

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. первого проректора ФГАОУ ВО «Южный  
федеральный университет»

доктора химических наук с.н.с.



« 20 »

2025

Метелица А. В.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Южный федеральный университет» на  
диссертационную работу Кальковой Натальи Николаевны на тему:  
«Теория и методология формирования и оценки нейробренда»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (маркетинг)

### Актуальность темы исследования

В условиях значительной ассортиментной насыщенности, появления множества новых брендов и ребрендинга существующих, что связано с постоянными изменениями рыночных отношений, глобализационными и геополитическими процессами, интеграцией региональных рынков, трансформируются и потребительские предпочтения. Это проявляется в повышенной лабильности потребительского поведения, сокращении циклов принятия решений, требуя от компаний разработки адаптивных стратегий бренд-менеджмента, основанных на непрерывном мониторинге рыночных трендов и оперативной корректировке маркетинговых инструментов. В данной связи, создание реальных возможностей для полного удовлетворения потребностей покупателей, основанное на принципиально новых знаниях об особенностях поведения потребителя, является принципиально важным аспектом для формирования современного управлеченческого подхода к маркетингу.

Переход от статичного анализа потребительского поведения к динамическому моделированию когнитивно-эмоциональных процессов, изучению потребительского восприятия, ощущений, эмоций и нейрофизиологических реакций становится значимыми и неотъемлемыми факторами для понимания механизмов потребительского выбора. Однако традиционные маркетинговые методы не позволяют точно измерить эти латентные процессы, в результате чего углубленный характер научных исследований в области потребительского поведения является важнейшим направлением в процессе изучения спроса, конъюнктуры рынка, разработки и производства конкурентоспособных товаров.

На современном этапе цифровизации всех сфер экономики создаются дополнительные возможности для маркетинга в выявлении потребности покупателя на уровне его сознания и даже подсознания, что предопределяет необходимость трансформации традиционных подходов к маркетингу и брендингу, поскольку формируется принципиально новая парадигма взаимодействия с потребителем, основанная на нейрофизиологических данных и нейромаркетинговых технологиях, инструментарий которых позволяет выявить истинные механизмы формирования потребительских предпочтений для прогнозирования изменения спроса на товар и оптимизации всех этапов создания ценности бренда – от разработки продукта до его доставки конечному потребителю. Анализ эмоциональной вовлеченности, когнитивной нагрузки, импульсивных реакций на маркетинговые стимулы, для выявления формирующегося в представлении покупателя того или иного мыслеобраза – нейробренда, при выборе и покупке как в реальном пространстве торгового зала, так и в цифровой среде, позволит прогнозировать его поведение в будущем. Таким образом, возникла объективная необходимость формирования новых методологических положений в исследовании скрытых механизмов потребительского поведения, включая нейробрендинг. Это позволяет глубже понять истинные мотивы принятия решений, повысить эффективность коммуникаций, создать более персонализированные и эмоционально вовлекающие стратегии, что в условиях цифровой экономики и гиперконкуренции становится ключевым фактором успеха бренда. Автор диссертационного исследования указывает на тот факт, что в условиях сквозной цифровизации продовольственного рынка (FoodNet) нейробрендинговые исследования становятся ключевым инструментом изучения покупательского спроса с целью формирования устойчивых ассоциаций с брендом, повышения доверия к товарам, особенно в сегменте продуктов питания.

Совокупность представленных положений, а также проведенный Н. Н. Кальковой анализ зарубежной и отечественной литературы показал, что еще недостаточно сформирован методологический каркас нейробрендинга из-за отсутствия концептуальных теоретических и методологических основ для исследования детерминантных предикторов, формирующих нейробренд на подсознательном и сознательном уровнях.

На основании данной аргументации можно заключить, что выбранная тема диссертационного исследования в настоящее время актуальна. В ее рамках существует проблемное поле, разработка которого может дать новые научные результаты, важные для рыночной экономики.

