

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
Россия, 191023, город Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв на автореферат

диссертации Кононова А.Н. на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Проблематика исследования Кононова А.Н. обусловлена подвижностью условий трансформации оптового звена товаропроводящей цепи отечественного фармацевтического рынка, изменением структуры рыночного доминирования в оптово-розничной торговле фармации, функцией которого становится развитие логистики распределения фармпрепаратов в оптово-розничном звене цепи.

Это формирует два принципиальных с научной точки зрения следствия.

Во-первых, локализация и импортозамещение в фармацевтической отрасли, ускоренные санкциями и стимулирующими мерами «Фарма – 2030», резко изменяют рыночный паритет переговорных позиций производственного и торгового звеньев цепи. Его сдвиг, как обосновывает автор, будет снижать характерное прежде доминирование фармацевтического опта как центрального звена в цепи, обеспечивающего логистику распределения фармпрепаратов и широкий охват рынка.

Во-вторых, развитие мощностей и препаратов передовой терапии российскими производителями будет сопровождаться перестроением торгово-логистических цепочек на рынке и смещением прибыли в производственное звено, монопольное ценообразование которого будет ограничивать маржу дистрибуторов и аптечных сетей.

Многолетнее доминирование оптового звена в цепи сменяется усилением позиций внутреннего производства, которое проводит широкомасштабную оптимизацию цепочки создания стоимости. Эмпирически выделяя данную рыночную фазу, диссертант акцентирует внимание на возможностях балансирования каналов поставок внутри страны и выхода на экспорт, что

потребуется преобразования системы сбыта и экспортно-ориентированного развития распределительной логистики, расширения бизнес-компетенций оптового звена (продажи, логистика, регистрация препаратов на зарубежных рынках), которое может более активно включаться в данный процесс.

Это формирует более широкие дифференцирующие возможности конкурентного роста российских фармацевтических компаний, рычаг масштабирования многоканальных продаж которых составляет макроэкономическая динамика рынка, когда слабый рубль упрощает выход на внешний рынок, а дорогой кредит при высокой ключевой ставке Банка России замедляет инновационное обновление продуктовой линейки отечественных конкурентов, что облегчает задачу расширения доли внутреннего рынка.

В 2023-2024 гг. затяжной макроэкономический зажим де факто увеличил порог входа на рынок, что приводит к калибровке конкурентной среды, в которой реальный потенциал ускоренного роста имеют только крупные и финансово стабильные компании. В таких условиях кост-эффективность цепочки создания стоимости, продуманная работа R&D-звена в цепи и сквозное управление затратами обеспечивает возможность повышения ценовых преимуществ бизнеса, запуская новые логистические каналы масштабирования поставок более востребованных на рынке комплексных продуктов.

В связи с этим, автору следует более развернуто артикулировать собственную исследовательскую позицию относительно того, насколько различными являются перспективы и рыночный потенциал развития поставок на экспорт и отгрузок препаратов на внутренний рынок страны. В какой степени использование макроэкономических условий товарной дистрибуции для форсированного наращивания объемов поставок может быть использовано на внутреннем и внешнем рынках? Будет ли это создавать синергию снижения инфляции издержек в логистической цепи внутренне-ориентированных продаж, которую априори констатирует соискатель на стр. 14 автореферата.

Данное замечание не снижает прикладной ценности авторских выводов, а в целом отражает сложность и многоплановость поднимаемых автором в диссертации вопросов. Высокий уровень их практической проработки органично ложится в работу на теоретическую базу осмысленно выстроенного автором концептуального анализа процессов товарно-сбытовой кооперации и развития фармацевтической логистики распределения лекарственных препаратов.

Результаты научно-практического анализа и предложенных в рамках него решений широкого и обстоятельно представлены в научных публикациях Кононова А.Н. Их перечень и тематика основных статей представлены в автореферате. Все это позволяет констатировать соответствие диссертационной работы требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, автор

которой Кононов Андрей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Кандидат экономических наук по специальности
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами - транспорт), доцент,
доцент кафедры «Экономика транспорта»
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»



Савченко Елена Александровна
« 29 » апреля 2025 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения»
630049, Россия, Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук, д. 191
Сайт <http://www.stu.ru>, тел. +7 383 328 04 70, email: rectorat@sgups.stu.ru

Заручась Савченко Е. А. заверяю

