



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)»  
ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»  
ул. Б. Садовая, 69  
г. Ростов – на – Дону, 344002  
тел.: 263-30-80, факс: 240 – 43 – 44  
E – mail: main@rsue.ru  
ОКПО 02069088, ОГРН 1026103165538  
ИНН/КПП 6163022805/616301001

№  
на № от

«УТВЕРЖДАЮ»:  
Проректор по научной работе и инновациям  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)»  
доктор экономических наук, профессор  
Наталья Геннадьевна Вовченко



2025 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации - ФГБОУ ВО «Ростовского государственного  
экономического университета (РИНХ)» - на диссертацию

**Гетман Анастасии Геннадьевны**

на тему «Развитие методологии таможенной логистики в  
международных цепях поставок товаров, содержащих объекты  
интеллектуальной собственности», представленную на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

### 1. Актуальность темы исследования

В современных экономических условиях повышение эффективности и бесперебойности товародвижения в международных цепях поставок приобретает важное значение, особенно в силу усиливающейся санкционной политики ряда государств в отношении России, что, несомненно отражается на устойчивости и надежности существующих внешнеторговых логистических связей.

В диссертации Гетман А.Г. осуществила избирательную, научно осмыщенную, критическую оценку современных геополитических изменений, что позволило сформировать твердый эмпирический базис практико-ориентированного и научно обоснованного понимания и видения роли и значения таможенной логистики в трансформирующемся институциональном профиле внешней торговли с точки зрения управления таможенно-

логистическими рисками при перемещении через границу товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

В своем исследовании автор справедливо подчеркивает, что одним из наиболее эффективных направлений для снижения совокупных логистических издержек в международном товарообороте и увеличения скорости и объема товарооборота в неблагоприятных геополитических условиях становится совершенствование механизма таможенного контроля с целью минимизации времени на совершение операций.

Внедрение современных технологий таможенной логистики, повышение с их помощью качества и скорости осуществления таможенно-логистических операций, формирование бесшовных информационных потоков управления глобальными логистическими системами позволит оптимизировать совокупные логистические издержки участников внешнеэкономической деятельности и повысить эффективность функционирования международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Актуальность проблематики исследования Гетман А.Г. определяется не только практической остротой поднимаемых в диссертации вопросов, но и выбором предметной области исследования, реализованной автором с помощью подходов и принципов построения исследовательской линии в диссертации, которые позволяют более глубоко диагностировать логику происходящих геополитических изменений с теоретико-методологическим обоснованием, комплекс данных условий позволяет раскрыть исследуемую проблематику в эмпирически наиболее актуальных ракурсах и аналитических срезах.

## **2.Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Структурно диссертация Гетман А.Г. состоит из введения, пяти глав, содержащих по три параграфа, заключения, списка использованных источников, приложений.

Во введении обосновывается актуальность выбора темы исследования, определяется степень разработанности рассматриваемой в диссертации научной

проблемы, формулируются цель, задачи, объект и предмет исследования, излагается теоретическая, методологическая основа исследования и его информационная база, аргументируется и подтверждается обоснованность и достоверность результатов проведенного исследования, формулируются наиболее существенные результаты исследования, обладающие научной новизной и полученные лично соискателем, доказывается теоретическая и практическая значимость исследования.

В первой главе диссертации обосновывается методология таможенной логистики международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, выделяется специфика внешнеторговых товарных потоков, производится декомпозиция международной цепи поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Во второй главе проводится анализ и исследование природы возникновения специфических таможенно-логистических рисков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности. Разрабатываются концептуальные подходы по управлению рисками в международных цепях поставок.

В третьей главе исследуется структура и методика расчета совокупных логистических издержек в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, обосновываются методики формирования тарифов на услуги таможенно-логистических операторов.

В четвертой главе изучается специфика трансформации информационных потоков и развитие цифровизации как фактора повышения прозрачности планирования внешнеторгового товародвижения с использованием организационно-экономического механизма с государственным участием по повышению надежности в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

В пятой главе разрабатываются научно-практические рекомендации для принятия оптимизационных решений по минимизации таможенно-

логистических рисков и снижению временных издержек в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, проводится оценка эффективности предложений в рамках планирования международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

В заключении обобщаются основные результаты диссертационного исследования, связанные с разработкой новых подходов к управлению таможенно-логистическими операциями по перемещению специфического товарного потока, содержащего объекты интеллектуальной собственности, и нейтрализации рисков товародвижения в международных цепях поставок.

Список использованных источников содержит 346 наименований, что является вполне достаточным для всестороннего и содержательного анализа рассматриваемых в диссертационном исследовании вопросов, обоснования полученных результатов, формулировки итоговых выводов и рекомендаций.

