждающих соблюдение запретов и ограничений, что приводит к появлению новых видов таможенно-логистических рисков, связанных с проведением таможенного контроля, незапланированными задержками при перемещении товаров в цепи поставок. При этом для товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, дополнительно необходима оценка вероятности приостановления выпуска, которое приводит к росту суммарных логистических издержек на период такого приостановления.

Таким образом, требуется не только развивать теорию и методологию таможенной логистики в части адаптации к существующим трендам мировой торговли, но и предложить такой организационно-методический механизм определения суммарных логистических издержек, который будет учитывать специфику товарного потока (для данного исследования – товар, содержащий объекты интеллектуальной собственности) и вероятность возникновения специфических таможенно-логистических рисков.

#### ***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Гетман Анастасии Геннадьевны, можно признать обоснованными, что подтверждается следующим:

- выбраны корректно цель, задачи, объект и предмет исследования;
- в диссертации отчетливо взаимосвязаны и логически выверены теоретический, аналитический разделы и раздел, содержащий рекомендации;
- в работе применены общепринятые методы научных исследований, в частности, такие как: системный подход, методы сравнения, синтез и анализ, метод логического моделирования, метод экспертных оценок, использованы аналитические, статистические и математические методы для решения поставленных задач;
- выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, базируются на результатах анализа и систематизации большого количества фундаментальных и прикладных научных работ зарубежных и отечественных ученых в области логистики, широкого перечня нормативно-правовых актов, в том числе, международных, затрагивающих международные цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности;
- методологические разработки являются научно обоснованными, базируются на существующих научных положениях в области логистики и одобрены в процессе апробации на международных, региональных и всероссийских научных и научно-практических конференциях.

Сформулированные научные выводы и рекомендации не противоречивы, соответствуют поставленной цели и задачам, и опираются на современные логистические концепции и модели.

### ***Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций***

Достоверность выводов и рекомендаций подтверждается логической последовательностью изложения, обобщений и выводов, сформулированных по результатам исследования, а также соответствием применяемых методов и инструментария исследования для решаемых задач. Работа содержит достаточное количество таблиц, рисунков, формул и расчетов, вероятностные оценки таможенно-логистических рисков, моделирование времени совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, отражающих содержание методологии таможенной логистики и развивающих теоретические положения проведенного исследования.

Кроме того, достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждается публикациями автора в научных рецензируемых изданиях и опубликованных монографиях, их апробацией на многочисленных международных, всероссийских и национальных научно-исследовательских конференциях. Основные результаты диссертации опубликованы в 64 публикациях общим объемом 53,05 п.л. (вклад автора – 46,18 п.л.).

В диссертации Гетман А.Г. представлено значительное число научных результатов, которые позволили достаточно высоко оценить проведенное исследование, заключающееся в приращении научного знания. **Научная новизна** заключается в развитии теории и методологии таможенной логистики, как научно-практического направления логистики, с учетом определенной конвергенции с мировой экономикой, маркетингом, менеджментом и юридическими науками, предполагающего оптимизацию перемещения товаропотока, содержащего объекты интеллектуальной собственности через таможенную границу с минимизацией вероятности возникновения специфических таможенно-логистических рисков и ростом суммарных логистических издержек в части затрат, связанных с проведением таможенного контроля.

Элементы научной новизны, представляющие основные результаты исследования:

1. Автор внес существенный вклад в развитие понятийного аппарата таможенной логистики, определил факторы, определяющие специфические задачи и проблемы развития теории и методологии (с. 20-25), выявил, что в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, правообладатель выступает в качестве субъекта защиты прав на интеллектуальную собственность, а проблематика

исследований определяется видом товарного потока, перемещаемого через таможенную границу (с. 36-39).

2. Базовым положением новизны является выделение товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности. Это позволило автору разработать методологическую платформу таможенной логистики, скорректировать принципы, средства, задачи и проблемы исследования в области управления логистикой в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности через определение роли государственного регулятора (таможенного органа) в таких цепях поставок (с.142-157).

3. Развитие автором теоретических исследований в области дополнения классификации таможенно-логистических рисков (с.90-104), которая включает риски, связанные с наличием объекта интеллектуальной собственности, что способствует закономерному развитию науки логистики.