### **Значимость для науки и производства полученных результатов**

Теоретическая значимость исследования определяется формированием концептуальных основ научного направления – нейробрендинга как перспективного вектора развития сенсорного маркетинга, а также разработкой инновационной методологии анализа процессов потребительского выбора в цифровых и традиционных каналах продаж с применением нейрокогнитивных технологий. Значимость также проявляется в существенном расширении теоретических положений сенсорного маркетинга и поведенческой экономики за счет введения и обоснования концепции нейробренда как системы ментальных репрезентаций, формирующихся в сознании потребителя и определяющих его поведение в рамках концепции «черного ящика». Разработанный методологический подход позволяет преодолеть ограничения традиционных моделей потребительского поведения.

Практическая значимость работы заключается в разработке инновационных алгоритмов и моделей оценки нейробренда, основанных на анализе нейрофизиологических показателей и когнитивных механизмов принятия решений, что позволяет существенно повысить точность прогнозирования потребительского выбора и оптимизировать производственно-сбытовую деятельность предприятий, способствуя стратегическому планированию их функционирования в реальной и онлайн-средах для продвижения товарной продукции от производителя к потребителю, включая рекламу, логистику и мерчандайзинг.

Практическая значимость полученных результатов исследования подтверждается их апробацией и внедрением как в программно-стратегические документы государственных органов управления, так и в деятельность субъектов реального сектора экономики. В частности, результаты исследования были интегрированы в стратегические инициативы Министерства экономического развития Республики Крым, Министерства промышленной политики Республики Крым и Министерства сельского хозяйства Республики Крым в части разработки механизмов поддержки региональных брендов, а также учтены Союзом «Торгово-промышленная палата Республики Крым» при формировании рекомендаций по повышению потребительской грамотности. Кроме того, апробация результатов в деятельности предприятий различных отраслей (ООО «Дочерняя компания Мегатрейд-юг», ИП ГКФХ Алахвердова Ш.А., АО «Крымхлеб», ООО «ФИРМА «Палас», ООО «Кедр», ООО «Крым Оил», ООО «АППЕТИТ») подтвердила их прикладную ценность для повышения эффективности деятельности предприятий, оптимизации маркетинговых стратегий и усиления конкурентных позиций на рынке.

Научная новизна положений, выносимых на защиту, полученных выводов и рекомендаций диссертационной работы Н.Н. Кальковой для экономической науки состоит в формировании и развитии концептуальных основ и методологического аппарата оценки нейробренда, посредством интеграции теоретических положений сенсорного маркетинга с нейромаркетинговыми технологиями для создания предиктивной модели потребительского выбора.

Результаты исследования, полученные соискателем, демонстрируют существенный вклад в приращение научного знания по следующим ключевым аспектам.

1. Разработана теоретико-методологическая база сенсорного маркетинга в контексте нейроэкономики, включающая систему оценки мультисенсорного воздействия на процессы потребительского выбора с применением алгоритмов искусственного интеллекта и машинного обучения, что позволило расширить теоретические представления о роли мультисенсорного восприятия в потребительском выборе и создать новые алгоритмы оценки влияния сенсорных стимулов на принятие решений с применением нейромаркетинговых технологий. Это открывает перспективы для развития поведенческой экономики и оптимизации маркетинговых стратегий в розничной торговле.

2. Концептуализирован феномен нейробренда как ключевого элемента двухкомпонентной модели брэндинга, что позволило ввести в научный оборот новое понятие «нейробренд» и разработать теоретические основы нейробрэндинга через призму ментальных образов. Разработана его структурно-функциональная модель, основанная на современных достижениях когнитивной нейронауки и теории принятия решений. Данный вклад способствует углублению понимания механизмов формирования брендовой лояльности и создает основу для разработки инновационных инструментов управления восприятием бренда в практике маркетинга.

3. Разработана методология оценки нейробренда, что позволило объединить традиционные маркетинговые подходы с нейромаркетинговыми методами исследования и разработать комплексную систему измерения скрытых процессов потребительского выбора. Это обеспечивает новый уровень анализа потребительского поведения в модели «черного ящика» и расширяет методологический аппарат экономической науки.

4. Экспериментально подтверждены ключевые предикторы формирования нейробренда при выборе товара в торговом ритейле, что позволило разработать методику оценки потребительской асимметрии и создать практические рекомендации по повышению потребительской грамотности. Полученные результаты имеют значимый потенциал для совершенствования маркетинговых стратегий и повышения эффективности розничных продаж.

