

В диссертационный совет
24.2.386.04 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Россия,
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Даценко Сергея Витальевича
на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Выбор диссертантом проблематики риск-ориентированной логистики закупок представляется научно обоснованным и своевременным. Трансформация глобальных логистических цепей, наблюдаемая с начала 2020-х годов, показала уязвимость традиционных моделей снабжения, основанных на стабильных поставках и линейных расчётах. Череды кризисов – пандемия COVID-19, санкционные пакеты 2014 - 2022 гг., блокировки транспортных коридоров и рост геополитической напряженности – обострили проблему нестабильности внешних поставок и показали ограниченность прежних подходов. Для нефтегазовой отрасли России, ориентированной на крупные капиталоемкие проекты, сбои в снабжении критически важными ресурсами приводят не только к финансовым потерям, но и к срыву инвестиционных программ и снижению уровня энергетической безопасности страны.

На этом фоне **особую ценность представляет работа С.В. Даценко**, направленная на разработку классификационных схем категорийного управления МТР и внедрение гибридных стратегий закупок («just-in-time» и «just-in-case»). Автор предлагает комплексное видение того, как дифференцированный подход к управлению снабжением может обеспечить устойчивость производственных процессов даже в условиях нестабильности международной логистики. Важно подчеркнуть, что работа ориентирована не только на фиксацию существующих проблем, но и на создание методологической базы для их решения. Таким образом, исследование органично вписывается в современный научный дискурс о развитии риск-менеджмента в логистике и в то же время решает прикладные задачи, стоящие перед отечественными ВИНК.

Достоинством работы является её ориентация на практическую применимость результатов: автор не ограничивается теоретическим осмыслением логистических процессов, а предлагает инструменты, которые могут быть встроены в систему закупочного менеджмента ВИНК. В исследовании прослеживается чёткая связь между академическими положениями и их практической реализацией в управленческих решениях, что позволяет рассматривать работу не только как вклад в науку, но и как руководство для совершенствования корпоративных стратегий снабжения в условиях рыночной нестабильности. Автором разработаны подходы к дифференциации материально-технических ресурсов, позволяющие учитывать не только стоимость и объём потребления, но и вариативность условий поставки, подвижность внешних рынков и институциональные ограничения (с. 10). Это обеспечивает более точное определение критических категорий МТР и выстраивание оптимальных стратегий снабжения для ВИНК.

Одним из **значимых достижений** исследования следует признать комплексную систематизацию факторов риска, влияющих на снабженческую деятельность, и разработку методических решений по их учёту в процессе принятия управленческих решений (с. 11). Автору удалось объединить в единую модель разнородные элементы – организационную сложность кооперационных цепей, особенности трансграничной логистики и специфику внутреннего рынка – что позволило сформировать целостное представление о механизмах обеспечения устойчивости материально-технического обеспечения нефтегазовых компаний.

Однако вместе с тем **уточнения требует следующее:**

В автореферате затронута проблема цифровизации логистических процессов (с.9), однако не обсуждаются риски зависимости от ИТ-инфраструктуры (например, от устойчивости отечественного программного обеспечения). Это оставляет пространство для дискуссии о том, может ли цифровизация сама стать источником уязвимости в условиях санкций.

Автором обоснована роль локализации производства как фактора устойчивости снабжения (с.13), но мало раскрыт аспект ресурсной емкости внутреннего рынка и его способности обеспечить серийный выпуск оборудования при сохранении качества и стандартизации.

Несмотря на указанные недостатки, работа имеет несомненную теоретическую и практическую значимость, соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) и отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор Даченко Сергей Витальевич заслуживает

присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Заведующий лабораторией цифровой экономики
Центрального экономико-математического института РАН
д.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством, профессор



Брынцев Александр Николаевич

«2» ОКТАБРЯ 2025г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Центральный экономико-математический институт РАН» (ЦЭМИ
РАН)

117418, Москва, Нахимовский просп., 47

(499) 129-0822

btcentr@mail.ru

Подпись Брынцева А.Н. заверяю
Учёный секретарь ЦЭМИ РАН
к.э.н.



— А.И. Ставчиков