

*В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»,  
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А.*

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Поняевой Ирины Игоревны

на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Представленный автореферат диссертационного исследования посвящен поиску решений актуальной проблемы, имеющей важнейшее значение для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития российских предприятий в современной цифровой экономике. Четко обозначенная автором цель работы: «разработка комплекса теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии управления современной организацией, основывающихся на приоритетных направлениях цифровой трансформации при обеспечении импортозамещения» (с. 5 автореферата) – полностью соответствует стратегическим задачам развития российской экономики и свидетельствует о высокой практической значимости проведенного исследования.

Автореферат демонстрирует системный и глубокий подход автора к исследованию проблемы, отличное владение современными методами анализа и моделирования данных экономических процессов, а также умение применять теоретические знания для решения конкретных практических задач.

Поняевой И.И. проанализированы и систематизированы ключевые факторы, определяющие эффекты реализации цифровой трансформации, выявлены приоритетные направления цифровизации для современных российских предприятий с учетом их отраслевой специфики, и предложен оригинальный подход к разработке стратегии управления цифровой трансформацией (с.17-19).

При знакомстве с этим методическим подходом возникают некоторые вопросы, которые не были достаточно полно освещены в автореферате. Так, таблица 3 на с.19 содержит развернутое описание преимуществ использования приоритетных направлений цифровой трансформации при

разработке стратегии управления организацией. Существуют ли здесь, по мнению автора, проблемные области и ограничения, и если да, то какие?

В качестве рекомендаций по дальнейшей разработке исследуемой темы, можно указать на такое перспективное направление дальнейших исследований, как разработка основ межотраслевого взаимодействия организаций с использованием цифровых решений, в частности, с участием предприятий авиационной отрасли.

Данные пожелания носят рекомендательный характер и не снижают общей высокой оценки научно-практических результатов представленного диссертационного исследования.

Вышеизложенное позволяет заключить, что диссертационное исследование Поняевой Ирины Игоревны представляет собой самостоятельную и завершённую работу, содержащую решение важной научной задачи и имеющую существенное значение для развития теории и практики стратегического управления в условиях цифровой экономики.

Уровень и качество рецензируемого автореферата полностью соответствуют современным требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 25.01.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор, Поняева Ирина Игоревна, безусловно заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Заведующий кафедрой № 28 Коммерческой деятельности  
Санкт-Петербургского государственного университета гражданской авиации

к.э.н. (специальность 08.00.05. – Экономика и управление  
народным хозяйством), доцент

 Фомина Ирина Александровна

12 мая 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет  
гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»  
адрес: 196210, Санкт-Петербург, ул. Пилотов, 38  
тел.: 8-812-704-18-45;  
электронный адрес: irinaafomina@yandex.ru