5. Разработана модель прогнозирования выбора упаковки на основе паттернов зрительного восприятия и эмоционального отклика, что позволило внедрить инновационные технологии искусственного интеллекта и

машинного обучения для анализа потребительских предпочтений. Данный подход создает новые возможности для оптимизации дизайна упаковки и повышения конкурентоспособности товаров на рынке.

6. Автором обосновано влияние сенсорных факторов: освещенности и аромастимуляции на потребительское поведение в торговом ритейле, установлены причинно-следственные связи между параметрами сенсорной среды и нейрофизиологическими показателями покупательской активности, что легло в основу новой теории нейромаркетинга. Эти результаты имеют практическую ценность для планирования торговых пространств и повышения эффективности розничных операций.

7. Доказаны фундаментальные различия в нейробиологических механизмах восприятия товаров в цифровой и физической средах, что позволило разработать адаптивные стратегии мультиканального маркетинга с учетом особенностей когнитивной обработки информации в разных торговых форматах. Это способствует развитию цифровой трансформации розничной торговли.

8. Экспериментально апробирован метод прогнозирования выбора в онлайн-среде, что позволило адаптировать ABC-анализ с интеграцией нейрометрик для оценки влияния нейробренда на потребительские решения в электронной коммерции. Данный инструментарий способствует оптимизации ассортиментной политики и повышению конверсии интернет-магазинов.

9. Разработана универсальная методика измерения потребительской привлекательности упаковки на основе комплексного анализа нейрофизиологических реакций. Данная методика открывает новые возможности для совершенствования товарной политики и повышения эффективности продвижения продукции.

10. Предложен комбинированный ABC-XYZ метод оценки онлайн-покупок, что позволило интегрировать показатели визуального внимания и эмоционального вовлечения покупателей для прогнозирования потребительского выбора. Этот подход создает научную основу для разработки основанных на нейромаркетинговых данных стратегий управления ассортиментом в электронной торговле.

Вышеуказанные положения расширяют научную базу маркетинга, предоставляя новые инструменты и подходы для адаптации производственно-торговой сферы с целью наиболее полного удовлетворения потребностей покупателей, их предпочтений в условиях цифровизации и ассортиментной насыщенности. Сравнение преимуществ представленных исследований с ранее опубликованными работами других авторов показывает, что изложенная в диссертации концепция нейробрендинга является более обоснованной и современной, поскольку сформирована с учетом последних достижений в области цифровой экономики данных и представляет собой несомненную новизну. Автор аргументирует важность исследования глубинных механизмов восприятия бренда для прогнозирования потребительского спроса в офлайн- и онлайн-средах на сознательном и подсознательном уровнях, комбинируя традиционные маркетинговые методы с нейротехнологиями и цифровыми

инструментами: искусственным интеллектом (ИИ), машинным обучением, Big Data, что подтверждается экспериментальными данными, составляющими значительную часть диссертационного исследования.

Характеризуя стиль изложения материала, можно отметить его строгую научность, логичность структуры, грамотность, последовательность в раскрытии научных положений.

Все результаты, представленные в диссертации, получены лично автором и обладают научной новизной и практической значимостью. Основные этапы исследования, выводы и результаты представлены в автореферате и публикациях автора.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В основе диссертационного исследования лежат фундаментальные подходы, широко используемые в области маркетинга, брендинга, поведения потребителей, сенсорного маркетинга, сенсорного брендинга, а также нейромаркетинга. Автор тщательно анализирует и применяет существующие теоретические разработки, включая работы ведущих отечественных и зарубежных ученых. Эмпирическая основа исследования включает результаты 14 лабораторных экспериментов, проведенных на базе «Лаборатории нейромаркетинга и поведенческой экономики», двух онлайн-опросов (398 и 232 респондента), экспертных органолептических исследований (2 этапа по 20 экспертов) и методов, адекватных поставленным задачам, что позволило получить комплексные выводы о механизмах восприятия бренда.

Обоснованность выводов и рекомендаций диссертационной работы обеспечивается корректным выбором информационно-аналитической базы. Качество полученных результатов исследований автора подтверждается их широкой апробацией, в том числе в 79 опубликованных работах, из которых 30 статей в периодических изданиях из «Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук», 4 статьи в реферативных системах «Scopus», 4 «Web of Science». 3 работы являются монографиями или главами в коллективных монографиях. Опубликовано 16 тезисов докладов, в том числе результаты были апробированы на 8 международных, 2 всероссийских и 6 региональных научных мероприятиях. Получено 22 авторских свидетельства о регистрации прав интеллектуальной собственности. Часть исследований осуществлялась в составе научных коллективов, но и в этом случае вклад автора в совместное исследование был существенным.

