

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации Лю Цзяцзя на тему «Формирование цепей поставок сжиженного газа», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

**Актуальность диссертационного исследования** определяется тем, что развитие цепей поставок сжиженного газа на внутреннем рынке России и в странах ЕАЭС становится важнейшим направлением трансформации топливно-энергетического комплекса. В условиях диверсификации логистической инфраструктуры, усиления роли малотоннажного производства и необходимости обеспечения бесперебойных поставок в отдаленные регионы возрастает потребность в научно обоснованных решениях по проектированию, управлению и контроллингу таких цепей. Работа своевременно учитывает не только экономические, но и институциональные, экологические и технологические аспекты формирования поставок сжиженного газа. Автор подробно анализирует особенности создания распределительных систем, что позволяет перейти от узкой трактовки перевозки опасных грузов к комплексному пониманию многоуровневой логистической архитектуры, что расширяет теоретические основания логистики энергоресурсов и создает прикладную базу для совершенствования отраслевого регулирования.

В связи с этим тема работы Лю Цзяцзя, является актуальной, а выводы и предложения автора обладают научной новизной и практической значимостью.

**Ключевая новизна диссертационной работы** заключается в создании целостной методической базы, позволяющей проектировать и управлять цепями поставок сжиженного газа в условиях роста спроса и необходимости диверсификации логистических решений. Автор впервые сформулировал комплексное представление о многоуровневой структуре таких цепей, включающее специфику взаимодействия участников, факторы инфраструктурного развития и особенности обращения с различными видами сжиженного газа.

**Существенным достижением** является системное разграничение функциональных сценариев распределения газа в городских агломерациях и предложенные рекомендации по организации доставки продукции в сегменте мелкопартионных поставок (с. 9). Особый вклад представляет обоснование подходов к применению инструментов контроля рисков и обеспечению безопасности логистики с учетом международных стандартов. В совокупности полученные результаты формируют теоретическую основу для развития современных моделей снабжения энергоресурсами, а также создают практический инструментарий для реализации логистических проектов в российских и международных компаниях.

Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, **содержат спорные моменты и недостатки:**

1. В работе в основном преобладает качественное описание преимуществ и сценариев формирования цепей поставок. Недостаточно представлены расчеты, позволяющие сравнить издержки разных логистических моделей, рассчитать сроки окупаемости инвестиций или оценить экономический эффект внедрения предложенных решений.

2. В работе подчеркивается важность безопасности цепей поставок, но практически не рассматриваются сценарии функционирования в условиях чрезвычайных обстоятельств – например, при перебоях в энергоснабжении, стихийных бедствиях или форс-мажорах на транспорте. Отсутствие анализа мер устойчивости и восстановления делает рекомендации менее полными для практического применения.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация является законченным научно-квалификационным исследованием содержит научные положения, соответствующие п. 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика) – «5.10. Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок» паспорта специальности. **Работа соответствует требованиям ВАК РФ**, а соискатель Лю Цзяцзя заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Заведующий кафедрой безопасности  
Северо-Западного института  
управления - филиала  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного  
хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской  
Федерации», д.э.н. по  
специальности 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством  
(логистика), доцент

/ Дмитриев Александр Викторович

26 августа 2025 г.

Северо-Западный институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
199106, г. Санкт-Петербург, Средний проспект Васильевского острова, д. 57/43, помещ. 2-н, оф. 505  
dmitriev-av@ranepa.ru  
+7(905) 287-01-41



Подпись

*Дмитриева А.В.*

**ЗАВЕРЯЮ**

Ведущий специалист отдела  
кадрового администрирования  
управления развития персонала

*Е. У. Ринишкова*