

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кононова А.Н. на тему: «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Анализ результатов диссертационного исследования Кононова А.Н. и положений, изложенных в автореферате, позволяет сделать два важных вывода.

Во-первых, целостность рассмотрения цепи поставок, синергия, эмержентность и другие рабочие термины логистики уже не являются общим теоретическим штампом этого экономического научного направления. Их применение имеет прочные эмпирические основания и актуализировано трендами, которые определяют текущую рыночную эволюцию товарно-сбытовых цепочек в экономике. Их научный анализ в логистическом ключе выходит за функциональные рамки транспортировки и хранения и требует оценки цепи поставок как рыночной системы сопряженных звеньев, эффективность которой определяется устойчивостью развивающейся модели кооперации.

Во-вторых, устойчивость, перемежевывающаяся с кризисной трансформацией процессов товароснабжения рынка, их циклическая смена становится родовым пятном развития отечественной сферы товарного обращения. Развитие торговых сетей, маркированное в экономической науке как «торговая революция» 2000-х гг. сменяется фазой более глубокого и радикального преобразования торгово-логистических цепей с конца 2010-х гг., драйвером которого выступает eCommerce и массовый переход спроса в онлайн.

В диссертации сопряжение этих особенностей сбыта на фармацевтическом рынке получило достаточно обстоятельную научно-практическую оценку соискателя, который не только показал, какая логистическая конфигурация товаропроводящей цепи складывается в настоящее время, но и смог теоретически обобщить и сформулировать логику эволюционного развития этих процессов через призму эмпирически расширяющегося предметного основания современной распределительной логистики (табл. 3 автореферата).

Как итог, в диссертации автором Кононовым А.Н. предложена концептуализация изменений в развитии товаропроводящей цепи рынка, опорными точками которой автор видит следующее:

– растущая локализация производства на фоне сокращения лекарственного импорта, укрупнение и специализация российских фармпроизводителей, которые будут развивать канал первичной дистрибуции, что может осложнить положение небольших региональных оптовых компаний;

– монополизация аптечного ритейла со стороны крупных сетей, что также запускает механизм рыночной калибровки оптового звена и сокращения доли небольших аптек и аптечных сетей как потребительской базы вторичной дистрибуции.

Ответом на вызовы и риски макроэкономического торможения оптовых поставок (дорогой кредит при ключевой ставке Банка России в 21% с осени 2024 г., высокие рыночные риски сбыта в нисходящее звено цепи) автор видит предложенные им в диссертации стратегии развития оптового звена, а также выход на экспортные рынки, что обеспечит снижение цен, рост доступности лекарств внутри страны и стабилизацию сбытовых цепочек лекарственной дистрибуции.

Инвестиции в продвижение, открытие представительств, покупка активов как составляющие конкурентного выхода на зарубежные рынки, как доказывает автор в диссертации, обеспечат диверсификацию сбытовых цепей с учетом более затратной и технически сложной организации продаж и логистики распределения на внешних рынках. Масштабирование этого опыта на рынки Юго-Восточной Азии, расширение продуктовой линейки и открытие представительств за рубежом формирует базу для стабилизирующего сбыта и логистику фармацевтического рынка масштабирования производственного и коммерческого опыта за пределами РФ, что может стать отправной точкой рождения международной фармацевтической компании с российскими корнями.

Научная новизна диссертационного исследования Кононова А.Н., специфика авторской исследовательской позиции в работе определяются научно-практической разработкой направлений и стратегий трансформации оптового звена. Детализированный анализ и разбор открывающихся на рынке возможностей укрепления рыночной устойчивости логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка в условиях роста трансакционных и логистических издержек, снижения маржинальности отгрузок и рентабельности распределения продукции выводит соискателя на разработку предложений по диверсификации оптового звена как способа его стабилизации и преодоления асимметрии товарно-сбытовой кооперации производственного и оптово-розничного звеньев цепи.

Отмечая сложность практико-ориентированного решения таких задач, а также общий кризис фармдистрибуции в России, согласимся с мнением соискателя, что рыночные амбиции рождения российской «Big Pharma» требуют управляемой сбалансированной товарно-сбытовой кооперации звеньев, обеспечивающей оптимальную стоимость содержания канала для отечественного поставщика, развивающего мощности R&D и линейку препаратов передовой терапии. Вместе с тем, в связи с этим возникает вопрос, во вне (регулятор) или внутри такой цепи, по мнению автора, сконцентрированы основные рычаги управления цепью поставок в настоящее время и в обозримом будущем?

Подытоживая оценку результатов исследования Кононова А.Н., изложенных в автореферате, прикладную ценность авторских рекомендаций и развиваемой им в работе модели товарно-сбытовой кооперации звеньев логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка можно характеризовать диссертацию как целостное, системное и структурированное исследование, которое соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор, Кононов Андрей Николаевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Доктор экономических наук  
(по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)),  
доцент  
профессор кафедры менеджмента ЮУрГУ (НИУ)

22.04.2025

Юлия Геннадьевна Кузменко

Подпись Ю.Г. Кузменко удостоверяю:

**ВЕРНО**

Документовед - специалист по  
работе с обращениями граждан

О.В. Уренцева

*Ур*



*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», 454080, Россия, Челябинская область, г. Челябинск, просп. В.И. Ленина, д. 76*  
*тел. +7 (351) 267-93-03 адрес электронной почты: kuzmenko@usu.ru*