

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Даценко С.В. на тему: «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Как показывает анализ автореферата и его основных положений, существующие инструменты управления закупками, подходы к категорийному управлению многие годы были ориентированы на учет внутренних факторов или стоимости, задающих основные признаки для разделения товарных категорий.

Раскрывая особенности и «узкие места» категорийного управления запасами в логистике закупок ВИНК автор указывает на возрастающую волатильность внешней среды логистики закупок, ограничения в части организации полноциклового нефтегазового машиностроения и др. Это формирует ситуацию, в которой упорядочение номенклатуры по нормам расхода или объему фактического потребления в порядке убывания (ABC-анализ) уже не отвечает современным вызовам закупочной логистики и ее отраслевой специфике в ТЭК.

В исследовании Даценко С.В. автор рассматривает категорию МТР как функцию риска и оценки возможностей его хеджирования или предупреждения. Это требует разработки индивидуальных норм запаса, перехода от групп МТР к номенклатурным единицам. Нестабильность внешней среды закупок, нарушение динамической устойчивости производственных систем изготовителей, риски логистики кооперации, производства и распределения продукции формируют новый уровень неопределенности, в которой управление закупками должно достигать определенной точности как индикатора корректного классификационного деления товарных категорий.

Автор обосновывает необходимость корректировки подходов и критериев, которые принимаются за основу отбора в нормативных системах управления запасами (ABC-анализ). В случае ТЭК это требует разработки более дифференцированных решений на новой классификационной базе риск-ориентированного категорийного управления (рис. 1, стр.14-15). Прикладное движение в этом направлении, как резюмирует автор, возвращает логистику

закупок к текущим разработкам и необходимости преодоления их инструментальных ограничений, особенно в условиях, когда статистические характеристики случайного спроса нестабильны во времени.

Соединение теории и практики позволяет автору вскрыть основные ментальные ошибки управления закупками и точность применения формализованных инструментов управления снабжением (например, матрица Кралича), что особенно актуально в реализации крупных инвестиционных проектов, где концентрация CAPEX в закупке дорогого оборудования ослабляет внимание к менее затратоемким и многочисленным позициям, недооценка специфики изготовления которых создает системный сбой в закупке, который масштабируется на весь проект и тормозит его выполнение.

Основной вклад Даценко С.В. в развитие прикладных подходов и инструментов логистики закупок состоит в том, что автор не просто констатирует рост внешних рисков закупок на основе оценки широкой фактографии (стр. 20, 22-23 автореферата), но и формулирует способы оценки и хеджирования рисков. Как следует из автореферата, в критерии отбора изготовителей должна включаться расширенная оценка динамической устойчивости архитектуры распределенного производства, рисков включения в цепочки стран-субпоставщиков, стресс-тесты для определения достаточности ресурсного потенциала изготовителя и устойчивости цепи с учетом доли входящих в нее потоков добавленной стоимости (промежуточный импорт, внутренняя субконтрактация), их сценарная проработка и др.

В работе автор рассматривает широкий спектр рисков, диагностирует логистику не только на уровне транспортировки, но и товарно-сбытовой кооперации, ограничений со стороны предложения как источника закупок для ВИНК. Автор справедливо заключает, что возрастающая конкурентная дифференциация на базе узкой специализации в нефтегазовом машиностроении требует учета рисков, связанных с повышением роли парных взаимосвязей «поставщик-покупатель», организационной плотности производственной цепи поставщика и межфирменных зависимостей на других уровнях. Надежность кооперационной связности звеньев на этих уровнях в цепочках поставок требует эффективного управления со стороны изготовителя (кооперационные связи этого уровня обычно имеют нулевую видимость для заказчика).

Методика определения организационной сложности и рисков нарушения логистической устойчивости производственной цепи изготовителя в системе риск-ориентированного управления закупками, как заключает автор, требует развития с учетом накопленного эффекта ее рыночной институционализации, текущего и будущего развития.

Оценка основных результатов исследования Даценко С.В., критической по многим вопросам научной позиции автора актуализирует вопрос о том, каким образом в близлежащей и более дальней перспективе будет происходить реформирование и организационная перестройка системы управления внутри функции закупок? Можно предположить, что развитие сервисов 3PL внутри ВИНК с ориентацией на потребности других нефтегазовых компаний является одним из базовых способов накопления нужной экспертизы для более эффективного решения логистических задач нефтегазового заказчика.

Поддерживая диссертацию, следует отметить глубину авторского взгляда на проблемы логистики закупок, выраженный прикладной аспект данного научного исследования, практическую ценность авторских рекомендаций, систематизации рисков закупок и др. Совокупность этих выводов позволяет характеризовать диссертацию как важное научное исследование, имеющее выдержанную предметную линию научного анализа, которое соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор, Даценко Сергей Витальевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Профессор кафедры мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»,
доктор экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (логистика), профессор

«6» сентября 2025 г.

Кизим Анатолий Александрович



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кубанский государственный университет»
350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149
+7 (861) 219-95-02
rector@kubsu.ru