4. Представляет несомненный интерес авторский комплексный подход при рассмотрении логистических издержек, возникающих при перемещении через таможенную границу товаров, содержащих интеллектуальную собственность (с.141-177). Автор не только рассматривает издержки, связанные с совершением таможенных операций у самого участника внешнеэкономической деятельности, но и анализирует издержки, возникающие у посредника (таможенно-логистического оператора) (с.183-190). Отдельно хотелось бы отметить методику разработанных тарифов таможенно-логистического оператора (табл.3.10, с.187), которая может стать основой для изменения формирования рынка посреднических услуг в сфере внешнеэкономической деятельности.

5. В работе предложен инновационный подход при рассмотрении информационных потоков в логистической системе (с.196-197), который включает в себя дополнительный субъект (правообладателя), рассмотренный на примере документооборота в международных цепях поставок товаров (с.202), который и позволяет выявить разрыв в информационных потоках. Элементы логистической экосистемы, представленной на рисунке 4.8. работы, позволили определить механизмы трансформации горизонтальных и вертикальных связей участников международной цепи поставок внутри экосистемы.

6. Предложена модель цифровизации, обусловленная необходимостью системной модернизации существующих подходов и концепций (с.236-239, 257-260), базирующаяся на развитии сервисов и технологий, сопряженная с механизмом бесперебойности цепей поставок с товарами, содержащими объекты интеллектуальной собственности (с.261).

Несмотря на то, что диссертационное исследование Гетман А.Г. представляет собой законченный научный труд, имеющий высокое теоретическое, методологическое и практическое значение, следует отметить отдельные замечания и **недостатки** в работе:

1. На рисунке 1.8 приведены принципы таможенной логистики с учетом конвергенции с выделенными в диссертации науками, а при выделении методологии таможенной логистики на рисунке 1.9 (с.38) отмечены принципы таможенной логистики без уточнения. Отсюда не ясно речь идет только о представленных ранее принципах, или общие принципы теории логистики также требуют уточнения и для операций, связанных с перемещением через таможенную границу, и для товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности.

2. Выделяя виды товарных потоков в международных цепях поставок, автор в таблице 1.2 оставляет критерий – «по состоянию движения». Следует уточнить, почему этот критерий является важным при описании международного характера потоков (с. 40), каким образом учесть данный критерий при оптимизации потоков в условиях международного товародвижения.

3. Выделяя характерные признаки товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, автор отмечает, что существует отдельный орган, уполномоченный на проведение контроля в отношении данной категории товаров. Однако, далее при формировании оптимизационных моделей, описании таможенно-логистических рисков, речь идет только о таможенных органах. Не ясно тогда о каком органе идет речь в отношении международных цепей поставок, так как при пересечении таможенной границы проведение таможенного контроля является обязательным для любых категорий товаров.

4. Для описания процесса движения товара в международной цепи поставок автором используется методология марковского процесса, которая позволяет оценить вероятность перехода из одного состояния в другое (рис. 3.8, с. 157). Однако, следовало бы уточнить, почему невозможен взаимный переход между состояниями 4,5 и 6.

5. Формула для совокупных логистических издержек (3.8) (с. 176) направлена на минимизацию отклонения издержек, связанных с приостановлением выпуска товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, от нулевого значения. Включены дополнительные затраты, связанные с хранением, увеличением стоимости складских операций. Однако, автором ранее описывается высокая вероятность корректировки таможенной стоимости для товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, что также приведет к дополнительным издержкам и по этим основаниям. Следовало бы расширить, таким образом, формулу для указанных дополнительных издержек (3.7) (с. 175).

6. Модель реализации оптимизационных решений по минимизации таможенно-логистических рисков (с. 292) содержит перечень рисков, которые

*Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней*

В связи с этим, проведенное автором работы исследование и сделанные выводы имеют теоретическое и практическое значение. Диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям пп. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 года № 842. Автор диссертации Гетман А.Г. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

профессор кафедры «Логистика и управление транспортными системами»  
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения»,  
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и  
управление народным хозяйством» (логистика), доцент,

Место работы: Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный университет путей сообщения», 344038, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д.2, телефон: 8 (863) 255-32-83, электронный адрес: mihailuk.m@gmail.com.

Т.М. Канина

С отрывком сжигания  
12 05 2025 