### **Рекомендации по использованию выводов и результатов, сформулированных в диссертации**

Фундаментальные результаты, представленные в диссертации, поддержаны проектами: РНФ № 25-28-20286 «Нейробрендинг продукции крымских производителей» в 2025 г., РФФИ № 20-010-00473 А «Исследование информационной асимметрии на основе методов и алгоритмов нейромаркетинга» с 2019 г. по 2022 г. Теоретические и концептуальные результаты отражены в научных разработках Института экономики и управления, в том числе в рамках реализации инициативных НИР: «Региональный маркетинг и нейрокогнитивные технологии в системе социально-экономического развития: стратегия и тактика продвижения» № ААА-А21-121011390029-9, «Исследование трансформаций хозяйственных связей и торговой политики Республики Крым в условиях реализации федеральных целевых программ» № ААА-А16-116051910077-2.

Результаты диссертационного исследования формируют научный задел для дальнейшего развития концепции нейробрендинга и оценки предикторов, его формирующих при выборе и покупке различных товаров.

Полученные в диссертационном исследовании результаты используются в учебной деятельности в ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского» в преподавании дисциплин образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.06 «Торговое дело», профиль «Нейромаркетинг»: «Нейромаркетинг», «Айтрекинговые исследования потребительского поведения», «Методы обработки и визуализации маркетинговой информации», «Экспериментальная экономика».

## **Дискуссионные положения и замечания по диссертации**

Несмотря на общую положительную оценку работы, в диссертации Кальковой Н.Н. имеются некоторые недостатки и дискуссионные положения:

1. В работе обоснована интеграция нейробрендинга в классическую теорию брендинга в системе сенсорного маркетинга (с. 107). Однако требует уточнения, возможно ли применение традиционных инструментов оценки бренда к нейрометрикам, и пояснения, как количественно определить ценность нейробренда и измерить его конкурентоспособность, а также, каким образом нейробренд конвертируется в экономически значимые решения потребителей?

2. В диссертационном исследовании представлены результаты контролируемых лабораторных экспериментов. Несмотря на методологическую строгость представленных лабораторных исследований нейробрендинга, высокую степень контроля переменных и валидность полученных данных, возникает вопрос о степени экстраполяции полученных результатов на естественные условия потребительского поведения. В частности, требуют уточнения наличие ограничений, связанных с искусственностью экспериментальной среды, а также влияние неучтенных факторов (социальных, культурных, ситуационных).

3. Несмотря на существенную теоретическую проработку концепции нейробренда (п. 1.3 работы), в исследовании недостаточно представлены экспериментальные данные, подтверждающие нейрофизиологические корреляты непосредственно формирования ментального конструкта в сознании потребителя, а только показано различие в формировании ментального конструкта в оффлайн- и онлайн средах на в альфа-, бета- и тета-диапазонах (с. 431-435) и рассчитаны соответствующие индексы вовлеченности, возбуждения и валентности для сравнения ментального образа в разных торговых средах.

4. В работе экспериментально подтверждено формирование предикторов нейробренда на подсознательном уровне при визуальном восприятии товара (временной интервал до 260 с. (с. 218)), однако не уточнены механизмы временной обработки информации на сознательном уровне в процессе выбора и покупки товара (поэтапная динамика консолидации предикторов в ментальном образе в секундном диапазоне).

5. В параграфах 4.2 и 4.3 диссертационной работы обстоятельно изложены результаты исследования влияния освещенности и аромастимуляции на визуальное внимание к товарам на полках и прогнозирование вероятности их заметности и потребительского выбора при изменении параметров внешних сенсорных сигналов. Автору следовало бы также оценить взаимодействие между освещенностью и аромастимуляцией, а также совокупный синергетический эффект их влияния на поведение потребителей и экономические результаты деятельности торгового предприятия.

