

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 16 мая 2025 г. № 14– 3/25

О присуждении Кононову Андрею Николаевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Трансформация оптового звена логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) принята к защите 11 марта 2025 г. (протокол заседания № 14-2/25) диссертационным советом 24.2.386.04, созданным на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А), приказ о создании диссертационного совета №879/нк от 25 апреля 2023 г.

Соискатель Кононов Андрей Николаевич, «25» мая 1980 года рождения, в 2013 году окончил специалитет ФГАОУ ВПО «Южный федеральный университет» по специальности «Менеджмент организации», с присвоением квалификации менеджер. С 2023 г. по настоящее время является аспирантом очной формы обучения ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения» по направлению подготовки 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика. В настоящее время работает старшим преподавателем кафедры экономической теории и международных экономических отношений Ростовского филиала ГКОУ ВО «Российская таможенная академия».

Диссертация выполнена на кафедре логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент **Павлюкова Антонина Викторовна**, Ростовский филиал ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», профессор кафедры экономической теории и международных экономических отношений.

Официальные оппоненты:

Кизим Анатолий Александрович, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», профессор кафедры мировой экономики и менеджмента, г. Краснодар;

Халатян Севак Грачинович, кандидат экономических наук, ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», доцент кафедры коммерции и логистики, г. Ростов-на-Дону

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»** (г. Санкт-Петербург) в своем положительном отзыве, подписанном директором Высшей школы производственного менеджмента, доктором экономических наук, профессором Калининой Ольгой Владимировной и утверждённом проректором по научной работе, кандидатом физико-математических наук Фоминым Юрием Владимировичем, указала, что диссертационное исследование Кононова А.Н. является завершённой, логично выстроенной научной-квалификационной работой, вносящей значительный вклад в развитие концептуальной базы знаний распределительной логистики фармацевтической дистрибуции, практико-ориентированных наработок и теоретических представлений отечественной школы логистики, ориентированной на фундаментальное изучение и объяснение особенностей

текущей и будущей эволюции обменно-распределительного механизма товарного сектора экономики; соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, а автор Кононов А.Н. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Соискатель имеет 24 научные работы общим объемом 21,94 п.л. (авторский вклад – 8,97 п.л.), включая 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (5,5 п.л. / 3,97 п.л. автора).

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Кононов А.Н. Логистика как профильная функция фармдистрибуции: особенности и перспективы развития / А.Н. Кононов // Бухучет в здравоохранении. 2025. № 1 (277). С. 61–69. – 0,6 п. л.
2. Кононов А.Н. Экспортно-ориентированное развитие цепей создания стоимости отечественной фарминдустрии / А.Н. Кононов // Вопросы экономики и права. 2024. № 12 (198). С. 80–86. – 0,4 п. л.
3. Кононов А.Н. Направления конкурентной дифференциации и усиления позиций региональных дистрибуторов в логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка / А.Н. Кононов // Экономика строительства. 2024. № 12. С. 190–193. – 0,7 п. л.
4. Кононов А.Н. Дистрибуция как центральное звено в многоканальной системе товароснабжения фармацевтического рынка: эмпирический аспект / Графова Т.О., Павлюкова А.В., Кононов А.Н. // Вестник академии права и управления. 2024. № 6(81). С. 72–78. – 0,6 п. л. (0,2 п. л. автора).
5. Кононов А.Н. Концептуальные особенности развития распределительной логистики фармацевтического рынка / А.Н. Кононов // Государственное управление и право. 2024. № 1(01). С. 120–129. – 0,5 п. л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде, авторском вкладе и объеме научных изданий.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет транспорта» (г. Москва). Отзыв подписал профессор кафедры «Управление транспортным бизнесом и интеллектуальные системы», доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор *Куренков Пётр Владимирович*. Замечания: при общей последовательности выводов автора, его проблемно-ориентированного движения по предмету исследования, широта затрагиваемых в диссертации вопросов позволяет указать на важные эмпирические отступления и кейсы, которые могут усилить фактографический базис работы. В частности, в условиях перестроения логистики лекарственного импорта в Россию, удорожание которой при исчерпании запаса рентабельности отдельных торговых марок снизит потенциал роста продаж в конкуренции с масштабирующимся выпуском российских дженериков, автору следует рассмотреть инновационные форматы логистической организации трансграничных поставок, которые имеют место в мировой практике и могут быть успешно адаптированы в России.

