ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.06 СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «27» июня 2025 года **№ 11.3.25**

О присуждении **Красновой Ольги Сергеевны**, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование инструментов адаптации экономики российских регионов к современным условиям», по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите «23» апреля 2025, протокол № 11.2.25, диссертационным советом 24.2.386.06, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А., приказ о создании диссертационного совета № 1560 /нк от 18 июля 2023 г.).

Соискатель Краснова Ольга Сергеевна, 30 октября 1986 года рождения. В 2009 г. окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Самарский государственный экономический университет» по направлению «Экономика труда». В период с 09.2015 г. по 06.2017 г. проходила подготовку по форме соискательство по специализации 08.00.05 «Экономика и управления народным хозяйством» в федеральном государственном бюджетном учреждении высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров». В настоящее время работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», старшим преподавателем кафедры менеджмента и инноваций.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Бездудная Анна Герольдовна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

1. Королева Елена Николаевна – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры региональной экономики и управления ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»,

2. Фраймович Денис Юрьевич – доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», профессор кафедры «Экономика инноваций и финансы», -

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет», г. Барнаул, в своем положительном заключении, составленным и подписанным заведующим кафедрой региональной экономики и управления, доктором экономических наук, профессором Мищенко Виталием Викторовичем, утвержденным проректором по научному и инновационному развитию доктором биологических наук, доцентом Вагановым Алексеем Владимировичем, где указано, что диссертационная работа Красновой О.С. на тему «Формирование инструментов адаптации экономики российских регионов к современным условиям» представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

По теме диссертационного исследования опубликована 12 научных работ общим объемом 5,47 п.л., из них авторских 4,92 п.л., в том числе 8 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Наиболее значимыми работами являются:

1. Краснова, О.С. Повышение инновационно-технологической активности регионов как ключевой фактор развития в условиях геополитических ограничений / О.С. Краснова // Финансовые рынки и банки. – 2024. - №3. – С. 352-355. – 0,6 п.л.

2. Краснова, О.С. Векторы развития российских регионов в условиях санкционных ограничений и импортозамещения / О.С. Краснова // Финансовые рынки и банки. – 2024. - №11. – С. 262-265. – 0,7 п.л.

3. Краснова, О.С. К вопросу о векторах развития импортозамещения в российских регионах с целью запуска сценария ускорения межотраслевой диффузии инноваций / О.С. Краснова // Инновации и инвестиции. – 2024. - №3. – С. 587-589. – 0,5 п.л.

4. Краснова, О.С. Ретроспективный анализ влияния экономических санкций на социально-экономическое развитие макрорегионов / О.С. Краснова // Инновации и инвестиции. – 2024. - №12. – С. 68-70. – 0,5 п.л.

5. Краснова, О.С. К вопросу об управлении развитием российских регионов в условиях санкционного давления / О.С. Краснова // Инновации и инвестиции. – 2024. - №1. – С. 434-436. – 0,5 п.л.

6. Краснова, О.С. Влияние санкционных ограничений на индустриально-развитые импортозависимые российские регионы / О.С. Краснова // Экономика строительства. – 2024. - №10. – С. 182-184. – 0,5 п.л.

7. Краснова, О.С. Развитие промышленного производства регионов в период геополитической нестабильности / О.С. Краснова // Экономика строительства. – 2025. - №1. – С. 259-261. – 0,45 п.л.

8. Краснова, О.С. Особенности внешнеторговой деятельности регионов в условиях санкционных ограничений / О.С. Краснова, А.Г. Бездудная // Экономика строительства. – 2025. - №2. – С. 122-126. – 0,5 п.л. / 0,3 авт. п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы **(все отзывы положительные)** из:

1. Федеральное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени К. Минина», от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедры экономики предприятия Кузнецова В.П. (1. На рисунке 6 страница 18 автореферата представлен перечень мероприятий для включения его в стратегию регионального развития и адаптации российских регионов от санкционного давления, на наш взгляд, рисунок должен быть дополнен более подробными мероприятиями; 2. На странице 18 автореферата необходимо расширить стратегию пропульсивных технологий).

2. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет» от доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой «Финансовый и HR-менеджмент» Усенко А.М. (1. На странице 18 автореферата представлены 3 варианта стратегий развития региона в условиях экономической нестабильности, на наш взгляд, необходимо было впоследствии по результатам анализа стратегий выбрать конкретную из 3 и сконцентрироваться на ней; 2. На странице 20 автореферата представлены инструменты укрепления экономики региона – рационально было бы раскрыть их подробно с описанием, как повлияет на социально-экономическое развитие региона представленные инструменты).

3. Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» от доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой «КУБТ» Будриной Е.В. (1. На странице 17 автореферата представлены данные по классификации внешних и внутренних шоков, но не ясно как эти шоки влияют на промышленный сектор в регионах и где отражена данная взаимосвязь; 2. На рисунке 7 страница 19 автореферата отражена динамика глобального индекса Морана, при этом не

ясно что показывает автором приведенным анализом, так как в дальнейшем ссылки на этот показатель не представлены).

4. Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный федеральный университет» от кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой «Региональная экономика и менеджмент» Положенцевой Ю. С. (1. Автор на странице 14 автореферата представлено разделение регионов на категории: регионы-новаторы и регионы-консерваторы, при этом на наш взгляд, необходимо дать более точную характеристику и привести конкретные примеры регионов; 2. На рисунке 5 автореферата представлены шоки внешних и внутренних факторов, из которых необходимо исключить «климатические и аварийные бедствия»).

5. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана» от доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры экономика и организация производства Рыжиковой Т.Н. (1.На рисунке 3 автореферата необходимо дополнить возможные инструменты ускорения импортозамещения; 2. Не ясно чем обоснована выборка регионов на рисунке 4 страница 15 автореферата при формировании графика по показателю «уровень безработицы» в регионах Российской Федерации).

6. Федеральное государственное автономное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО», от доктора экономических наук, профессора, профессора факультета технологического менеджмента и инноваций Горового А.А. (1.В таблице 1 на странице 7 автореферата представлены преимущества и недостатки экономических санкций, на наш взгляд, необходимо более подробно обосновать положительные эффекты и возникновение положительной динамики в результате внедрения пакетов санкций; 2.На странице 9 автореферата необходимо более подробно раскрыть пункт 6 «дипломатическое взаимодействие»).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они способны определить научную и практическую ценность диссертационного исследования, широко известны в научной среде, имеют много достижений и высокую компетентность в данной отрасли науки, что также подтверждается публикациями в соответствующей сфере исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **доказана** необходимость совершенствования инструментов налогового регулирования деятельности российских регионов в связи с возрастающим санкционным давлением и выработкой новых санкционных пакетов;
- **разработаны** система противодействия санкциям в рамках функционирования региона с учетом факторов геополитической напряженности и определен перечень антисанкционных мероприятий, представленный в виде дорожной карты;

- **разработаны** принципы управления влиянием экономических санкций в рамках региональной политики, систематизирована информация о последствиях экономических санкций для российских регионов;
- **обоснован** способ оценки динамики регионального развития, основанный на изменении политики импортозависимости российских регионов и учитывающий региональные социально-экономические показатели;
- **разработан** механизм адаптации регионов России к шоковым ситуациям, возникающим на межрегиональных рынках, и на его основе определены три типа стратегического развития российских регионов.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: эффективное применение разработанных в процессе диссертационной работы комплекса методических и теоретических выводов и рекомендаций, базирующихся на общенаучных и специализированных принципах, методах и инструментах научного познания, включая системный, процессный, ситуационный и поведенческий подходы, обеспечивает успешное осуществление аналитической базы исследования. Среди использованных методов следует выделить статистико-экономический, процессный, системный, исторический, графический, метод систематизации данных, анализа и синтеза, построения экономико-математических моделей, экспертных оценок, формализации, использования цифровых подходов в деятельности регионов и др.

