



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279, ОКПО 02068574
ул. Политехническая, д. 29 литера Б,
вн. тер. г. муниципальный округ Академическое,
г. Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)552-60-80, office@spbstu.ru

07.04.2025 № 00-21-4-089
на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе
федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
к.ф.м.н.

Ю.В. Фомин

2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертационную работу Кононова Андрея Николаевича на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования. Развитие фармацевтического рынка России характеризуется накоплением дефицита инвестиций в развитие складской инфраструктуры холодовой цепи в условиях общей фрагментации цепи поставок. Аутсорсинг фармацевтической логистики предлагают преимущественно логистические компании и крупные дистрибуторы первого уровня, товароборот которых позволяет инвестировать в такие мощности и загружать их, обеспечивая необходимые сроки и эффективность окупаемости вложений.

Недостаточное развитие низкотемпературных складов, их «хаотичное» приближение к аптечным точкам и медицинским учреждениям, ограниченное предложение услуг логистики последней мили формируют общую модель логистической организации оптового оборота лекарств, которую нельзя признать удовлетворительной. Комплексно оценивая данную фактографию, Кононов А.Н. в своей диссертации заостряет критическую оценку логистики товароснабжения фармацевтического рынка и вскрывает основные причины и факторы сложившегося в ней положения. Это заставляет автора раздвинуть предметные рамки анализа, затронув проблему товарно-сбытовой кооперации звеньев логистической товаропроводящей цепи рынка, разбалансировка которой и повышение уровня издержек обращения в экономике фармдистрибуции создает избыточное давление на рентабельность оптовых продаж, прежде всего, региональных компаний.

000324

Сл / Смет /

Таким образом, актуализация проблематики логистической организации оптовых поставок лекарственных препаратов в диссертации представлена автором в аналитических рамках комплексного анализа, который позволяет ему доказательно и системно раскрыть механику развития распределительной логистики оптовых продаж как производную более сложных, как показывает диссертация, процессов институционально-рыночной деформации оптового звена. Развитие последней, как доказывает автор, происходит в условиях роста стоимостных диспропорций в экономике продаж, вызванных динамикой издержек при снижении маржинальности сбыта.

Актуальность исследования Кононова А.Н. определяется рядом текущих рыночных трендов, которые с конца 2010-х гг. постепенно ослабляют оптовое звено цепи поставок, среди которых можно выделить следующие:

- низкий уровень институционализации фармацевтической логистики в региональном пространстве лекарственного рынка;

- разные ресурсные возможности диверсификации оптового бизнеса как способа повышения прибылеобразования в рамках торгово-логистической функции оптового звена;

- переход нелекарственного ассортимента в онлайн и укрепление рыночной позиции производственного звена в цепи, что создает дефицит добавленной стоимости, прежде всего, в оптово-розничной торговле, представляющей малый сектор экономики;

- низкий рыночный потенциал вертикальной интеграции фармдистрибуции, выход которой в производство и в розницу не поддается масштабированию в условиях возрастающей консолидации производственного и торгового звеньев на этих участках фармацевтической цепочки создания стоимости, что резко ограничивает потенциал развития двойной дистрибуции с участием собственной аптечной сети и др.

Симбиоз данных факторов раскрывается в диссертационной работе Кононова А.Н. через глубокий научный анализ влияния данных факторов на конфигурацию товаропроводящей цепи рынка, логистическая дисфункция оптового звена в которой является производной текущего макроэкономического сдвига в условиях работы оптового звена, стоимость долга которого снижает экономическую эффективность оптового оборота. Фактором, усугубляющим это экзогенное экономическое ограничение рынка, является его перераспределение в пользу первичной дистрибуции, что фактически блокирует рост массы прибыли, позволяющей покрыть издержки региональных оптовых компаний. Эмпирическая переключка и наложение этих трендов исследованы в диссертации Кононова А.Н. в концептуальном ракурсе рыночного самоопределения распределительной логистики отечественного фармацевтического опта, важными опорными точками развития которой являются:

- на микрологистическом уровне – рыночная адаптация оптового звена в цепи;

- на мезологистическом уровне – выработка новых концепций устойчивой самоорганизации логистической системы многоканальных продаж, исключающей критический рост дисбалансов в уровне консолидации звеньев,

