

2025 года

В последние годы в мире идет активное внедрение принципов экономики замкнутого цикла и устойчивого развития в сфере экологизации бизнеса. В частности, в Российской Федерации, на постоянной основе внедряются национальные проекты в области экологической деятельности, так в 2025 году стартовал нацпроект «Экологическое благополучие» и проект «Экономика замкнутого цикла». В рамках которого предусмотрено федеральное финансирование региональных проектов, направленных на развитие региональных рынков в условиях повышения экологической

ответственности предприятий. Таким образом, разработка и внедрение механизмов повышения экологической ответственности предприятий приобретает ключевое значение.

Значительное внимание в диссертационном исследовании уделяется выбору и обоснованию инструментов и методов управления, применимых в условиях экологической трансформации предприятий. Предложенные автором решения отличаются высокой практической значимостью, поскольку направлены на усиление эффективности управления региональным развитием в условиях геополитической нестабильности, за счёт системного внедрения принципов экологической ответственности в деятельность хозяйствующих субъектов.

В работе представлено комплексное видение того, как экологическая ответственность предприятий может быть не только фактором регулирования и контроля, но и драйвером социально-экономического роста в регионе, через развитие «зелёных» технологий, повышение конкурентоспособности продукции, создание новых рабочих мест и вовлечение регионального бизнеса в проекты устойчивого развития.

Тем самым, исследование делает значимый вклад в формирование научно-практических основ развития регионального рынка за счет повышения экологической ответственности бизнеса, в условиях перехода к экономике замкнутого цикла на уровне субъектов Российской Федерации.

По данной причине, диссертационная работа в которой представлена реализация концепции регионального проекта по развитию регионального рынка за счет комплексного подхода внедрения инструментов управления экологической ответственностью предприятий является актуальной.

Все вышеперечисленное позволяет сделать вывод, о том, что диссертационное исследование Веретено А.А. на тему «Развитие региональных рынков в условиях повышения экологической ответственности предприятий» соответствует установленным критериям и пунктам паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» - Региональная экономика; Экономика природопользования и землеустройства.

2. Значение полученных результатов для науки и производства

В результате проведенного диссертационного исследования, автором были разработаны и усовершенствованы подходы к оценке эффективности управления развитием региональных рынков в условиях роста экологической ответственности предприятий. В частности, рассмотрены теоретические основы формирования регионального рынка в условиях реализации экологической ответственности организаций. Проведён анализ понятийного

аппарата, систематизированы современные тренды и факторы, влияющие на развитие региональных рынков, включая аспекты экологической трансформации предприятий. Выявлены проблемные зоны, затрудняющие эффективное функционирование регионального рынка при усилении требований к экологической ответственности, что послужило основой для прикладного анализа.

В эмпирической части работы описана методология и структура экспертного опроса, на базе которого разработаны методические положения по внедрению эко-технологий в деятельность предприятий. Представлена авторская концепция регионального проекта, направленного на развитие рынка за счёт интеграции механизмов экологической ответственности в деятельность предприятий, а также методика сегментации регионального рынка. Кроме того, обоснованы подходы к оценке ключевых факторов эффективности функционирования регионального рынка, предложены инструменты количественного и качественного анализа, позволяющие учитывать специфику реализации экологической ответственности на предприятиях, и сформулированы рекомендации по интеграции экологических показателей в систему оценки региональной экономической результативности.

Эти разработки могут быть положены в основу формирования и реализации комплексных механизмов устойчивого развития региональной экономики с акцентом на экологизацию деятельности предприятий.

Проблематика внедрения эко-технологий в предпринимательский сектор с точки зрения методических и теоретических подходов в работе была раскрыта полностью.

Практическая значимость исследования автора подтверждается возможностью последующего применения выводов и результатов, полученных в ходе исследования.

Результаты диссертационного исследования были применены в таких организациях как ООО «Барс-Север», в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного экономического университета», ГБУ Владимирской области «Экология региона».

Достоверность выводов и положений диссертационного исследования определяется проведенным соискателем анализом статистических данных, трудами отечественных и зарубежных ученых в области экономики природопользования, устойчивого развития, экономики замкнутого цикла. Информационной базой исследования послужили данные Федеральной службы государственной статистики, Федеральной службы по надзору в сфере природопользования, нормативно-правовые и законодательные акты,

регулирующими деятельность в сфере экологизации технологий, официальные отчеты субъектов Российской Федерации и обзорно-аналитические материалы.

Результаты, полученные в ходе исследования, представляют практическую значимость для специалистов в области внедрения экологической ответственности предприятий.

Основополагающими результатами диссертационной работы можно считать следующие:

1. Разработана концепция регионального проекта, направленного на развитие регионального рынка путём интеграции механизмов экологической ответственности бизнеса. Включение данной инициативы в государственные региональные программы может способствовать увеличению налоговых поступлений в бюджеты субъектов РФ (стр. 75–80).

2. Обоснована авторская методика сегментации регионов по уровню экологического потенциала, обеспечивающая эффективное распределение ресурсов, а также создание условий для устойчивого и сбалансированного развития региональных рынков (стр. 90–98).

3. Разработана процессно-функциональная модель управления экологическими технологиями, основанная на принципах устойчивого развития. Модель охватывает ключевые факторы, управленческие функции и процессы как на стратегическом, так и на тактическом уровне, обеспечивая системное развитие предприятий (стр. 112–118).

