

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Поняевой Ирины Игоревны
на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе
использования приоритетных направлений цифровой трансформации»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности: 5.2.6 – «Менеджмент».

Управление современной организацией характеризуется масштабными изменениями, включающими интеграцию цифровых и производственных технологий во все области ее бизнес-деятельности. Происходящие сегодня преобразования базируются на цифровой трансформации, которая полностью переориентирует весь жизненный цикл производства продукции, включая проектирование, управление производственными процессами, ресурсами и активами, цепочками поставок, логистикой, поддержкой и обслуживанием произведенной продукции. Это требует переосмысления менеджментом всех реализуемых бизнес-процессов и методов управления, что определяет необходимость разработки управленческих стратегий, предусматривающих использование организацией всей совокупности потенциальных преимуществ, предоставляемых цифровой трансформацией, что и предопределяет актуальность темы исследования.

В работе представлены наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной и полученные лично автором:

1. Выделены характеристики стратегического управления организацией, что позволило систематизировать перспективные направления разработки стратегии управления организацией при осуществлении цифровой трансформации.

2. Предложена референтная модель управления цифровой трансформацией организации, отражающая системный подход к управлению посредством систематизации элементов управления в виде управляющей и управляемой подсистем с учетом нормативно-правового регулирования, цифровых технологий и инфраструктурных элементов.

3. Структурированы стратегические направления цифровой трансформации современных организаций на основе сравнительного анализа корпоративных стратегий цифровой трансформации.

4. Сформирован методический подход к разработке стратегии цифровой трансформации организации, отличительной особенностью которого является предложенная последовательность шагов приоритизации инициатив, и определяющий последовательность проведения оценки и интерпретации результатов.

5. Разработаны методические рекомендации по расчету совокупного приоритета инициатив цифровой трансформации и интерпретации его результатов для организаций ключевых отраслей экономики.

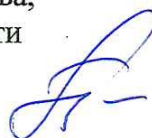
6. Представлены практические рекомендации по применению разработанного методического обеспечения, включая формирование предложений по уточнению (дополнению) стратегий цифровой трансформации российских организаций исходя из выявленных приоритетов.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в наличии сформированных методических и практических рекомендаций по разработке и реализации стратегии цифровой трансформации организации. Разработанный адаптированный подход к приоритизации цифровых инициатив позволит менеджменту российских организаций фокусироваться на направлениях научно-технологического развития.

Однако, хотелось бы в работе в качестве подтверждения возможности использования предлагаемого методического подхода к разработке стратегии цифровой трансформации организации, увидеть его применение на примере предприятий какой-либо одной отрасли, либо какого-то возможно одного предприятия выбранной отрасли. Несмотря на данное замечание, работа обладает теоретической и практической значимостью.

Автореферат, а также список опубликованных научных работ автора в достаточной мере отражают содержание диссертационной работы, что позволяет сделать вывод о соответствии исследования требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор, Поняева Ирина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доцент кафедры экономики, управления
и анализа хозяйственной деятельности
Санкт-Петербургского государственного
лесотехнического университета им. С.М. Кирова,
кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством



В.В. Беспалова

ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский государственный
ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени С.М. Кирова»
(СПбГЛТУ)
Институтский пер., дом 5, литер У,
Санкт-Петербург, 194021
тел. (812) 670-92-46, факс (812) 670-93-30
E-mail: public@spbftu.ru, <http://spbftu.ru/>

Беспалова Вероника Валерьевна