распределении объемов оптово-розничного оборота и прибыли, которые должны быть достаточны для воспроизводства ресурсной базы, позволяющей поддерживать институциональную самодостаточность и устойчивость каждого звена в отдельности.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации определяется методологически и предметно осмысленной логикой построения исследовательской позиции автора. Кононов А.Н. эмпирически разворачивает логистическую проблематику фармацевтической дистрибуции именно в том предметно-аналитическом ключе, научная оценка с позиции которого позволяет предельно системно и точно вскрыть и понять логику развития процессов товарно-сбытовой кооперации звеньев в товарно-логистической цепи рынка. В центр внимания соискателя, как это видно из содержания диссертации и структуризации ее глав, помещены вопросы:

- вертикальной интеграции оптового звена как стратегического ответа на растущие в цепи дисбалансы кооперации и распределения маржи в пользу аптечного звена, горизонтальное объединение которого снижает переговорную силу дистрибуторов в цепи;

- рост издержек оптовой дистрибуции и стоимости распределения продукции на участке «опт – розница»;

- перераспределение рынка как фактор снижения добавленной стоимости и интенсивности товарного потока в стационарном оптово-розничном канале товароснабжения коммерческого сегмента рынка;

- оценка возможностей, путей развития и направлений рыночной адаптации оптового звена логистической товаропроводящей цепи рынка и др.

Основу для теоретически глубокого научного дискурса и теоретически ценного и грамотного развития аналитических выводов соискателя формируют современные концепции управления цепями поставок и распределительной логистики, многозвенной организации продаж. Именно этот багаж знаний соискателя сформировал идейную базу экономически смелых выводов диссертанта. Все они имеют достаточно выдержанный в работе единый предметный фокус – определить возможности управляемой стабилизации оптового звена в цепи и концептуально закрепить эти решения в системе логистического научного знания, на прогрессивное обновление которого в структуре экономических научных направлений не однократно указывает автор в своей работе (стр. 33-34, 58, 128 и др.).

Верификация научных выводов и релевантных допущения соискателя опирается не только на результаты статистического анализа, графическую и табличную интерпретацию данных отраслевой динамики многоканального товароснабжения рынка, но и аппарат экономико-математического моделирования (стр. 185-188), который использован в диссертации для численного анализа прибыли дистрибутора как функции, крайне чувствительной к инфляции издержек оптового звена.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается следующими

основными аспектами исследования. Соискатель работает в диссертации с широкой базой эмпирических данных, данными отраслевых обзоров по развитию лекарственного рынка и фармацевтической логистики, репрезентативность которых позволяет точно и достоверно охарактеризовать и измерить динамику институционально-рыночной трансформации и процессы, прямо и опосредованно влияющие на логистику и сбытовые цепочки товароснабжения фармацевтического рынка. Автором используется широкий арсенал частно-научных методов и общенаучных подходов, что позволяет грамотно оценить правила рыночного обмена, логику построения вертикальных ограничений со стороны производства и розничного звена в отношении фармацевтического опта, спрогнозировать и обосновать вероятную подвижность диспропорций в распределении добавленной стоимости между звеньями цепи.

Применение методов численного анализа, графическая интерпретация результатов количественного анализа результатов исследования, линейное моделирование функции прибыли указывают на высокий уровень формализации и строго научного обоснования результатов исследования, что также подтверждает их надежность и достоверность.

Апробация основных результатов и выводов диссертационного исследования проведена автором в рамках научно-практических конференций различного уровня с широкой географией, что свидетельствует о широкой представленности результатов работы научному сообществу: международная научно-практическая конференция «Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях» (14-18 ноября 2022 г., г. Ростов-на-Дону); международная научно-практическая конференция «Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях» (13-17 ноября 2023 г., Ростов-на-Дону); Всероссийская национальная научно-практическая конференция «Экономико-правовые механизмы обеспечения национальной безопасности» (6 июня 2024 г., г. Ростов-на-Дону); национальная научно-образовательная конференция «Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика» (14-16 октября 2024 г., Санкт-Петербург); всероссийская научно-практическая конференция «Таможенное дело: актуальные проблемы» (14–18 октября 2024 г., г. Новосибирск); региональный форум «Наука и молодежь XXI века» (18 ноября 2024 г., г. Новосибирск); международная научно-практическая конференция «Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях» (18-22 ноября 2024 г., г. Ростов-на-Дону); международная научно-практическая конференция «Современные исследования: перспективы и вызовы» (23 декабря 2024 г., Москва).