4. Предложена методика управления экологической ответственностью предприятий региона, основанная на алгоритмическом подходе, учитывающем влияние как внешней, так и внутренней среды на развитие региональных рынков, что обеспечивает адаптивность и эффективность принимаемых управленческих решений (стр. 80–89).

3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Результаты, рекомендации и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в научных организациях природоохранного профиля и в организациях, которые осуществляют контроль за природоохранной деятельностью: Министерством природных ресурсов и экологии, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. А также в органах государственной и региональной власти при разработке и реализации программ устойчивого социально-экономического развития; при оценке и корректировке программ регионального развития в

рамках реализации национальных проектов; в деятельности центров поддержки предпринимательства, стимулирующих экологическую трансформацию предприятий.

Наиболее значимыми предложениями диссертационного исследования для внедрения являются:

- концепция регионального проекта, направленного на развитие рынка путём интеграции механизмов экологической ответственности предприятий;
- методика управления экологической ответственностью предприятий региона.

Еще одним важным научно-практическим результатом для внедрения в деятельность Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору является предложение использования нейросетевого подхода и устойчивого ИИ для оценки эффективности реализации экологических проектов, проведения аналитической оценки степени экологизации региона.

Для центра поддержки промышленного сектора Санкт-Петербурга практическую значимость представляет предложенная методика управления экологической ответственностью предприятий региона.

Проведенное диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую ценность, однако, необходимо указать отдельные замечания по работе:

1. В первой главе автор корректно раскрывает теоретические основы понятий «экологическая ответственность бизнеса», «зелёная» экономика и др., а также рассматривает ключевые принципы экологической ответственности и проблемные аспекты, сдерживающие её внедрение в практике российских предприятий (стр. 11–32). Однако, для повышения аналитической обоснованности представленных в диссертации выводов, автору следовало бы использовать более широкую статистическую базу, включающую количественные показатели экологической активности бизнеса в регионах, долю инвестиций в экологические и безотходные технологии, степень внедрения экологического менеджмента, а также данные по результативности аналогичных реализованных проектов. Представление таких данных позволило бы провести более глубокий сравнительный анализ и существенно повысить прикладную и прогностическую ценность разработанной концепции регионального проекта.

2. В диссертационной работе представлена авторская методика управления экологической ответственностью предприятий региона (стр. 81–89), которая в целом демонстрирует логичную и последовательную структуру перехода предприятий к экологически ориентированным моделям развития.

Методика включает этапы анализа текущего состояния, определения уровня экологической зрелости предприятия и выбора одной из стратегических траекторий трансформации: «эко-менеджмент», «эко-рестайлинг» или «эко-перезапуск». Однако для повышения прикладной ценности подхода целесообразно более чётко обозначить критерии, на основании которых осуществляется отнесение предприятия к той или иной траектории. В частности, необходимо конкретизировать, какие параметры служат основанием для выбора траектории и какие последствия предполагает тот или иной сценарий с точки зрения управленческой и ресурсной нагрузки.

3. Целесообразно более системно и полно раскрыть российский и зарубежный опыт внедрения региональных проектов, направленных на экологизацию предприятий в регионе (стр. 75–80). Учет практик, реализованных в различных странах и субъектах Российской Федерации, позволил бы глубже проанализировать эффективность тех или иных инструментов экологической трансформации, а также выявить универсальные и специфические подходы к реализации региональной экологической политики. В частности, полезным было бы сопоставление моделей стимулирования предприятий к экологической ответственности, механизмов государственной поддержки, правовых и институциональных основ, что укрепило бы теоретическую базу исследования.

4. В представленном в диссертации примере дорожной карты экологической трансформации предприятий (стр. 87–88), содержащем ключевые инициативы, сроки реализации, ответственных исполнителей и необходимые ресурсы, прослеживается прикладной и структурированный подход к организации процессов внедрения экологических изменений. Однако для повышения полноты и практической применимости данного инструмента рекомендуется включить отдельный блок, посвящённый мониторингу и оценке эффективности реализуемых мероприятий. Такой блок позволил бы отразить цикличность процессов экологической трансформации, предусмотреть механизмы регулярного контроля, корректировки и обратной связи на каждом этапе.

Диссертационная работа Веретено А.А. соответствует всем установленным критериям, указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают репрезентативности и важности полученных результатов исследования.

4. Заключение о соответствии диссертации А.А. Веретено основополагающим критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Веретено Александры Александровны представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автореферат и публикации автора в полной мере раскрывают суть и содержание проведенного исследования.

Содержание диссертации соответствует специальности ВАК РФ 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» – Региональная экономика: п. 1.9. «Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике», 1.10 «Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства» и – Экономика природопользования и землеустройства: 9.3. «Устойчивость и эффективность социо-эколого-экономического развития. Система показателей устойчивого развития территорий».

Автор диссертационной работы Веретено Александра Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика природопользования и землеустройства).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры государственного и муниципального управления ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» «03» сентября 2025 г., протокол №1.

Заведующий кафедрой государственного
и муниципального управления,
кандидат экономических наук,
доцент

Сивоброва Ирина Анатольевна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова»

163002, Архангельская область, г. Архангельск, набережная Северной Двины, д. 17
тел.: (8182) 21-61-00, e-mail: public@narfu.ru, web: https://narfu.ru/



Подпись *Сивобровой И. А.*
Ученый секретарь ученого совета САФУ
Е.Б. Раменская
3 " *сентября* 2025 г.