- **предложены** методические подходы к изменению расчетов налоговых показателей для организаций в российских регионах, основанные на механизмах стимулирования организаций к внедрению мер по импортозамещению;
- **раскрыты** теоретические положения управления региональным развитием и мероприятия для снижения антисанкционного давления для стабилизации экономики регионов;
- **изложены** принципы борьбы с экономическими санкциями и спрогнозированы последствия влияния санкционных пакетов на экономику российских регионов;
- **определены** роль и место процессов управления региональным развитием в преодолении барьеров санкционного давлению, сложившихся в современных геополитических условиях и условиях экономической нестабильности;
- **обобщен** теоретический и практический опыт развития антисанкционных мер и программ мероприятий в рамках функционирования российских регионов, который позволит создать эффективную систему инструментов управления экономикой региона;
- **доказана** целесообразность разработки антисанкционных мер на уровне регионов и представлена дорожная карта, включающая эти меры;

- **разработана** система мер, позволяющая регулировать санкционное давление на российские регионы и формировать принципы адаптации в современных условиях;
- **разработан** способ оценки динамики региональных показателей, позволяющий оценить эффективность механизмов импортозамещения и снизить импортозависимость региона в среднесрочной перспективе.

Выделенные положения в диссертационной работе значительно обогащают научные концепции в сфере региональной экономики и устойчивого развития территорий. Произведен комплексный анализ и обобщение опыта теоретических научных исследований и практических разработок, в рамках развития, на региональном уровне, принципов управления внешними и внутренними изменения деятельности регионов в связи с санкционным давлением.

Полученные результаты и выводы исследования могут быть значимы для организации систем управления региональным развитием и формированием устойчивой экономики регионов, могут быть востребованы в образовательных программах соответствующих направлений подготовки бакалавриата и магистратуры.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: методы, инструменты и способы управления региональным развитием в рамках санкционного давления представленные разработки в диссертационной работе, нашли свое отражение в деятельности следующих организаций:

- Акционерное общество «УНГП» в части использования механизмов управления региональным развитием для организации процессов устойчивого развития экономики региона и формирования мероприятий по сдерживанию санкционных пакетов;
- Департамент финансов и экономики Ненецкого автономного округа (ДФЭ НАО) в части применения методов и инструментов анализа, статистики, оценки и мониторинга социально-экономических систем региона, а также разработку инструментов финансового обеспечения последующего снижения санкционного давления на российские регионы и субъекты Российской Федерации;
- Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» в учебном процессе, а именно: при чтении курсов лекций по следующим дисциплинам кафедры менеджмента и инноваций: «Интрапренерство и управление изменениями на предприятии», «Стратегическое управление инвестициями», «Трансфер инновационных технологий».

Указанные разработки имеют практическую применимость и демонстрируют высокую эффективность.

определены перспективные области использования разработанных рекомендаций, которые включают в себя инструменты анализа, статистики, учета,

оценки и мониторинга в сфере социально-экономического развития регионов, на основании применения предложенных рекомендаций возможно определять перспективные инструменты противостояния внешнему санкционному давлению и стабилизировать экономику регионов;

создана система научно обоснованных практических рекомендаций, ориентированных на повышение эффективности управления региональным развитием, что позволит укрепить экономическое развитие регионов и позволит пополнять местные бюджеты внутри страны.

Оценка достоверности результатов исследования, выявила, что:

для экспериментальных работ: отдельные практические результаты диссертации внедрены в деятельность АО «УГСН», в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного экономического университета», Департаменте финансов и экономики Ненецкого автономного округа, что подтверждено актами о внедрении;

для теории: основные выводы и рекомендации диссертационного исследования опираются на теоретическую и методическую базу, разработанную отечественными и зарубежными учеными в области управления региональным развитием, разработки механизмов импортозамещения в условиях санкционного давления, а также создание алгоритмов управления санкционным давлением и стабилизации экономики регионов в сложившихся экономических условиях;

идея базируется на анализе открытой информации, полученной из доступных и достоверных источников, в их числе отечественные и международные научные труды по части создания механизмов управления региональным развитием в рамках становления экономики российских регионов, создания программ социально-экономического развития; федеральные и региональные нормативно-правовые акты, регулирующие социально-экономическое развитие регионов; статистические данные Министерства экономического развития РФ; а также материалы международных и национальных научно-практических конференций, посвященных анализу и решению актуальных вопросов в сфере управления региональным развитием в сфере принятия антисанкционных мер;