Воронежский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» (г. Воронеж). Отзыв подписал заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами, доктор экономических наук, профессор *Макаров Евгений Иванович*. Замечания: сложность, дискуссионность и объемность затрагиваемых автором вопросов расширяют предметный охват проблематики исследования, в котором точка зрения соискателя требует той или иной конкретизации. В частности, принципиально важным является более развернутое автором

обоснование того, как он видит распределительную логистику сбытовых цепочек фармацевтического рынка к 2030 г.? Какие факторы будут определять институционально-рыночную динамику товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, диагностика которой в диссертации вложена в систему многофакторных изменений рынка, искомая или наиболее вероятная результирующая которых требует более рельефного отображения в работе.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» (г. Челябинск). Отзыв подписала профессор кафедры менеджмента, доктор экономических наук, доцент *Кузменко Юлия Геннадьевна*. Замечания: отмечая сложность практико-ориентированного решения таких задач, а также общий кризис фармдистрибуции в России, согласимся с мнением соискателя, что рыночные амбиции рождения российской «Big Pharma» требуют управляемой сбалансированной товарно-сбытовой кооперации звеньев, обеспечивающей оптимальную стоимость содержания канала для отечественного поставщика, развивающего мощности R&D и линейку препаратов передовой терапии. Вместе с тем, в связи с этим возникает вопрос, во вне (регулятор) или внутри такой цепи, по мнению автора, сконцентрированы основные рычаги управления цепью поставок в настоящее время и в обозримом будущем?

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет» (г. Иркутск). Отзыв подписал профессор кафедры менеджмента и сервиса, доктор экономических наук, доцент *Кубасова Татьяна Иннокентьевна*. Замечания: в качестве замечания как обратной стороны достоинства настоящего исследования следует отметить расширенный предметный ракурс аналитических рамок диссертации, что априори ограничивает возможности детализации авторских рекомендаций и

выводов, ориентированных на объемное эмпирически выверенное видение и решение логистических проблем исследования.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (г. Санкт-Петербург). Отзыв подписал доцент кафедры маркетинга и логистики, кандидат экономических наук *Ившин Станислав Юрьевич*. Замечания: в качестве замечания автору необходимо расширить анализ многоканальной трансформации товаропроводящей сети рынка и более рельефно отобразить фактор ePharma на схеме рис. 3 автореферата. Онлайн-торговля через маркетплейсы имеет более сложную финансовую модель, в которой юнит-экономика и правильный расчет костэфективности требуют грамотного подбора продукта под сегмент, канал и даже под конкретную электронную площадку. Это накладывает определенные ограничения на поставщика (фармкомпания), на складе которого необходимо выделить отдельную зону под продукцию, оптимально подобрать упаковку для конкретного продукта, торговой площадки и используемой схемы доставки и др. Создание необходимой логистической инфраструктуры для реализации проекта электронных рецептов также составляет отдельную проблему, решение которой на практике потребует не одного года.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет путей сообщения» (г. Новосибирск). Отзыв подписала доцент кафедры «Экономика транспорта», кандидат экономических наук, доцент *Савченко Елена Александровна*. Замечания: автору следует более развернуто артикулировать собственную исследовательскую позицию относительно того, насколько различными являются перспективы и рыночный потенциал развития поставок на экспорт и отгрузок препаратов на внутренний рынок страны. В какой степени использование макроэкономических условий

товарной дистрибуции для форсированного наращивания объемов поставок может быть использовано на внутреннем и внешнем рынках? Будет ли это создавать синергию снижения инфляции издержек в логистической цепи внутренне-ориентированных продаж, которую априори констатирует соискатель на стр. 19-20 автореферата.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный социальный университет» (г. Москва). Отзыв подписала профессор кафедры Управления, маркетинга и продаж, доктор экономических наук, профессор Сафронова Анастасия Анатольевна. Замечаний не отмечено.

