

Отзыв
на автореферат диссертации Даценко С.В. на тему: «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Диссертация Даценко С.В. свидетельствует об очередном витке эволюционного развития теории и инструментов логистики в связи с ограничениями, которые возникают на уровне производства, сбыта и логистики. Глобальная логистика показывает разворот в сторону локализации звеньев цепей поставок, приближения производства к рынкам сбыта и источникам снабжения.

Как следует из автореферата Даценко С.В., в нефтегазовой отрасли проблемы логистики импорта материально-технических ресурсов (МТР) в системе снабжения ВИНК и их производственных подразделений выходят далеко за пределы вопросов логистики трансграничных поставок, выбора базиса перевозки и распределения рисков между поставщиком и нефтегазовым заказчиком. Автор разворачивает эту проблематику до уровня субконтрактации, сложностей проведения технического аудита при закупке оборудования и комплектующих к нему на большом расстоянии до изготовителя. Еще более системно направления оценки рисков импортонезависимого снабжения ВИНК представлены в таблице 1 (стр. 16-17 автореферата).

В исследовании Даценко С.В. вопросы логистики и их решение рассмотрены в контексте системной проблемы дефицита внутреннего предложения МТР, например в высокотехнологичной части нефтедобычи. Выход с рынка большой четверки западных вендоров не привел к расширению доли российских или китайских изготовителей, технологии которых не позволяют создать полноценные аналоги в телеметрии и т.д.

В условиях, когда канал независимого импорта в поставке нефтегазового оборудования является ненадежным и практически не используется в отечественном ТЭК, ограничения в части комбинирования внутренних и внешних источников

снабжения выводят автора на учет более широкого спектра факторов, связанных с рисками реинжиниринга, регрессионного импортозамещения, что имеет принципиальное значение, например в сложной нефтегазохимии.

Трудности точного прогнозирования сбыта на высококонкурентных рынках создают риски изменения в загрузке мощностей, интенсивности их использования, изменении режимов работы технологических установок. В среднесрочной перспективе, как отмечает автор, это создает удвоение неопределенности закупки, когда на нестационарный спрос накладывается риск прямого импорта МТР и внутренних закупок ВИНК у отечественных изготовителей, замкнутых на высокотехнологичный промежуточный импорт.

Точность решений автора, высокий уровень научной аргументации и прикладного обоснования обеспечиваются за счет глубокой диагностики рисков закупок, для чего Даценко С.В. рассматривает 20 этапов закупочного цикла ВИНК и выделяет в них более ста рисков логистики закупок. Это обеспечивает глубину и нужную детализацию проработки рисков логистики как фактора, определяющего современные методики нормирования запасов, изменения допусков в управлении логистикой закупок, управления страховыми запасами, развития схем оценки эффективности закупок (стр. 15 автореферата). В их основу, как доказывает автор, не всегда ставится экономия, если оптимум издержек увеличивает риски упущенной выгоды компании на рынке основного продукта.

Решение задач логистики закупок рассмотрено в работе в контексте эмпирически полезных параллелей, например с подсанкционным Ираном, что позволяет соискателю переоценить технические границы реализации нефтехимических проектов с привлечением местных лицензиаров, риски зависимости и сложность трансферта технологий, лицензируемых в рамках западно-азиатских схем сотрудничества, что ограничивает участие в этих процессах российских компаний, возможности развития производственно-технологической кооперации и др.

Понимание роли и значения внутренних источников снабжения опирается в диссертации на критический анализ механики смены рыночного цикла развития

изготовителей, который реализован автором в контексте отраслевых императивов реализации промышленной политики и перезапуска программ технологической независимости (стр. 15-16 автореферата). В работе показано, что дефицит инструментов и стимулов реиндустриализации в условиях высокой учетной ставки ЦБ РФ и ограниченной, например азиатским импортом емкости внутреннего рынка повышают риски потери финансовой устойчивости отдельными изготовителями, не выход которых в серийное производство и эффект масштаба в экономике затрат означает прямой риск нарушения бесперебойности МТО ВИНК.

Комплексный охват различных вопросов в рамках развиваемой Даценко С.В. логистической проблематики развития закупок ВИНК существенно расширяет поле научного дискурса в работе, отдельные выводы и положения которой, несмотря на актуальность и остроту, требуют определенной конкретизации и пояснения.

Так, следуя рисунку 1, практически ценным является определение автором границ, в которых могут и дальше развиваться принципы разделения товарных категорий в управлении запасами закупочного подразделения в условиях, когда закупки станут более локализованными, система субконтрактации изготовителя более прозрачной и т.д. Насколько реалистичным является такой сценарий с точки зрения автора?

Насколько глубокими сегодня являются организационные преобразования внутри функции закупок отечественных ВИНК? Какие появляются новые процессные подразделения для решения узких задач снабжения? Какими могут быть эти задачи завтра и от чего это зависит? Насколько гибко возможности адаптации логистики материально-технического обеспечения отражены в регламенте работы закупочного подразделения нефтегазового заказчика?

Приведенные вопросы позволяют выделить контур более острых и сложных изменений в работе закупочного подразделения, когда условия снабжения отличаются от стационарных рыночных ввиду необходимости учета внешних ограничений со стороны рынка МТР и логистики закупок.

Подчеркнуто прикладной характер научного исследования Даценко С.В., успешное сопряжение автором теории и практики, на стыке которых грамотно и

4