

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Герсонской Ирины Валерьевны
на тему «Управление государственным сектором как социально-
экономической системой: методология и эффективность» на соискание учё-
ной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менедж-
мент

Актуальность темы исследования. В российской экономике госсекто-
р играет системообразующую роль, выполняя регулирующие и обществен-
но значимые функции, что делает вопросы его управления особенно слож-
ными и важными. В современных условиях спектр задач государственного
сектора значительно расширился, включив решение острых социальных про-
блем, реагирование на вызовы цифровизации, участие в глобальных эконо-
мических процессах и обеспечение национальной безопасности. Эффектив-
ное выполнение этих функций требует постоянного совершенствования ме-
тодов и инструментов государственного управления. Несмотря на очевидную
значимость, государственный сектор как сложная социально-экономическая
система остается недостаточно изученным в экономической науке. Особенно
актуальным представляется его исследование с позиций менеджмента, что
позволяет разрабатывать практические рекомендации по повышению эффек-
тивности управления этим важнейшим сегментом экономики. При этом со-
временные экономические условия диктуют необходимость создания прин-
ципиально новой, более эффективной системы управления данным сектором.

Научная новизна результатов диссертации определяется тем, что в
ней разработан и изложен комплекс положений, совокупность которых мо-
жет быть оценена как решение важной хозяйственной проблемы, сущность
которой состоит в развитии теоретических положений и методологических
инструментов управления госсектором как социально-экономической систе-
мой, направленных на повышение эффективности, при этом в авторских ре-
зультатах, в отличие от большинства существующих работ, рассматриваю-
щих отдельные аспекты функционирования государственного сектора, в дан-
ном исследовании применяется системный подход, что позволяет получить
более целостное понимание проблем управления и роста эффективности.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в том,

что автором дополнены теоретико-методологические основы управления государственным сектором. Автором предложена усовершенствованная методология исследования госсектора как объекта управления, разработана оригинальная концептуальная модель его социально-экономической системы с детальным обоснованием структурной организации, системных свойств и закономерностей развития. Значимым вкладом стало формирование целостной модели управления государственного сектора, включая его институциональную подсистему и хозяйственный механизм, а также создание нового метода агрегированной оценки эффективности управления в системе госсектора.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что автором проведен анализ функционирования российского госсектора и дана общая оценка эффективности управления системой, в том числе и в разрезе системных компонентов, а также предложен комплекс практико-ориентированных рекомендаций, направленных на совершенствованиеправленческого инструментария, в частности связанных с: цифровизацией, государственной социальной политикой, национальными проектами и др.

Обоснованность и достоверность положений и выводов диссертации определяется тем, что работа имеет непротиворечивую, логичную структуру, корректно сформулирована цель и система частных задач исследования, для решения которых правильно подобран апробированный и доказавший свою адекватность научный инструментарий, подтверждением обоснованности и достоверности также выступает достаточно широкое опубликование полученных результатов: авторские разработки отражены в более чем в ста опубликованных работах.

Несмотря на положительную, в целом, оценку проведённого исследования, отметим следующее **замечание**: критика ориентации национальных проектов на «исполнение бюджетных ассигнований» (стр. 31) справедлива, но в автореферате не приводятся альтернативные КРП. Данное замечание не умаляет значимости авторских результатов, оно связано лишь со способами их презентации.

Выводы:

1. Судя по автореферату, диссертация «Управление государственным

сектором как социально-экономической системой: методология и эффективность» является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, соответствующей критериям, изложенным в разделе втором Положения о присуждении ученых степеней, которые установлены для докторской на соискание ученой степени доктора наук.

2. Автор диссертации – Герсонская Ирина Валерьевна – за решение научной проблемы, имеющей важное хозяйственное значение, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры экономической теории и экономической политики
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», доктор
экономических наук, доцент

Пашкус Вадим Юрьевич

«09» апреля 2025 г.



Личную подпись заверяю.
Документ подготовлен личной
инициативе. Текст документа
размещён в открытом доступе
на сайте СПбГУ.

14.04.2025

Контактные данные: 199034, г. Санкт-Петербург, Университетская набережная, д. 7/9. Телефон: +7 (812) 363-67-75. Адрес электронной почты: v.pashkus@spbu.ru.