Выбор официальных оппонентов обосновывается компетентностью, высоким уровнем профессионализма, глубокими специальными знаниями, представленными в ряде опубликованных научных работ по направлению исследования, широкой известностью в научных кругах и наличием требуемых ученых степеней. Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен наличием общественно признанных научно-практических достижений; специалисты данного учреждения обладают высоким уровнем профессионализма, публикационной активности, компетентности и глубокими специальными знаниями в сфере исследования, что подтверждается списком опубликованных ими работ по теме диссертации за последние 5 лет.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея системной трансформации оптового звена отраслевого рынка, обогащающая теорию конкуренции эшелонированных цепей поставок при формировании конкурентных преимуществ на базе дистрибутивной логистики как технологической функции организации товародвижения и специальной функции управления товарно-материальными потоками в сети распределения;

предложены оригинальные суждения о двойственной природе цепи поставок как цепочки создания дополнительной стоимости и цепочки создания потребительской ценности с позиции обеспечения ценовых и неценовых конкурентных преимуществ соответственно, интерпретированные с учетом организационных особенностей фармацевтического рынка и институциональных особенностей его оптового звена, обусловленных развитием производственной-сбытовой кооперации;

доказано наличие асимметрии товаропроводящей системы российского фармацевтического рынка вследствие консолидации оптового звена и диверсификации крупного бизнеса в розничное звено (аптечный сегмент) с построением бизнес-моделей логистической фармдистрибуции, направленных на обеспечение ценовой конкурентоспособности дистрибуторов при расширении географии рыночного присутствия и оптимизации логистики доставки лекарственных препаратов;

введено понятие «чистой» логистической дистрибуции товаропроводящей цепи в его отраслевом контексте, допускающее проектирование альтернативных форм организационно-экономического поведения операторов фармацевтического рынка, актуальных для адаптации регионального оптового бизнеса к условиям доминирования крупных дистрибьюторов с приоритетами обеспечения неценовой конкурентоспособности при взаимодействии с крупными фармпроизводителями.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, расширяющие научные представления о функциональной синергии логистики и товарной дистрибуции в условиях наложения трендов естественно-эволюционного и ситуационного развития российского фармацевтического рынка при организации импортных поставок, обуславливающих переход к гибридной модели товароснабжения внутреннего рынка лекарственных препаратов в России и реструктуризации глобальных

цепей поставок с передачей продуктовых портфелей в управление российским фармдистрибуторам;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован научно-методический инструментарий систематизации трендов отраслевого рынка, структурного и функционального проектирования институционально-рыночных трансформаций дистрибутивной логистики фармацевтического рынка, модельного обоснования и подготовки принятия оптимальных организационно-экономических решений в эшелонированных цепях поставок;

изложены аргументы, обосновывающие типологию конкурентных стратегий дистрибуторов товаропроводящей системы российского фармацевтического рынка с вариантами реализации функционала логистики операторами оптового звена: стратегия диверсификации бизнеса в сферу розничных продаж с оптимальной релокацией складских мощностей и распределительных центров товароснабжения аптечных сетей; стратегия товарной дифференциации и нишевого позиционирования бизнеса на внутренних локальных рынках с перспективой выхода на внешние рынки;

- изучены основные факторы развития товарной дистрибуции в секторе государственных закупок и коммерческом секторе фармацевтического рынка, включая уровень концентрации капитала и степень консолидации бизнеса, формирование структуры товарного предложения, условия транзакционных взаимодействий партнеров, модели организации продаж, конфигурацию цепей поставок, содержание торгово-логистического сервиса.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны комплексные рекомендации по трансформации оптового звена товаропроводящей системы фармацевтического рынка в его кооперации с производственными и розничными звеньями при формировании цифровых

