

В диссертационный совет 24.2.386.10  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

## ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента  
Половниковой Надежды Анатольевны  
на диссертацию Юй Цзинчэнь на тему:

«Управление эффективностью прямых иностранных инвестиций в строительство  
(на примере РФ и КНР)», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика  
(экономика строительства и операций с недвижимостью).

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В современных условиях повышение эффективности и конкурентоспособности строительной отрасли России посредством привлечения и рационального использования прямых иностранных инвестиций (ПИИ) приобретает особое значение. Несмотря на существование многочисленных исследований по управлению эффективностью предприятий и вопросам привлечения инвестиций, в научной литературе по-прежнему отсутствуют комплексные методики оценки и управления процессом привлечения капитала, учитывающие отраслевую специфику строительства и особенности коопераций с иностранными инвесторами, особенно с китайскими.

Исследование эффективности использования ПИИ в строительстве отвечает не только отраслевым потребностям, но и общегосударственным макроэкономическим целям и приобретает особое значение в условиях санкционного давления. Через оптимизацию механизмов использования иностранного капитала Россия может достичь более сбалансированного размещения производственных сил и комплексного развития регионов, повышения производительности труда, что будет способствовать долгосрочной оптимизации экономической структуры и устойчивому росту.

В данном исследовании анализируются макроэкономические факторы, влияющие на приток ПИИ в российскую строительную отрасль, оценивается эффективность деятельности китайских строительных компаний на микроуровне, а также предлагаются институциональные и методические инновации для повышения эффективности иностранных инвестиций в строительном секторе.

Таким образом, настоящее исследование обладает значительной практической ценностью и отвечает не только на современные вызовы, стоящие перед строительной

отраслью, но и обеспечивает научно обоснованный инструментарий для формирования политики, привлечения инвестиций и разработки стратегий пространственного развития.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертационном исследовании соискатель четко сформулировал цель и задачи исследования, определил предмет и объект исследования, которые полностью соответствуют содержанию работы.

Соответствие диссертации требованиям в области обоснованности и достоверности ее основных научных результатов обеспечивается:

- современной теоретико-методической базой исследования, которая включает в себя труды ведущих отечественных и зарубежных ученых;
- обширной информационной базой исследования, включающей официальные статистические данные Российской Федеральной службы статистики и также Китайской, аналитические и статистические материалы международных финансовых организаций, законодательные и нормативные акты, данные экспертно-аналитических обзоров;
- использованием общих и специальных методов научного познания, системного подхода, позволяющих получить верифицируемые выводы и результаты.

Стиль и язык изложения материала соответствует требованиям к академическим текстам. В диссертации присутствует достаточное количество таблиц и рисунков. Четко выверено содержание работы. Все разделы диссертации взаимосвязаны и выстроены в соответствие с общей логикой исследования раскрываемой темы и соответствуют сформулированным во введении целям и задачам исследования.

Структура работы соответствует общепринятой структурной схеме диссертации экономического профиля и представлена введением, тремя главами, заключением, списком используемой литературы и приложениями.

Диссертация отличается внутренним единством, характеризуется ясным изложением материала, представляет собой стройный, связный, логичный научный текст.

Автореферат диссертации отражает содержание диссертационной работы.

Анализ содержания публикаций автора диссертации по теме исследования (в том числе 8 статей в изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК), текста диссертации и автореферата позволяют сделать вывод о достаточной степени обоснованности результатов проведенного исследования.

Достоверность результатов исследования подтверждается также аprobацией, разработанной в ходе исследования системы показателей эффективности в течение 1 года работы в представительстве Эксим-банка Китая в СПБ с получением развернутой обратной связи от исследованных компаний, а также в виде научных докладов на международных научных конференциях.

## **Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и новизна сформулированных автором в диссертации теоретических положений, выводов и рекомендаций обеспечивается за счет глубокого анализа большого количества научных работ и проведения эмпирического и корреляционно-регрессионного анализа с подробным описанием исследуемых гипотез, методологии оценки и полученных результатов.

В процессе диссертационного исследования автором были получены теоретические результаты, обладающие элементами научной новизны:

1. Автором успешно решена задача выявления и обоснования факторов, непосредственно влияющих на объём прямых инвестиций Китая в строительный сектор России с макро- и отраслевого уровней, с учётом трёх аспектов: страны-инвестора, страны-реципиента и китайско-российского сотрудничества — было выделено восемь ключевых факторов. Целью являлось проведение эмпирического анализа корреляционных и причинно-следственных связей влияния этих факторов на прямые инвестиции Китая в строительную отрасль России. На основе исторической ретроспективы, текущей ситуации и перспектив развития был проведён всесторонний анализ влияния каждого фактора на динамику инвестиционных процессов (с.78-100)

2. Автор разработала и обосновала комплексную систему показателей для оценки эффективности строительных предприятий с участием прямых китайских инвестиций в России на основе использования методов многокритериального анализа решений, в частности, предложен оптимизированный подход, основанный на сочетании традиционного метода TOPSIS и метода энтропии (с. 103–113).

Система была теоретически усовершенствована: предложено, что в случае возникновения необходимости более детализированного анализа показателей в других отраслях, метод энтропии может быть расширен, например, путем введения показателей «важности» и «коэффициента корреляции». Это новшество повышает универсальность применяемой системы комплексной оценки эффективности предприятий (с. 119–121).

3. На основе эмпирической оценки эффективности деятельности ряда строительных предприятий с участием китайских инвестиций в России выработаны рекомендации по совершенствованию структуры капитала и оптимизации стратегии локализации (с. 121-130).