В диссертации автором проведен комплексный анализ условий и факторов развития оптового звена в процессе современной трансформации логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, что позволило выработать систему выводов и рекомендаций, обладающих научной новизной и обеспечивающих повышение ее рыночной устойчивости в условиях роста логистических издержек распределения продукции, растущей концентрации

капитала в сфере лекарственного обращения, а также увеличения транзакционных издержек товарно-сбытовой кооперации производственного и оптово-розничного звеньев цепи.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается совокупностью положений и результатов исследования, обладающих элементами научной новизны:

1) Обоснованы особенности современного развития торгово-логистической функции оптового звена в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. В диссертации дифференцированы и раскрыты особенности торгово-логистической функции фармдистрибуции, детерминированные автором в сложносоставном рыночном контексте эволюционного изменения модели конкуренции аптечных сетей и нарастающего дисбаланса концентрации капитала в производственном, оптовом и розничном звеньях логистической цепи товароснабжения фармацевтического рынка (стр. 41-58, 195-197). Данные положения диссертации содержат в себе приращение научного знания в рамках эмпирически отрефлексированного переосмысления и теоретического закрепления автором развивающейся функциональной ниши логистики в практике товароснабжения отечественной сферы лекарственного обращения.

2) Обоснована стратегическая необходимость и направления усиления функциональной синергии между логистикой и товарной дистрибуцией фармацевтического опта. Автор исследует комплекс риск-факторов и условий кризисной трансформации оптового звена и роста издержек обращения в логистической товаропроводящей цепи, обоснование инструментов компенсации которых в диссертации построено на повышении эффективности торгово-логистической функции фармдистрибуции за счет оценки и повышения рыночной устойчивости нисходящего звена в цепи, таргетирования клиентской базы и оптимизации условий оптовой отгрузки, а также развития логистической инфраструктуры сбыта лекарственных препаратов и интермодального механизма распределительной логистики на периметре «дистрибутор – аптека/аптечная сеть» (стр. 103-110, 115-128). Выводы автора и их внедрение в практику управления будут способствовать преодолению системной дисфункции фармацевтического опта в условиях роста рисков контрактации в цепи, конкуренции и перераспределения рынка.

3) Выделены и обоснованы экономические и логистические эффекты балансирования и снижения внутренней инфляции издержек производства и распределения фармацевтической продукции и ее внешних товарных поставок за счет развития экспортно-ориентированных логистических цепей создания стоимости, обеспечивающего расширенный выпуск и масштабирование экспортных продаж отечественных инновационных препаратов, дотирующих снижение стоимости поставок продукции из перечня жизненно важных лекарственных препаратов (ЖНВЛП) внутри страны, отгрузок в канале госзакупок и др. (стр. 139-153). Предложения имеют прикладную значимость для диверсифицированного развития производственно-распределительных цепей

фармацевтических компаний, стратегической переоценки рыночного потенциала экспортно-ориентированного перестроения и масштабирования поставок, создающих множественные эффекты их стабилизации на уровне управления продажами и логистики многоканального распределения продукции.

4) Уточнены роль и значение распределительной логистики в современной и будущей институционализации многоканальной модели продаж фармацевтического рынка (стр. 158-176). Эмпирическое обобщение автором и критический анализ развития конкуренции в оптово-розничном звене фармацевтического рынка, запускающего как обосновывается в диссертации самоподдерживающийся реверсивный процесс снижения плотности размещения аптечных точек, продуцирующего эффекты увеличения стоимости товароснабжения аптек в цепи и ускорения развития канала онлайн-продаж и дополнительного перераспределения спроса позволили обосновать возможности усиления институционально-рыночного закрепления розничного звена в цепи посредством дифференцированного развития логистики и операционного улучшения сервисно-логистических условий доставки. Выводы автора могут быть использованы в процессе разработки стратегий и решений по развитию розничного звена логистической цепи для повышения его рыночной устойчивости в развивающейся многоканальной модели продаж фармацевтического рынка.

