



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный университет»

пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049
Тел. (385-2) 291-291. Факс (385-2) 66-76-26, E-mail: rector@asu.ru



29.05.2025 № 10-2-10/05/2650
на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

Проректор федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
«Алтайский государственный
университет» по научному и
инновационному развитию,
доктор филологических наук, доцент



ОТЗЫВ

ведущей организации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет» **на диссертацию Красновой Ольги Сергеевны «Формирование инструментов адаптации экономики российских регионов к современным условиям»** представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертационного исследования.

Устойчивость социально-экономического развития регионов является стратегически важной исследовательской задачей территориального развития Российской Федерации. Эффективное и результативное управление этим процессом коренным образом зависит от снижения влияния экономических рисков, особенно в настоящее время в условиях геополитической нестабильности. В контексте постоянных изменений необходимо укрупнять субъекты экономики российских регионов как условия их стабильного развития. Для этого целесообразно разработать конкретные меры и мероприятия, которые должны стать основой региональных программ и обеспечат полноценное формирование региональных и местных бюджетов. В этой связи диссертационное исследование Красновой О.С., которое заключается в формировании эффективных механизмов регионального развития в связи с санкционным давлением путем разработки комплексных подходов к созданию стимулирующих мероприятий актуально, а его результаты заслуживают

пристального внимания. Автором предложены соответствующие мероприятия по снижению уровня влияния санкций на экономическое состояние регионов, а также предложена совокупность мер, направленная на повышение социальной стабильности в регионах.

Актуальность исследуемой темы подтверждается и высокой важностью разработки региональных программ, направленных на создание комплексной системы мероприятий и антисанкционных шагов по укреплению экономических механизмов и кооперационных взаимосвязей, развитие специализации регионов в контексте снижения их импортозависимости. Так, создание динамической системы показателей позволяет сформировать систему управления региональным развитием на долгосрочную и среднесрочную перспективу и дает возможность использовать системный подход к оценке состояния и определению стратегии развития территорий.

В Российской Федерации в настоящее время является существенной проблемой то, что регионы развиваются практически автономно, зачастую разнонаправленно. Каждый имеет собственную стратегию социально-экономического развития, цели которой не всегда коррелируются между собой и учитывают специфические особенности региона. С учетом внешних вызовов, необходимо развивать внутренние инновации особенно в промышленности регионов, что даст возможность улучшать показатели экономического развития и адаптироваться к постоянно изменяющимся условиям внешней среды.

Выше изложенные причины объективно подтверждают необходимость проведения оценки социально-экономического состояния региона, формирования инструментов и методов управления регионом в целом, позволяющих сформировать единый комплексный подход к региональному развитию и созданию системы управления субъектами Российской Федерации на основе динамики региональных показателей, антисанкционных мер и механизмов импортозамещения и управления инновационным развитием в различных секторах экономики.

Все это позволяет сделать вывод, о том, что диссертационное исследование Красновой О.С. «Формирование инструментов адаптации экономики российских регионов к современным условиям» соответствует установленным критериям паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Значение полученных результатов для науки и производства.

В результате проведенного диссертационного исследования, автором были разработаны и усовершенствованы адаптационные механизмы управления региональным развитием в санкционных условиях и необходимости преодоления барьеров геополитической нестабильности. Представленные результаты отражают конкретный

комплекс мероприятий, позволяющий снизить внешние риски развития регионов и стабилизировать их экономику в современных условиях хозяйствования.

Реализации приведенных в исследовании предложений имеет потенциал для оптимизации процесса организации инновационной деятельности в промышленности региона и создания благоприятной внутренней и внешней среды для развития инноваций. Адаптация регионов к современным экономическим реалиям имеет стратегически важное значение в современной действительности и позволяет оперативно реформировать комплекс мер по улучшению ситуации.

Практическая значимость исследования соискателя подтверждается возможностью последующего применения выводов и результатов, полученных в ходе исследования. Результаты диссертационного исследования были использованы в таких организациях как АО «УНГП», Департамент финансов и экономики Ненецкого автономного округа, в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Достоверность выводов и положений диссертационного исследования определяется проведенным соискателем анализом статистических данных, трудов отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, устойчивого и социально-экономического развития территорий. Информационной базой исследования послужили данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации, нормативно-правовые и законодательные акты, регулирующие деятельность в сфере социально-экономического развития регионов, официальные отчеты субъектов Российской Федерации и обзорно-аналитические материалы.

Результаты, полученные в ходе исследования, представляют также высокую значимость для специалистов в области исследования инструментов адаптации российских регионов к снижению санкционного давления. Они могут быть использованы для разработки эффективных механизмов поддержания процессов противостояния экономическим санкциям в региональных структурах.