Приложения более детально раскрывают ряд рассматриваемых в диссертации аспектов, в том числе, связанных с проработкой формата перечня товаров, разрешенных к параллельному импорту с учетом наличия объекта интеллектуальной собственности в таможенном реестре.

Научные положения и практические выводы, представленные в диссертационной работе, являются результатом самостоятельно реализованного автором исследования, выполненного на основе проработки существенной совокупности литературных источников, использованных автором в качестве методологической и теоретической основы, включая труды российских и иностранных ученых.

Совокупность сформулированных в диссертации выводов и рекомендаций является доказательной и репрезентативной, подтверждая обоснованность и достоверность исследования, что подкрепляется обращением автора к отраслевым нормативно-правовым актам, аналитическим отчетам международных экспертных и исследовательских организаций, материалам

национальных и международных научно-практических конференций, сбором и обработкой статистической информации.

Достоверность результатов диссертационной работы обуславливается разработкой и реализацией положений методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, а также обоснованием путей совершенствования механизма таможенного контроля с целью снижения совокупных логистических издержек во внешнеторговом товарообороте и обеспечения бесперебойности товародвижения в транснациональных логистических системах.

### **3.Научная новизна полученных результатов исследования**

В качестве научных результатов, определяющих научную новизну диссертационного исследования, следует отметить следующие:

1) Автором обоснована конвергенция таможенной логистики и других научных областей, на которых строится методология управления международными цепями поставок (с. 31-33), а также предложены экономико-аналитические инструменты таможенной логистики, основанные на субъектном подходе и учитывающие поведенческую специфику участников внешнеэкономической деятельности (с. 36-39), что позволяет на основе выбранного инструментария и выделения смежных объектов и принципов рассмотренных наук сформулировать основные подходы к формированию эффективного механизма таможенного контроля товарных потоков, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

2) На основе анализа специфики товарных потоков, содержащих объекты интеллектуальной собственности, учитывающей основы таможенного регулирования и таможенного контроля для всех составляющих цепи поставок (с.72-73), разработана модель зависимости объема мер таможенного регулирования от специфики товара (с.74-75), что позволяет сформировать концептуальные подходы к исследованию причин возникновения таможенно-

логистических рисков на основе декомпозиции международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с.77-79).

3) Выделены и содержательно раскрыты индикаторы и критерии надежности цепей поставок, основанные на вероятностном подходе к расчету изменения времени прохождения таможенного контроля, и включающие формирование единообразной таможенной политики и совершенствование системы управления таможенными рисками (с. 124-126), что позволяет минимизировать вероятность наступления таможенно-логистических рисков, обеспечить безопасность ввозимых товаров и структурировать систему управление рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, с учетом совокупности временных, лицензионных, правовых, финансовых, репутационных и контрактных рисков (с. 137-140).

4) Определены специфические черты осуществления таможенного контроля товаров, содержащих объект интеллектуальной собственности, на предмет проверки учета лицензионных платежей органа о доначислении к уплате таможенных платежей (с. 152-154), что позволило идентифицировать точки роста издержек в связи с проведением таможенного контроля в отношении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, в части контроля таможенной стоимости (с. 156-157), а также с использованием методологического аппарата марковских случайных процессов оценить вероятность событий, которые влияют на увеличение издержек на увеличение временных и финансовых издержек в рамках прохождения таможенного контроля (с. 158-159).

5) Обобщены и содержательно раскрыты научные положения, отражающие объективную необходимость расширения использования цифровых сервисов, внедряемых в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с. 257-258). Доказано, что цифровая трансформация является эффективным инструментом управления информационными потоками, как для государственных контрольно-надзорных

органов, так и участников внешнеэкономической деятельности, поскольку создает прозрачную платформу контроля и мониторинга перемещения специфических товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с. 259-261).

#### **4.Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки**

Приращение научного знания в диссертационной работе состоит в развитии теоретико-методологических положений исследования в сфере трансформационных особенностей институционально-рыночного развития современной логистики в условиях перехода на новый технологический уклад, что позволило автору обосновать функциональную и содержательную нишу логистики, расширить эмпирическое видение роли, значения и направлений развития логистического функционала в условиях прогрессивного преобразования системы управления таможенно-логистическими рисками при перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в обогащении современных концепций логистической организации международных цепей поставок эмпирически более емким видением этого процесса через призму современных технологий таможенной логистики, повышения с их помощью качества и скорости осуществления таможенно-логистических операций, а также обосновании межфункциональных взаимодействий субъектов внешнеэкономической деятельности в условиях нестабильной геоэкономической среды.

#### **5.Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты диссертационного исследования формируют научный задел для дальнейших исследований методологических положений таможенной логистики и могут быть использованы научными сотрудниками, соискателями ученых степеней.