4. Предложен механизм «одного окна» для прямых инвестиций китайских инвесторов в российскую строительную отрасль России, включающий организацию на уровне местных органов власти специализированного подразделения по координации инвестиционных потоков и разработку интернет-платформы для поддержки функционирования окна, что позволит упорядочить административные процедуры и повысить прозрачность инвестиционных операций (с. 139-159)

Результаты новизны настоящего исследования показывают, что проведённая работа обладает системным и комплексным характером, в полной мере отражает теоретические и практические способности автора в исследовании управления эффективностью прямых иностранных инвестиций в строительство и управлению эффективностью предприятий с китайскими инвестициями в строительную отрасль России, а также демонстрирует позицию, соответствующую современным тенденциям цифровой трансформации строительного сектора России и привлечения иностранных инвестиций с целью повышения его международной конкурентоспособности.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость проведённого исследования заключается в развитии положений теории экономики строительства в части инвестиционного обеспечения отрасли за счёт прямых иностранных инвестиций. Практическая значимость работы проявляется в возможности применения полученных выводов и рекомендаций при формировании мер государственной и региональной политики в строительной сфере.

В ходе анализа теоретических аспектов прямых иностранных инвестиций, в том числе в строительную отрасль, а также методов оценки эффективности деятельности строительных предприятий с участием китайских инвестиций в России были выявлены ключевые характеристики и современное состояние данного процесса. С учётом отраслевой специфики были рассмотрены факторы, оказывающие влияние на финансовые результаты китайских строительных предприятий. На этой основе была разработана система показателей и построена модель оценки эффективности деятельности строительных предприятий с китайскими прямыми инвестициями в строительство России, позволяющая выявить конкурентные преимущества и уязвимости предприятий.

Практическая ценность исследования состоит также в выработке рекомендаций по повышению эффективности китайских строительных компаний, инвестирующих в российский рынок. Результаты работы нашли применение в образовательной деятельности: они используются при преподавании дисциплины «Инвестиционный менеджмент» в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете, а также в программах повышения квалификации сотрудников китайских строительных предприятий.

### **Дискуссионные вопросы и замечания по содержанию диссертации**

Наряду с достоинствами диссертационной работы, следует высказать ряд замечаний и дискуссионных моментов.

1. Объект диссертационного исследования автор формулирует как «строительные предприятия Китая, инвестирующие средства в предприятия за рубежом» (С.6). Во втором эмпирическом анализе (С.101, С.114) в качестве примера были рассмотрены 11 строительных предприятий. Однако из текста диссертации видно, что автор не охватывает все предприятия с китайскими инвестициями. Автору следовало бы уточнить, какие именно виды строительных предприятий анализируются: те, которые производят строительные

материалы, либо предприятия, специализирующиеся на инфраструктурных проектах, либо другая классификация, предложенная самим автором в качестве основы исследования.

2. В исследовании для анализа выбраны восемь макро- и отраслевых факторов (с.82). В тоже время, из работы не ясно рассматривались ли автором иные значимые переменные, которые могли быть исключены из модели впоследствии из-за ограничений данных и насколько представленные факторы отражают все ключевые детерминанты эффективности инвестиций китайских предприятий в строительную отрасль России.

3. В диссертации предлагается механизм привлечения инвестиций на макроуровне (с.136). Хотелось бы уточнить как полученные автором результаты могут быть использованы в качестве практического инструмента для менеджеров китайских строительных компаний в России. Возможно было бы лучше на основе предложенной системы показателей также сформировать управленческий механизм для принятия более обоснованных решений на ранних этапах проектов для предприятия.

4. Научная новизна диссертации заключается в «обосновании комплексного подхода к оценке эффективности...» (С. 7). В исследовании представлены три эмпирических блока: анализ макроэкономических факторов, оценка эффективности на уровне предприятий и механизм привлечения инвестиций на макроуровне. Автором следовало бы больше пояснить, как эти, на первый взгляд, разнородные эмпирические направления интегрируются в заявленный «комплексный подход» и каким образом их совокупность обеспечивает достижение научной новизны диссертационной работы?

5. В диссертационном исследовании достаточно подробно обосновывается целесообразность применения разработанного автором комплексного подхода к оценке эффективности, однако целесообразно было бы оценить экономическую эффективность внедрения данного подхода, учитывая существенные инвестиционные затраты, которые могут потребоваться (в частности, на создание информационной системы, сбор данных и обучение персонала), и сопоставив их с ожидаемым экономическим эффектом от повышения точности и качества инвестиционных решений.

Указанные недостатки не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, которая вносит существенный вклад в развитие управления эффективностью прямых иностранных инвестиций в строительство.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Юй Цзинчэнь на тему «Управление эффективностью прямых иностранных инвестиций в строительство (на примере РФ и КНР)» является логично построенной самостоятельной работой, выполненной на высоком уровне.

Автореферат и публикации автора отражают основное содержание диссертационной работы.

Данное исследование можно считать завершенной научной работой, обладающей теоретической и практической значимостью в исследуемой области.

Таким образом, представленная на защиту диссертация в полной мере соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Юй Цзинчэн – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

### Официальный оппонент

Официальный оппонент, кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры «Экономика и менеджмент  
в строительстве» ФГБОУ ВО «Петербургский  
государственный университет путей  
сообщения Императора Александра I»

*Н.А.*

Половникова Н.А.

Адрес: 190031, Северо-Западный федеральный округ, Санкт-Петербург, Московский пр.,  
д. 9  
Телефон: +7 (812) 315-26-21  
E-mail: [dou@pgups.ru](mailto:dou@pgups.ru)

