

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв официального оппонента

доктора экономических наук, доктора технических наук, профессора
Шинкевича Алексея Ивановича на диссертацию Даценко Сергея Витальевича,
выполненную на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-
интегрированной нефтегазовой компании», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Современные условия функционирования вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) в России характеризуются сочетанием высокой турбулентности внешней среды и структурных ограничений, вызванных санкционной политикой, технологическими разрывами и трансформацией глобальных рынков. В этих обстоятельствах вопросы организации и совершенствования процессов материально-технического обеспечения (МТО) и управления материально-техническими ресурсами (МТР) приобретают ключевое значение для устойчивости и конкурентоспособности отрасли.

Во-первых, актуальность темы определяется стратегической значимостью нефтегазового комплекса для национальной экономики. Будучи системообразующей отраслью, ТЭК формирует значительную долю ВВП, обеспечивает поступления в бюджет и валютные резервы страны. При этом эффективность МТО и рациональное использование МТР напрямую влияют на себестоимость добычи и переработки углеводородов, а также на производственную и инвестиционную устойчивость компаний. Нарушения поставок, рост издержек на логистику и импортозамещение критически отражаются на финансовых результатах ВИНК.

Во-вторых, санкционные ограничения 2014–2022 гг. привели к резкому сокращению доступа российских нефтяных компаний к высокотехнологичному оборудованию, специализированным комплектующим и сервисным услугам со стороны ведущих мировых поставщиков. Это вызвало необходимость перестройки всей системы МТО и формирования новых логистических контуров. В этих условиях поиск и развитие альтернативных каналов поставок, диверсификация источников МТР, развитие внутренних производственных мощностей и локализация технологических цепочек стали ключевыми направлениями обеспечения отраслевой безопасности. Таким образом, исследование, сосредоточенное на проблемах МТО и МТР в ВИНК постсанкционного периода, отвечает насущным вызовам экономической практики.

В-третьих, актуальность подтверждается необходимостью адаптации классических моделей управления снабжением и логистикой к специфике вертикально интегрированных структур. ВИНК объединяют добывающие, перерабатывающие и сбытовые сегменты, что предполагает наличие сложной многоуровневой системы потребностей в ресурсах, требующей синхронизации в пространстве и времени. Оптимизация процессов МТО в таких условиях невозможна без применения современных инструментов планирования, цифровых технологий и интеграции функциональных звеньев. Сбалансированность материальных потоков и их устойчивое обеспечение становятся фундаментальным фактором эффективности всей цепи создания стоимости.

Кроме того, актуальность усиливается в связи с переходом отрасли к стратегии импортонезависимости и технологического суверенитета. Формирование внутренних компетенций в области производства и поставок МТР требует не только государственной поддержки, но и разработки научно обоснованных методических подходов к организации снабженческих процессов. Диссертационное исследование, ориентированное на выработку таких подходов, вносит значимый вклад в научное и прикладное обеспечение процесса технологической адаптации нефтегазового комплекса.

Существенным фактором актуальности является также возрастающая роль цифровизации и аналитических технологий в управлении материально-техническим обеспечением. Использование систем прогнозирования спроса, интеллектуального анализа данных, инструментов управления жизненным циклом оборудования и технологий сквозного планирования способно радикально повысить эффективность МТО. Однако без глубокого исследования отраслевой специфики и адаптации существующих моделей к российским условиям их внедрение затруднено. Таким образом, исследование восполняет выявленный научно-практический пробел.

Наконец, рассматриваемая проблематика обладает значительным социально-экономическим резонансом. Стабильность работы ВИНК, обеспечиваемая эффективной организацией снабжения, напрямую связана с энергетической безопасностью страны, выполнением международных контрактов и сохранением позиций России на глобальном рынке углеводородов. Актуальность исследования обусловлена не только корпоративными интересами, но и национальными стратегическими приоритетами.

В целом, можно заключить, что выбор диссертантом темы исследования является своевременным и научно обоснованным. Работа отвечает требованиям практики управления ВИНК в постсанкционный период, соотносится с мировыми тенденциями трансформации логистики снабжения и вносит вклад в формирование новых моделей обеспечения материально-техническими ресурсами в условиях ограничений и технологических разрывов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения и выводы, представленные в диссертации, отличаются высокой степенью обоснованности, что подтверждается как

корректным использованием методологического инструментария, так и логической последовательностью изложения материала. Автор убедительно опирается на системный подход, позволяющий рассматривать процессы материально-технического обеспечения вертикально интегрированных нефтяных компаний как сложную многозвенную структуру, где переплетаются производственные, финансовые и логистические контуры.

Достоверность результатов обеспечивается привлечением репрезентативной статистической базы, включающей официальные данные отраслевой отчетности, материалы корпоративной аналитики, а также сведения международных организаций. Сопоставление макроэкономических показателей с корпоративными данными позволило автору выявить объективные тенденции и подтвердить практическую релевантность сделанных выводов.