Практическая ценность результатов диссертации состоит в возможности использования разработанных стратегий развития деятельности участников международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, а также в научно и эмпирически выверенной аналитической и прогностической оценке условий и факторов повышения эффективности таможенных операций на основе внедрения цифровых технологий, которые позволяют повысить надежность внешнеторгового товародвижения и минимизировать совокупные логистические издержки в международном товарообороте. Рекомендации по использованию результатов, полученных в диссертационном исследовании, характеризуются высоким уровнем их прикладной ценности, универсальностью их потенциального применения как бизнес-структурами, так и государственными органами, в частности, в сфере цифровых технологий и трансформации информационных потоков в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

## **6. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию**

Несмотря на общую положительную оценку работы, в диссертации Гетман А.Г. имеются некоторые недостатки и замечания:

1. При разработке методологии таможенной логистики с выделением товарного потока в зависимости от наличия объекта интеллектуальной собственности (рис. 1.9), диссертант не рассматривает немаловажный вопрос модификации методики транспортировки и складирования в зависимости от целей нахождения и использования товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности, изучив лишь частично вопросы оптимизации потоковых процессов и издержек для всех участников международной цепи поставок товаров при перемещении через таможенную границу.

2. Раскрывая принципы организации международных цепей поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с. 76-77,

рис. 1.21), автору следовало обратить внимание на оптимальное планирование и координацию всех этапов цепи поставок, что такой подход имеет практическую актуализацию в рамках прогнозирования потребностей в товарах, содержащих объекты интеллектуальной собственности, планирования их производства и складирования, а также определения наилучшего маршрута и выбора наиболее подходящих транспортных средств для перевозки.

3. При разработке классификации таможенно-логистических рисков, международных цепей поставок (с. 96-100), автор справедливо отмечает, что при перемещении через таможенную границу контрафактных товаров нарушение прав интеллектуальной собственности относится не только к таможенному, но и к логистическому риску. Однако, при систематизации рисковых ситуаций в международных цепях поставок в общем многообразии классификационных признаков, автор исключает риски функциональных областей таможенной логистики, а также риски логистического менеджмента в международных цепях поставок.

4. Несомненный практический интерес представляют методики расчета логистических издержек в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с. 160-165). Этот аналитический срез в настоящее время имеет особую практическую актуализацию в части расчета финансовых показателей в международных логистических цепях, включая учет лицензионных платежей. Однако, диссертант не обосновывает резюмирующее понимание механизма оптимизации совокупных логистических издержек в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.

5. Отмеченное автором прогрессивное развитие таможенной логистики в части повышения эффективности и бесперебойности внешнеторгового товародвижения на основе использования цифровых сервисов и технологий, построенных на автоматических и автоматизированных решениях при управлении международными цепями поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности (с. 257-260), не является однозначным,

поскольку требует дополнительной конкретизации относительно обеспечения надежности и безопасности функционирования объектов информационной инфраструктуры.

Указанные замечания не снижают общей высокой положительной оценки диссертации, а рекомендации позволяют уточнить отдельные положения работы, конкретизировать авторскую позицию и не снижают научной значимости и достоверности проведенного диссертационного исследования, его общей положительной оценки.

## **7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Результаты исследования были апробированы на научных, научно-практических конференциях, основные положения изложены в 64 научных работах 53,05 п.л., из них в 2 авторских монографиях и 1 в соавторстве, 23 статьи были опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, общим объемом 23,6 п.л.

Диссертационная работа Гетман А.Г. на тему «Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности» является комплексным, завершенным теоретико-методологическим и научно-практическим исследованием, содержащим достоверные и обоснованные положения научной новизны. Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в части:

- п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок;
- п. 5.11. Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг.

Содержание диссертационной работы соответствует теме исследования. Задачи диссертации решены, а цель является достигнутой. Автореферат диссертационной работы и публикации отражают основное содержание и базовые положения исследования.

Представленная диссертация на тему «Развитие методологии таможенной логистики в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности» по своему теоретическому уровню и практическому значению полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора экономических наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.

Автор диссертационной работы, Гетман Анастасия Геннадьевна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика).

Диссертация и отзыв на нее обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Коммерция и логистика» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», «16» апреля 2025 г., протокол № 8.

Заведующий кафедрой «Коммерция и логистика» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», доктор экономических наук, доцент

Анна Александровна Полуботко

**Сведения об организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», 344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69; тел: 8(863) 240-73-38 (внутренний: 8-72); e-mail: [main@rsue.ru](mailto:main@rsue.ru), e-mail: [kafedra\\_kil@mail.ru](mailto:kafedra_kil@mail.ru).

Официальный сайт: <https://rsue.ru/>

Подпись руки Ф.И.О. заверяю.