5) Предложены дифференцированные по уровням дистрибуции стратегии диверсификации оптового звена в логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка (стр. 177-194, 197-201). В диссертации автором предложен комплекс различающихся по уровням лекарственной дистрибуции стратегий конкурентной трансформации оптового звена логистической товаропроводящей цепи, применение которых открывает более широкие возможности рыночной адаптации региональных оптовых компаний в условиях возрастания рыночной концентрации дистрибутивного звена цепи, аккумулирующего все больший объем поставок в первичной дистрибуции, эффективная отстройка от которой требует развития поставок и совершенствования распределительной логистики в рамках локального расширения географии поставок региональных дистрибуторов. Предложенное автором разделение и уточнение стратегий позволяет раскрыть и спрогнозировать рыночный потенциал и реальные направления результативной низкозатратной конкурентной трансформации оптового звена в системе товароснабжения отечественного фармацевтического рынка.

Теоретическая значимость результатов диссертационной работы Кононова А.Н. состоит в концептуальном обобщении автором процессов товароснабжения фармацевтического рынка через призму теоретически расширенного видения возрастающей значимости рыночной синергии составляющих торгово-логистической функции оптового звена, институциональное деление которого по уровням дистрибуции требует диверсификации оптового звена цепи, разная ресурсная база которого создает дифференцирующие возможности конкурентного роста и закрепления на рынке дистрибуторов первого уровня и ограничивает потенциал конкурентной

отстройки региональных оптовых компаний. В диссертации эмпирические обобщения автора выводят его на систему выводов, которые расширяют теоретическую базу распределительной логистики. Рыночная инерция функции логистики в организации и управлении оптовым оборотом лекарств может быть преодолена за счет повышения эффективности рыночной адаптации регионального опта, который может расширить практику логистического аутсорсинга и развивать логистику последней мили в рамках более плотной интеграции с аптечными сетями.

Прикладная направленность рекомендаций автора в диссертации определяется возможностью оптимизации бизнес-модели товарной дистрибуции, дифференцированной по ее уровням, что не только повысит результативность работы отдельно взятой компании, но и будет способствовать общей стабилизации логистической системы товароснабжения фармацевтического рынка. Обоснование автором прикладного развития распределительной логистики выходит за границы операционного управления этим процессом и включает учет эффектов включения в организацию товарной дистрибуции экспортной продукции, накопления экспертизы в части регистрации лекарств и преодоления регуляторных барьеров входа на рынки зарубежных стран, что дает более широкие возможности наращивания и оптимизации поставок при почти неограниченной емкости внешнего рынка.

Предложенные автором стратегии диверсификации оптового звена (стр. 177-201) расширяют стратегическое видение путей конкурентной трансформации фармдистрибуторов в условиях дальнейшего потенциального сжатия емкости рынка, переход которой в онлайн будет иметь более сложные следствия, образующие развивающийся контур обратной связи, прежде всего со стороны аптечного ритейла, рыночная устойчивость которого как справедливо заключает автор, становится зависимой от взаимодействия с маркетплейсами и выстраивания более дифференцированной системы многоканальных продаж, точка отличия которых на рынке будет формироваться в рамках логистической функции доставки.

Значимость для науки и практики результатов исследования, полученных автором. Диссертационная работа концептуально развивает современный теоретический базис распределительной логистики в фармацевтической отрасли, дальнейшее развитие которой должно происходить в контексте практико-ориентированного научного переосмысления проблем и противоречий рыночной институционализации оптового и розничного звеньев в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка. Многозвенная организация поставок в отечественной фармации является фактором развития и гармонизации оптового оборота лекарств, современная теория которого в более развернутом виде представлена и критически осмыслена автором в диссертации.

Сформулированные и доказано обоснованные автором предложения позволяют оптовым организациям оценивать риск-факторы трансформации системы распределения продукции в условиях обновления конкурентной модели развития розничного звена и возрастающей концентрации фармацевтического опта.

Разработанные автором рекомендации теоретического и практического характера по трансформации оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка с учетом достижений российской и зарубежной практики в сфере лекарственного обращения, в соответствии с законодательно-правовыми актами Российской Федерации нашли широкое применение в практической деятельности регионального фармацевтического дистрибутора ООО «Органика» и производственной компании АО «Фарм-Синтез».

Многоаспектная оценка авторского вклада Кононова А.Н. в развитие теории распределительной логистики фармацевтического рынка, обновление и идейно-теоретическое обогащение подходов к управлению товароснабжением в сфере лекарственной дистрибуции требует также указать на **ряд замечаний по диссертации**, к которым можно отнести следующие.

