

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А.

### **Отзыв на автореферат диссертации**

**Поняевой Ирины Игоревны**

на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент

Представленный автореферат свидетельствует о том, что диссертационное исследование И.И. Поняевой посвящено актуальной проблеме, связанной с разработкой стратегии управления организацией в контексте цифровой трансформации. В современных условиях, когда цифровая трансформация является не просто трендом, а ключевым фактором выживания и конкурентоспособности бизнеса, особую остроту приобретают вопросы технологической независимости и обеспечения устойчивого развития на фоне геополитической нестабильности. В связи с этим разработка стратегии управления, учитывающей приоритеты импортозамещения в сфере информационных технологий на базе использования отечественных цифровых решений, становится задачей первостепенной важности для обеспечения экономической безопасности и суверенитета страны. Исследования в данной области приобретают особую актуальность в связи с необходимостью преодоления технологической зависимости, а затем и достижения технологического лидерства нашей страны на базе создания конкурентоспособных отечественных цифровых продуктов и сервисов.

Автореферат диссертации четко структурирован и отражает основные положения проведенного исследования, позволяя рецензенту получить представление о его цели, задачах, методологии и достигнутых результатах. Представленные материалы свидетельствуют о проделанной автором значительной работе по анализу теоретических и практических аспектов стратегического управления в условиях цифровой трансформации с учетом государственных приоритетов импортозамещения.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии существующих подходов к стратегическому управлению, адаптации их к специфике цифровой экономики и внесении автором вклада в понимание особенностей формирования стратегий в условиях обеспечения технологической независимости. Практическая значимость исследования подтверждается возможностью использования разработанных рекомендаций и инструментов для повышения эффективности деятельности организаций, стремящихся к цифровой трансформации с опорой на отечественные решения.

Считаю важным отметить, что, насколько это отражено в автореферате, диссертационное исследование соответствует современным требованиям, предъявляемым к работам данного уровня, а автором продемонстрировано глубокое понимание исследуемой проблематики и способность к самостоятельному научному поиску.

При несомненной значимости проведенного исследования, представляется целесообразным задать автору вопрос, касающийся влияния организационной культуры и кадровой политики на успешность реализации стратегии цифровой трансформации. В частности, как, по мнению И.И. Поняевой, следует осуществлять контроль результативности действий персонала по внедрению новых отечественных цифровых решений?

Несмотря на наличие дискуссионных вопросов, считаю, что диссертационное исследование «Разработка стратегии управления организацией на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации» соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, , а автореферат достаточно полно отражает основные положения диссертации.

Автор диссертации, Поняева Ирина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством,  
профессор, профессор кафедры финансового учета  
и контроля Института кибербезопасности  
и цифровых технологий ФГБОУ ВО «МИРЭА –  
Российский технологический  
университет»

Наталья Александровна Кулагина

«20» мая 2025 г.

119454 г. Москва, проспект Вернадского, д. 78  
+7 (499) 600-80-80; [rector@mirea.ru](mailto:rector@mirea.ru); <https://www.mirea.ru/>

Подпись Н.А. Кулагиной заверю.  
Заместитель Директора Института  
кибербезопасности и цифровых технологий  
ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский  
технологический университет», к.э.н, доцент



В.В. Никонов