

В диссертационный совет 24.2.386.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет  
191023, г. Санкт-Петербург, Наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А.

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Поняевой Ирины Игоревны  
на тему: «Разработка стратегии управления организацией на основе  
использования приоритетных направлений цифровой трансформации»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6 – Менеджмент

Представленный автореферат диссертационного исследования посвящен разработке стратегии управления организацией в условиях цифровой трансформации. Рассматриваемая соискателем научная проблема, несомненно, актуальна, однако ценность диссертации определяется не только выбором темы, но и авторским подходом к ее разработке. В данном случае автореферат привлекает внимание критическим подходом соискателя к оценке существующих моделей стратегического управления и стремлением предложить не просто адаптацию, а принципиально новое видение стратегии в условиях цифровой трансформации.

В контексте современной специфики функционирования российских предприятий и динамики социально-экономической среды автор своевременно формулирует идею разработки стратегии управления организацией на основе использования приоритетных направлений цифровой трансформации. Это свидетельствует о научном кругозоре, зрелости мышления и готовности соискателя к самостоятельному научному поиску.

Автореферат не перегружен излишней терминологией и сложными схемами. Он написан доступным языком, обеспечивающим, тем не менее, адекватное отражение основных положений диссертационного исследования. При этом автор демонстрирует отличное знание предмета и квалифицированно оперирует ключевыми понятиями стратегического менеджмента.

В то же время, в качестве конструктивных предложений, не влияющих на общую высокую оценку работы, хотелось бы отметить следующее:

1. Автореферат практически не содержит информации о возможных негативных последствиях цифровой трансформации, таких, как рост безработицы, усиление неравенства, возрастание рисков в области информационной безопасности и возникновение этических дилемм, связанных с широким использованием цифровых технологий, в частности, нейросетей. Было бы интересно узнать, каким образом разработанная стратегия управления учитывает эти потенциальные риски и предлагает меры по их смягчению.

2. Также, на наш взгляд, недостаточно внимания уделено вопросам измерения стоимости нематериальных активов, создаваемых в процессе цифровой трансформации (например, новых знаний, компетенций, брендов, а также имиджа и репутации). С учетом важности разработки адекватных методов оценки этих активов при обеспечении устойчивого развития организаций в условиях цифровой экономики, следовало бы дополнить в этом ключе авторские разработки.

Подчеркивая ценность критического подхода и оригинальность мышления автора, следует отметить, что диссертационное исследование Поняевой Ирины Игоревны представляет собой значимый вклад в развитие теории и практики стратегического управления в условиях цифровой трансформации.

Проведенный анализ автореферата позволяет говорить о том, что диссертация является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение в современных условиях.

Работа соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор, Поняева Ирина Игоревна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры информационной экономики  
Южного федерального университета

д.э.н. (08.00.05 - по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством), доцент

Чернова Ольга Анатольевна

« 21 » мая 2025 г.

Федеральное государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования «Южный  
федеральный университет»  
344006, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 105/42  
+7 (863)218-40-00 (13024); [oachernova@sfnu.ru](mailto:oachernova@sfnu.ru)

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»	
Личную подпись	<u>Чернова О. А.</u>
ЗАВЕРЯЮ:	
Ведущий специалист по управлению делами	<u>Шураш С. П.</u>
	<u>21 05 2025</u>