Существенное значение имеет использование методов сравнительного анализа и прогнозирования, что позволяет оценить различные сценарии развития снабженческих систем ВИНК в условиях санкционных ограничений. Диссертация демонстрирует внутреннюю согласованность полученных результатов: предложенные организационно-методические решения логично вытекают из анализа выявленных проблем и подтверждаются расчетами экономического эффекта.

Отдельно следует отметить, что рекомендации носят прикладной характер и опираются на реальные условия функционирования нефтегазовой отрасли. Они учитывают специфику вертикально интегрированных структур, особенности взаимодействия добывающего, перерабатывающего и сервисного сегментов, а также современные вызовы импортозамещения и цифровизации снабженческих процессов. Это придает исследованиям не только теоретическую глубину, но и практическую значимость.

Таким образом, степень обоснованности научных положений и достоверности выводов диссертационного исследования можно оценить как высокую. Применение комплексного методологического аппарата, опора на достоверные источники информации и ориентация на практические запросы нефтегазового сектора подтверждают научную состоятельность работы и надежность представленных результатов.

Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично автором

Научная новизна диссертационного исследования проявляется в разработке академических и прикладных подходов к организации закупочной логистики в вертикально интегрированных нефтяных компаниях в условиях постсанкционного периода. Автору удалось сместить акцент с традиционной модели материально-технического обеспечения на риск-ориентированное управление снабжением, что позволяет выработать подходы к обеспечению устойчивости логистических процессов в условиях нестабильности внешней среды.

Таким образом, вклад автора в развитие науки выражается в концептуализации риск-ориентированного подхода к логистике закупок,

отраслевой адаптации категорийного менеджмента, а также в разработке прикладных инструментов управления материально-техническими ресурсами в условиях постсанкционных ограничений.

К наиболее значимым результатам исследования относятся:

1. Разработаны подходы к отраслевой специализации логистики МТО в условиях возросшей неопределенности. Автор показал, что классическая теория снабжения требует углубленной отраслевой адаптации применительно к ВИНК, где материально-техническое обеспечение перестает быть лишь функцией поддержки и трансформируется в стратегический инструмент управления рисками. Новизна заключается в обосновании необходимости перехода к усложненным моделям категорийного управления ресурсами, которые учитывают подвижность внешних условий поставок, разнообразие контрагентов и нестабильность логистических маршрутов (с.147-151), что позволяет повысить точность оценки риска и обеспечить устойчивость снабжения в долгосрочной перспективе.

Вклад автора заключается и в уточнении роли МТО в формировании конкурентоспособности ВИНК. Автор демонстрирует, что снабженческая функция перестает быть исключительно сервисным элементом и становится стратегическим ресурсом компании, определяющим устойчивость производственно-логистической цепи в долгосрочной перспективе. Автор показывает, каким образом использование диверсифицированных схем поставок, многоканальных логистических маршрутов и интеграции цифровых инструментов анализа может снизить уязвимость ВИНК перед внешними ограничениями. Эти решения формируют научно-практическую базу для разработки адаптивных моделей управления закупками в условиях высокой турбулентности.

2. Определены новые параметры развития функции закупок в нефтегазовой отрасли. В работе показано, что трансформация рынка материально-технических ресурсов сопровождается ростом организационной и функциональной сложности производственно-логистических цепей (с.105-108). Автор раскрыл, что закупочная логистика в ВИНК должна опираться не только на ценовые или временные критерии, но и на многоуровневую оценку надежности цепочек поставок изготовителей (с.49). Научный вклад состоит в разработке методических положений, которые связывают хеджирование рисков сетевой контрактации с анализом устойчивости производственных и распределительных логистических систем.

3. Систематизированы ключевые риски международной логистики МТР. В диссертации выделены и структурированы факторы, вызывающие нестабильность трансграничных поставок: глобальные логистические дисбалансы, сбои в мультимодальных цепях, сокращение числа перевозчиков, рост неопределенности в работе субподрядчиков (с.154-168). Автором предложена классификация этих ограничений с позиций их влияния на устойчивость снабжения ВИНК. Научная новизна проявляется в том, что разработанная систематизация позволила обосновать необходимость импортонезависимого развития внутренних источников ресурсного

обеспечения как стратегической альтернативы рисковому международной логистике.

4. Раскрыта специфика взаимодействия внутренних и внешних источников товароснабжения. Автором показано, что снабжение ВИНК должно рассматриваться не как линейный процесс, а как динамичная система, в которой внутренние и внешние каналы поставок переплетаются в зависимости от институциональных условий и текущих ограничений. Вклад исследования заключается в обосновании риск-ориентированного подхода к выбору оптимальной конфигурации товароснабжения, учитывающей как возможности импортозамещения, так и ограничения внешней логистики. Таким образом, автор формирует основу для стратегического планирования развития отечественного нефтегазового машиностроения с учетом факторов территориального размещения и распределения производственных мощностей.