1) Практический интерес представляет конкретизация авторской позиции относительно того, насколько радикальной на периметре 3-5 лет может оказаться корректировка правил вертикального взаимодействия в цепочке на уровне «производитель – дистрибутор» и «дистрибутор – оптовое звено»? Как эти правила могут быть скорректированы на уровне первичной и вторичной дистрибуции и насколько взаимозависимы эти процессы с точки зрения внутренней институционализации опыта при текущем уровне рыночного доминирования федеральных компаний?

2) Вариативность условий развития вертикальной интеграции и вертикальных ограничений как фактора построения отношений рыночного обмена в логистической цепи в диссертации Кононова А.Н. описана автором с точки зрения теории логистики. Каким автор видит пересечение теории распределительной логистики с объяснениями, которые дает вертикальным ограничениям неоклассическая или институциональная теория? Насколько ценным, по мнению автора, может быть идейно-теоретическое наложение этих направлений экономической мысли?

3) Мощный аналитический блок диссертации, научный анализ которого придает несомненную теоретическую ценность большей части авторских выводов актуализирует вопрос о том, каковы реальные пределы развития интегрированной логистики сбыта фармацевтической продукции в рамках ее перехода по этапам возрастающего качества логистического сервиса от 1PL к 3PL и далее с учетом текущего дробления холодовой цепи, в которой основная часть аутсорсинга предложена крупными дистрибуторами, а коммерчески менее интересная им последняя миля фрагментирована между компаниями малого сектора экономики? Как может измениться эта конфигурация с учетом разрывов в скорости и уровне консолидации звеньев товаропроводящей цепи, критическая оценка которых автором проходит красной нитью через все исследование?

4) Санкции 2022 г., разрыв дистрибутивных цепочек и отсутствие слаженной работающей модели передачи управления товарной цепочкой лекарственного импорта и его реализации внутри России ставят рынок России в состояние неопределенности? Какие параллели автор находит в этой ситуации с кризисами в рыночной ретроспективе зарубежных рынков и насколько полезной

может быть такая аналогия для прикладного понимания и снятия этой неопределенности в отечественной фармации в близлежащей перспективе?

В целом, приведенные выше замечания отражают предметно-научную сложность исследования Кононова А.Н., результаты которого, несомненно, заслуживают положительной оценки по совокупности положений, выводов и рекомендаций, имеющих подчеркнутую теоретическую значимость, а также важное прикладное значение для гармонизации отраслевой практики логистической организации оптового оборота лекарств в товаропроводящей цепи фармацевтического рынка.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Представленное диссертационное исследование посвящено решению важной народнохозяйственной задачи повышения эффективности функционирования товаропроводящей цепи в отечественной сфере лекарственного обращения. Работа Кононова А.Н. представляет собой грамотно, четко, логически и предметно выверенную структурированную научно-квалификационную работу. Ее результаты вносят значительный вклад в развитие концептуальной базы знаний распределительной логистики фармацевтической дистрибуции, расширения практико-ориентированных наработок и теоретических представлений отечественной школы логистики, ориентированной на фундаментальное изучение и объяснение особенностей текущей и будущей эволюции обменно-распределительного механизма товарного сектора экономики.

Автореферат диссертации и 24 научные статьи (в том числе 10 в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ) достаточно полно и комплексно отражают содержание исследования Кононова А.Н., подтверждают достоверность и актуальность полученных в нем результатов.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: п. 5.9 «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.11 «Отраслевые и функциональные аспекты развития сектора логистических услуг».

Все это позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертация на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842.

Автор исследования, Кононов Андрей Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Диссертационная работа и отзыв обсуждены и одобрены на заседании Высшей школы производственного менеджмента «2» апреля 2025 г. (протокол № 6/1). На заседании присутствовало 63 чел. Результаты голосования: «за» - 63 чел., «против» - нет., «воздержавшихся» - нет .

Директор Высшей школы производственного менеджмента
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет
Петра Великого»

доктор экономических наук по специальности
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит,
профессор



Калинина Ольга Владимировна

«04» апреля 2025 г.

Контактная информация:

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГАОУ ВО «СПбПУ»
Почтовый индекс и адрес организации	195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, дом 29 литеры Б
Официальный сайт организации	https://www.spbstu.ru/
Адрес электронной почты	office@spbstu.ru
Телефон	+7 (812) 297-09-72



С отзывом ознакомлен
16.04.2025 