



СПбГЭТУ «ЛЭТИ»

ПЕРВЫЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет  
«ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)»  
(СПбГЭТУ «ЛЭТИ»)

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А.

#### Отзыв на автореферат диссертации

Поняевой Ирины Игоревны на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

На современном этапе развития российской экономики, характеризующемся активным внедрением цифровых технологий и стремлением к достижению технологического суверенитета, вопросы разработки и реализации эффективных стратегий управления, ориентированных на использование приоритетных направлений цифровой трансформации, приобретают особую актуальность и значимость. Представленный автореферат диссертационного исследования Поняевой И.И. в полной мере отражает остроту и многогранность указанной проблематики и демонстрирует глубокое понимание автором задач, стоящих перед российским бизнесом в условиях цифровой экономики.

Структура и содержание автореферата позволяют констатировать, что автором профессионально определена актуальность исследования и критически переосмыслены существующие теоретические и практические подходы к управлению цифровой трансформацией. Это позволило Поняевой И.И. корректно, в рамках определенной области диссертационного исследования, сформулировать и успешно решить ряд научно-практических задач. Органичное соединение теоретико-методологической основы и эмпирической базы исследования позволило автору сфокусировать внимание на достижении результатов, обладающих элементами научной новизны и вносящих вклад в развитие инновационных знаний.

Автор проводит исследование, опираясь на анализ понятийно-категориального аппарата современного стратегического менеджмента и цифровой экономики. На основе этого систематизированы факторы, определяющие приоритетные направления цифровой трансформации российских предприятий. Опираясь на автореферат, можно отметить, что в работе проанализированы различные модели и подходы к разработке стратегий цифровой трансформации. Кроме того, соискателем предложена собственная модель разработки стратегии, учитывающая специфику российского бизнеса и актуальные задачи импортозамещения в сфере информационных технологий.

Структура автореферата диссертации характеризуется внутренним единством и логической последовательностью изложения материала. Отраженные в нем научно-практические результаты авторского исследования и положения, выносимые на защиту,

свидетельствуют о личном вкладе Поняевой И.И. в развитие теории управления и стратегического менеджмента в условиях цифровой трансформации.

В качестве замечания, не снижающего высокую оценку работы в целом, следует обратить внимание соискателя на необходимость оценки устойчивости стратегии цифровой трансформации в условиях быстро меняющейся внешней среды и происходящих технологических изменений. В связи с этим возникает вопрос: какие механизмы адаптации стратегии развития организации наиболее целесообразно разрабатывать в настоящее время?

Вышеизложенное дает основание для заключения о том, что диссертационное исследование Поняевой Ирины Игоревны является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной научной задачи и имеющей существенное значение для развития теории и практики стратегического управления в условиях цифровой экономики.

Уровень и качество рецензируемого автореферата соответствует современным требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор, Поняева Ирина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой менеджмента и систем качества федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)»

доктор экономических наук,  
профессор

/Кузьмина Светлана Николаевна/

«20» мая 2025 г.

**Контактная информация:**

Доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями и инвестиционной деятельностью; предпринимательство.

197022, г. Санкт-Петербург, улица Профессора Попова, дом 5, литер Ф.  
(812) 346-47-86; mskleti@gmail.com; <https://etu.ru/ru/fakultety/inproteh/>