5. Обоснованы новые модели применения смешанных стратегий закупок. Существенным вкладом работы является предложение методических решений по формированию гибкой системы закупок, которая учитывает не только ценовые и количественные параметры, но и рисковые факторы, связанные с надежностью контрагентов, изменчивостью транспортных маршрутов и ограничением доступа к иностранным технологиям (с. 191-199). Такая постановка задачи соответствует актуальным вызовам отрасли и расширяет инструментарий стратегического управления в сфере МТО.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая ценность работы заключается в развитии научных представлений о логистике закупок в условиях повышенной турбулентности внешней среды и ограниченности доступа к международным источникам снабжения. Автор обосновывает необходимость перехода от классических моделей материально-технического обеспечения к риск-ориентированным концепциям, что расширяет категориальный аппарат и методологическую базу современной логистической науки. Диссертация уточняет роль категориального управления применительно к высокотехнологичным и капиталоемким материально-техническим ресурсам ВИНК, а также формирует основы для адаптации зарубежных теорий supply chain risk management к специфике отечественной нефтегазовой отрасли.

Научная новизна теоретического уровня проявляется также в систематизации факторов нестабильности международных логистических цепей и предложении новых принципов построения смешанных стратегий закупок ("just-in-time" и "just-in-case") в их отраслевой интерпретации. Таким образом, работа вносит вклад в развитие научных подходов к управлению снабженческими системами в условиях институциональных ограничений и неопределенности.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты исследования Даценко Сергея Витальевича, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1. Автор обосновывает комбинированное применение стратегий «just-in-time» и «just-in-case» (с. 20), однако отсутствует акцент на отраслевой специфике нефтегазового сектора (например, длительность производственного цикла, высокая стоимость единицы оборудования, низкая ликвидность запасов). Добавление этих характеристик позволило бы нагляднее показать ограничения каждой модели применительно к ВИНК.

2. Ограниченность эмпирической базы. В работе приведен широкий обзор факторов нестабильности логистических цепей, однако количественная проверка предложенных решений и сценариев развития закупочной системы представлена в ограниченном виде. Для повышения убедительности результатов можно было бы расширить эмпирический блок, включив данные нескольких ВИНК, а также провести сравнительный анализ с практикой зарубежных компаний в условиях санкционных или кризисных ограничений.

3. Неопределенность влияния цифровизации на устойчивость МТО. В диссертации подчеркивается значимость цифровых технологий в управлении снабжением, однако требуется более глубокая дискуссия о рисках, связанных с цифровой зависимостью: уязвимостью информационных систем, киберугрозами, проблемами интеграции отечественного программного обеспечения. В этой связи встает вопрос, может ли цифровизация сама стать источником дополнительных рисков в условиях санкционных ограничений.

4. В работе систематизированы факторы дестабилизации трансграничных поставок, однако в таблицах 2.3 и 3.2 (с. 86, с. 155) прослеживается не совсем четкая логическая иерархия: часть рисков представлена как внешние макроэкономические условия, а часть – как организационные сбои на уровне конкретных компаний. Было бы полезно разделить их на группы (макроуровень, мезоуровень, микроуровень) для повышения аналитической прозрачности.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не ставят под сомнение значимость полученных результатов.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Работа в целом соответствует требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, она написана самостоятельно, содержит совокупность новых научных результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты и свидетельствует о приращении научного знания в исследуемой области, в ней приводятся сведения о практическом использовании полученных автором результатов.

Полученные автором научные результаты критически оценены по сравнению с имеющимися другими решениями. Исследование отличается внутреннее единство и строгая аргументированность выводов и предложений.

Текст автореферата полностью соответствует содержанию диссертации.

Содержание работы отвечает паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) пунктам п. 5.9.

Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг и п. 5.14 Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем.

Представленное диссертационное исследование Даценко Сергея Витальевича на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании» является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные организационно-управленческие и экономические решения в области развития рискориентированной логистики закупок в системе материально-технического обеспечения вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний, что имеет существенное значение для развития страны, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции). Даценко Сергей Витальевич достоин присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Официальный оппонент:

Заведующий кафедрой логистики и управления
ФГБОУ ВО «КНИТУ»,
доктор экономических наук,
доктор технических наук, профессор



Шинкевич Алексей Иванович

Сведения об официальном оппоненте:

Научные специальности, по которым присуждены ученые степени: доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством и 05.13.18 – Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ); доктор технических наук (05.02.22 – Организация производства (в химической и нефтехимической отраслях промышленности))

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

Адрес: 420015, г. Казань, Республика Татарстан, ул. Карла Маркса, д.68

Тел.: +7 (843) 231-43-13

E-mail: ShinkevichAI@corp.knrtu.ru

Согласовано
15.10.2025г.