Тем не менее, указанные выше замечания не имеют принципиального характера и не влияют на общую положительную оценку полученных автором научных результатов. При этом они позволяют конкретизировать некоторые положения исследования и носят рекомендательный характер.

### **Заключение о соответствии диссертации предъявляемым требованиям Положения о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Н.Н. Кальковой на тему «Теория и методология формирования и оценки нейробренда», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (маркетинг), является комплексным, завершенным теоретико-методологическим и научно-практическим исследованием, содержащим достоверные и обоснованные пункты научной новизны. В работе поставлена и решена важная научная проблема по разработке концептуальных основ нейробрендинга как нового направления маркетинговой науки, сформированного на пограничье теории сенсорного маркетинга, нейроэкономики и поведенческого анализа, заключающаяся в преодолении методологического разрыва между традиционными подходами к изучению потребительского поведения и современными нейрокогнитивными технологиями анализа процессов принятия решений и создания целостной

системы оценки нейробренда. Это позволило автору разработать методологический инструментарий для прогнозирования потребительского выбора в условиях цифровой трансформации рыночной среды.

Анализ содержания диссертационной работы Н.Н. Кальковой показывает, что она выполнена логически и методически корректно, имеет четко выстроенную структуру и аргументацию, результаты исследования подтверждают ее теоретическую, методологическую и практическую значимость и ценность, выдвинутые на защиту положения достаточно обоснованы. Автор владеет широким спектром методов маркетинговых и нейромаркетинговых исследований, статистического анализа, обладает научной зрелостью для решения проблем в области экономики и управления народным хозяйством, в том числе в сфере брендинга, способствующих стратегическому управлению товарным ассортиментом, оптимизации рекламных коммуникаций, мерчандайзинговых решений и логистических процессов как в офлайн-торговле, так и в электронной коммерции, обеспечивая эффективное продвижение продукции от производителя к конечному потребителю. Автореферат и публикации автора полностью отражают содержание диссертации, соответствуют ее основным положениям и выводам.

Диссертационная работа Н. Н. Кальковой соответствует области исследования 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (10. Маркетинг), по следующим пунктам: 10.1. Теория маркетинга, 10.8. Методы и технологии проведения маркетинговых исследований, 10.11. Товарная и ассортиментная политика. Разработка системы позиционирования и рыночного продвижения товарных марок, создание бренда и управление брендом», 10.15 Технологии маркетинга в интернет-среде.

Считаем, что диссертационная работа Кальковой Натальи Николаевны выполнена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, соответствует пунктам 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09. 2013 года №842 (с изменениями постановления правительства Российской Федерации от 28 августа 2017 года №1024 «О внесении изменений в Положение о присуждении ученых степеней», с дополнениями от 01.01.2025 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Калькова Наталья Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (маркетинг).

Подготовка отзыва осуществлялась Кетовой Натальей Петровной, доктором экономических наук, профессором, Заслуженным деятелем науки Российской Федерации, Почетным работником сферы образования Российской Федерации, и.о. зав. кафедрой «Маркетинг и коммуникации в бизнесе», Чараевой Marinой Викторовной, доктором экономических наук, доцентом, Почетным работником сферы образования Российской Федерации,

и.о. зав. кафедрой «Теории и технологий в менеджменте» и Овчинниковым Виктором Николаевичем, доктором экономических наук, профессором, Заслуженным деятелем науки Российской Федерации, Научным руководителем факультета управления ЮФУ.

Отзыв о диссертации заслушан и утвержден на совместном заседании кафедр «Маркетинг и коммуникации в бизнесе» и «Теории и технологий в менеджменте» ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» (Протокол № 5 от «17» июня 2025 г.).

И.о. зав. кафедрой «Маркетинг и коммуникации в бизнесе»,  
Заслуженный деятель науки Российской Федерации,  
Почётный работник сферы образования Российской Федерации,  
доктор экономических наук, профессор

Кетова Наталья Петровна

И.о. зав. кафедрой «Теории и технологий в менеджменте»,  
Почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации,  
доктор экономических наук, доцент

Чараева Марина Викторовна

#### Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет»

Адрес: 344006, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42.

Телефон: +7(863)263-31-58; +7(863)263-84-98

Сайт <https://sfedu.ru/>

*С опубликованием  
30.06.2025г. РБ*