использован широкий спектр общенаучных методов для решения поставленных теоретических и практических задач, включая процессный, системный, исторический, графический, анализа и синтеза, метод систематизации данных, построения экономико-математических моделей, экспертных оценок, формализации и др.;

использованы современные инструменты, включая программные средства, предназначенные для сбора и анализа первичных массивов официальных статистических данных и построения графических изображений;

установлено, что доказательной базой исследования являлись инструменты управления и программы мероприятия по преодолению санкционных барьеров за счет выработки устойчивых региональных экономических систем, позволяющие

установить причинно-следственные связи, лежащие в основе системы управления регионами в среднесрочной и долгосрочной перспективе, которые сопровождались данными, полученными в ходе научных исследований и практической деятельности автора, а также расчетами, выполненными с помощью общепринятых методик оценки регионального развития.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах исследовательского процесса, включающим:

- изучение, сбор, обработку и анализ исходных данных, при постановке цели и задач научного исследования, представленных результатов и выводов диссертационной работы;
- определение цели и задач исследования, формирование теоретических, практических и методических основ работы;
- разработку теоретико-методических подходов управления региональным развитием территорий с улучшением социально-экономических показателей;
- разработку методических рекомендаций по внедрению их в деятельность российских регионов и субъектов Российской Федерации;
- разработку методических рекомендаций по созданию инструментов снижения санкционного давления в рамках функционирования регионов и субъектов Российской Федерации;
- разработку антисанкционных мер развития регионов в постоянно изменяющихся геополитических условиях;
- аргументацию методических и теоретических положений, а также обоснование научных результатов диссертационного исследования;
- апробацию разработанных методик для оценивания соответствия регионов необходимому уровню социально-экономического развития при санкционном давлении извне на данных выборки регионов Российской Федерации;
- публикацию научных трудов, подтверждающих актуальность проводимого исследования, раскрывающих этапы, основные выводы и положения диссертационной работы;
- апробацию полученных результатов исследования на национальных и международных научно-практических конференциях, где они получили одобрение научной общественности.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

Профессор Ксенофонтова Т.Ю. отметила актуальность данных и темы диссертационного исследования, так как постоянно вводятся новые пакеты санкций и происходит трансформация технологий в связи с проведением НИОКР на региональном уровне. Отмечены положительные и отрицательные аспекты санкций и определены перспективы внутреннего развития регионов. Выделим методику оценки налогового потенциала, позволяющую спрогнозировать поступления денежных средств и развития внутренних резервов регионального развития. Не в

полной мере раскрыты внутренние коэффициенты учета влияния санкций на экономику региона. Соискатель согласился с рекомендацией и учтет ее в последующих научных исследованиях.

Профессор Карпова Г.А. отметила важность исследования с точки зрения того, что санкционное давление на регионы возрастает, подробно проанализирован и оценен опыт Кубы по борьбе с санкциями, особого внимания заслуживают методы оценки деятельности органов управления в регионах Российской Федерации. Необходимо заменить в таблице 1 автореферата шапку таблицы с «преимуществ и недостатков санкций» на «негативные и позитивные санкции».

Соискатель согласился с замечанием и пояснил, что данные аспекты требуют дополнительной проработки и будут учтены при проведении дальнейших исследований, направленных на конкретизацию представленных в диссертации разработок.

На заседании 27 июня 2025 года диссертационный совет постановил за решение научной задачи, имеющей существенное народнохозяйственное значение для повышения экономической эффективности деятельности российских регионов и их адаптации к постоянно изменяющимся как внешним, так и внутренним условиям в связи с санкционным давлением, присудить Красновой Ольги Сергеевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)), участвовавших в заседании из 10 человек, входящих в состав совета на данном заседании, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного
совета 24.2.386.06
доктор географических наук,
профессор Разумовский Владимир Михайлович

Ученый секретарь диссертационного
совета 24.2.386.06
доктор экономических наук,
профессор Бездудная Анна Герольдовна

27 июня 2025 г.