Основополагающими результатами диссертации можно считать следующие:

1. Сформирована система принципов и механизмов влияния экономических санкций на экономику Российской Федерации и ее субъектов, которая основывается на положительных и отрицательных аспектах их влияния на социально-экономическую обстановку в регионах (стр. 19-25).

2. Предложены механизмы прямого и косвенного характера, направленные на снижение экономического влияния санкций на постоянно изменяющуюся внешнюю среду и нестабильность геополитической обстановки (стр. 65-68).

3. Представлены инструменты налогового регулирования санкционной деятельности в постоянно изменяющихся экономических условиях и позволяющие компенсировать влияние санкций на экономическую среду, сложившуюся в конкретном регионе (стр. 69-72).

4. Разработана система мероприятий по нейтрализации внешних и внутренних шоков и их влияния на экономическое состояние региона в постоянно изменяющихся условиях хозяйствования (стр. 90-105).

5. Сформирован способ оценки динамики показателей, характеризующих процесс реализации программ и стратегий развития регионов в современных экономических условиях (стр.117-120).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования.

Результаты, рекомендации и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в научных организациях регионального профиля деятельности и в организациях, которые осуществляют контроль за региональным развитием: Министерством экономического развития Российской Федерации, региональными и муниципальными органами власти субъектов Российской Федерации.

Наиболее значимыми предложениями диссертационного исследования для внедрения в деятельность Министерства экономического развития Российской Федерации и субъектов Российской Федерации являются:

— инструменты налогового регулирования экономической деятельности в ряде российских регионов, позволяющие скорректировать влияние санкций на их социально-экономическое развитие;

— авторская система мероприятий, направленная на организацию их комплекса для осуществления деятельности по борьбе с санкционным давлением и укреплению экономики регионов.

Еще одним важным научно-практическим результатом для внедрения в деятельность Министерства экономического развития РФ можно считать разработанную автором систему антисанкционных механизмов по выработке и реализации деятельности по снижению потерь и их негативного влияния на экономику конкретного региона в целом.

На основе сделанных автором выводов и предложенных рекомендаций можно провести оценку влияния экономических санкций на региональное развитие, а также разработать комплекс стратегических инициатив, направленный на укрепление и стабилизацию экономики регионов.

Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в Министерство экономического развития Российской Федерации и рекомендовать их к рассмотрению для использования в процессах оценки и контроля влияния санкционного давления на деятельность регионов и осуществления последующих корректирующих мероприятий по снижению негативного влияния.

Проведенное диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую ценность, однако, следует указать, что оно содержит ряд дискуссионных аспектов, в связи с чем считаем необходимым сделать следующие **замечания**:

1. В таблице 2 страница 32 диссертационного исследования представлены данные о российских регионах, восприимчивых к санкционному давлению. На наш взгляд, таблицу необходимо дополнить региональными показателями и более детально показать влияние санкций. В настоящее время автор проанализировал динамику только валового регионального продукта, но на этот показатель влияет множество факторов, а не только санкционное давление.

2. Рисунок 7 на странице 54 диссертационного исследования отображает шоки от внешних факторов. Необходимо их конкретизировать. Так, не совсем ясно, например, как «демографические волны» оказывают воздействие на территориальное развитие с точки зрения внутреннего влияния на экономику региона.

3. На страницах 60-65 диссертационного исследования проводится анализ динамики индексов промышленного производства регионов. На наш взгляд, необходимо было бы более точно связать результаты данного анализа с влиянием санкций на показатели экономического развития.

4. На страницах 120-140 диссертационного исследования автор приводит расчеты экономической эффективности проектов по импортозамещению. В данном случае не очень ясен замысел расчетов, поскольку данный подход является стандартной экономической оценкой проектной деятельности.

Вместе с тем необходимо подчеркнуть, что не смотря на отмеченные замечания, диссертационная работа Красновой О.С. соответствует всем установленным критериям и не снижают репрезентативности и важности полученных результатов.

Заключение о соответствии диссертации О.С. Красновой основополагающим критериям, установленных Положением о порядке присуждения ученых степеней.

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Красновой Ольги Сергеевны представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автореферат и публикации автора в полной мере раскрывают суть и содержание проведенного исследования.

Предметная область исследования соответствует 1.5. «Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны»; 1.6. «Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика» Паспорта специальностей ВАК (экономические науки) по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Автор диссертационной работы Краснова Ольга Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры региональной экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет», протокол № 11 от 29 мая 2025 года.

Заведующий кафедрой
региональной экономики и управления
Федерального государственного
образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный
университет»,
доктор экономических наук,
профессор



Виталий Викторович Мищенко

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Алтайский государственный
университет»
адрес: 656049, Барнаул, пр. Ленина, 61
тел.: (3852) 296-535
e-mail: rector@asu.ru



ПИСЬМ ЗАВЕРЯЮ
ТОР ДОПУКЛ.
УК
А.Н. ТРУШНИКОВ