

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»,
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Поняевой Ирины Игоревны
на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе
использования приоритетных направлений цифровой трансформации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

На современном этапе развития социально-экономической системы нашей страны, характеризующемся активным внедрением цифровых технологий и стремлением к повышению конкурентоспособности отечественных предприятий, вопросы разработки эффективных стратегий управления приобретают исключительную актуальность. Представленный автореферат диссертационного исследования в полной мере отражает нацеленность автора на решение этих вопросов на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации. Это демонстрирует глубокое понимание соискателем стратегических задач, стоящих перед менеджментом современных российских организаций.

Структура и содержание автореферата свидетельствуют о системном подходе автора к исследованию проблемы. В работе четко сформулированы цель и задачи исследования, определены его объект и предмет, представлены основные результаты и положения, выносимые на защиту. Автореферат написан ясным и лаконичным языком, а также в нем соблюден необходимый баланс между изложением авторского текста и визуальной интерпретацией его отдельных положений, что позволяет быстро оценить основные достоинства диссертационной работы.

Автор проводит исследование, опираясь на современные концепции стратегического управления и достижения в области цифровой экономики, благодаря чему возникает новое представление об основах формирования развития организации на фоне стремительной цифровизации. В автореферате продемонстрировано владение соискателя различными методическими и инструментальными средствами из арсенала стратегического управления. На базе их использования предложен собственный, оригинальный подход, учитывающий специфику российских предприятий и особенности современного этапа развития цифровых технологий. Особое внимание уделено вопросам интеграции цифровых технологий в существующие бизнес-процессы и организационную структуру предприятий. Также в автореферате прослеживается внимание автора к исследованию влияния цифровой трансформации на различные аспекты деятельности организации, включая, помимо операционной деятельности, управление кадрами, маркетинг, бюджет и инновации.

Положения, выносимые на защиту, логично вытекают из результатов проведенного исследования и демонстрируют вклад автора в развитие теории и практики стратегического управления в условиях цифровой трансформации.

В то же время, в качестве замечания автору можно отметить, что в работе не уделено должного внимания вопросам уровня готовности предприятий к цифровой трансформации с учетом их отраслевой специфики и размера, что усилило бы практическую ценность результатов исследования и облегчило их применение на практике.

Кроме того, хотелось бы ознакомиться с мнением соискателя относительно использования матрицы приоритетов инициатив цифровой трансформации, фрагмент которой представлен в таблице 5 на с. 22. В частности, какие управленческие действия предполагаются при отнесении того или иного мероприятия к полю, маркированному как проблематичное?

Данные замечания не снижают общей высокой оценки научно-практических результатов диссертационного исследования Поняевой И.И.

Анализ автореферата дает основание для вывода о том, что представленное диссертационное исследование является самостоятельной и завершенной работой, содержащей решение важной научной задачи и имеющей существенное значение для развития науки и практики управления в условиях цифровой экономики.

Уровень и качество рецензируемого автореферата соответствует современным требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор, Поняева Ирина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами
Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики
к.э.н, доцент

Мордовец В.А.

23 мая 2025 г.

Мордовец Виталий Анатольевич

Частное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики» 190020, г. Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., д. 44, лит. А

+7 (812) 251-72-77; v.mordovets@spbacu.ru; <https://www.spbume.ru/ru/>

Нерисса Мордовца В.А.
Директор штаб-квартиры
Нерисса Ю.В.