каналов товароснабжения «производственное звено – FMCG-ритейл – Интернет-торговля», предусматривающих активизацию логистики в обеспечении дистрибутивного сервиса, скорости сборки и доставки заказов, контроля цепочек движения лекарственных препаратов;

- **определены** пределы и перспективы использования теории на практике, обусловленные действием факторов транзакционного, коммерческого и логистического риска, подлежащих учету при проектировании форм внутрисистемной производственно-сбытовой кооперации на фармацевтическом рынке;

- **создана** модель эффективного применения знаний в реализации торгово-логистической функции федеральных, межрегиональных и региональных дистрибуторов российского фармацевтического рынка при обосновании целевой бизнес-модели, разработке общеэкономической, конкурентной и логистической стратегий, организации операционной деятельности;

представлены предложения по дальнейшему расширению практики импортозамещения и развитию экспортноориентированной фармдистрибуции в России на основе сквозной логистической организации цепей поставок в поддержку производства инновационных лекарственных препаратов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных проверяемых фактах о состоянии и развитии дистрибутивной логистики, согласуется с положениями базовых концепций логистики и управления цепями поставок; подтверждается статистическими данными и актуальными материалами по проблемам институционально-рыночной трансформации оптового звена фармацевтического рынка, а также опубликованными данными по теме диссертационного исследования;

идея базируется на изучении практики постановки и решения задач развития товаропроводящих систем фармацевтического рынка России в

условиях рыночного доминирования – избыточной консолидации оптового звена, роста транзакционных и логистических издержек в цепях поставок, повышения стоимости страхования коммерческих рисков;

осуществлены сравнения авторских результатов и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, позволяющие установить прирост научных знаний по созданию многоканальной модели организации продаж и ее реализации при использовании функционала дистрибутивной логистики оптового звена фармацевтического рынка;

использованы современные методы сбора и формирования исходной информации с привлечением данных официальной статистики о развитии российского фармацевтического рынка и его сегментов (госзакупки, коммерческий сегмент), аналитических данных тематических исследований фармдистрибуции; эмпирического материала, представленного в открытых источниках периодической информации и сети Интернет, а также нормативно-правовых документов регламентирующего и регулирующего характера.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном осуществлении всех этапов научного исследования: постановке проблемы, обосновании цели и комплекса исследовательских задач, формировании теоретико-методологической и информационной базы исследования, научном обосновании теоретических и методических положений, содержательной интерпретации полученных результатов, разработке практических рекомендаций, апробации результатов в научно-профессиональной среде, подготовке публикаций по теме исследования.

В ходе защиты диссертации профессор Борисова В.В., профессор Смирнова Е.А. и профессор Костин К.Б. дали положительную оценку диссертации с замечаниями: по представленной в автореферате модели функции прибыли для оптимизации цепей поставок регионального дистрибутора без указания ограничений в модели (профессор Борисова В.В.); по набору факторов влияния на расширение форм взаимодействия звеньев

логистической цепи, требующих расстановки приоритетов по значимости (профессор Костин К.Б.).

Соискатель Кононов Андрей Николаевич согласился с замечаниями и указал на более развернутое представление модели в диссертации с учетом ограничений, сообщил о начатой работе с официальной статистикой, которая позволит уточнить ограничения, а также определить весовые коэффициенты значимости факторов влияния.

На заседании 16 мая 2025 г. диссертационный совет принял решение за научно обоснованные экономические разработки по реализации институционального подхода к трансформации оптового звена российского фармацевтического рынка и решение задачи организации дистрибутивной логистики присудить Кононову А.Н. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 18, против - 0, недействительных бюллетеней - 0.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
диссертационного совета
24.2.386.04,

доктор экономических наук, профессор



Щербаков Владимир Васильевич

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
диссертационного совета
24.2.386.04,

доктор экономических наук, доцент

Гвилия Наталья Алексеевна

16.05.2025г