

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Даценко С.В. на тему: «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Диссертация Даценко С.В. это исследование, которое выполнено на рубеже перехода логистики материально-технического снабжения нефтегазовой отрасли в новые условия ее функционирования. Отечественные ВИНК оказались в условиях двойного зажима:

- перераспределение потоков товарной нефти на новые рынки Азии (Индия, Китай) с дисконтом;
- потеря рынков газа в Европе;
- блокирование поставок нефтегазового оборудования и его комплектующих из США и ЕС.

Анализ автореферата Даценко С.В. показывает, что автор критически, но не пессимистично оценивает новые условия развития системы МТО ВИНК, достаточно детально раскладывает множественные риски и факторы, мешающие тому, чтобы закрыть дефицит МТР на внутреннем рынке. В частности, авторская переоценка рисков развития обратного инжиниринга в ситуации, когда западные технологии, на базе которых построена основная часть лицензионных установок на НПЗ, оказались недоступны, указывает на возможности системного воспроизводства их аналогов путем пересборки кооперационной цепочки проектных институтов и якорных заказчиков. Фактор торможения этого процесса – «закрытость» ВИНК, инвестиционные потребности и планы которых по-прежнему не прозрачны. Текущий перезапуск инновационного цикла «с конца» – через ремонт и поддержку работоспособности действующего оборудования, как показано в работе, не формирует предпосылок для расширения технологической и продуктовой базы внутреннего рынка как источника МТО заказчиков.

Высокий уровень импортозависимости в нефтегазохимии, где реализация новых проектов имеет наибольший рыночный потенциал продуктовой диверсификации и рентабельного углубления переработки углеводородов ограничивает возможности создания производств полного цикла. Это увеличивает технологические риски проектов, в которых привлечение в цепочку изготовителей дружественных стран ограничено их связями с европейскими и американскими компаниями, что все больше закрывает Китай для лицензирования российских нефтегазовых и нефтегазохимических компаний (риски вторичных санкций, проблемы с платежами и трансакционные издержки кооперации и др.).

В работе всесторонне подчеркивается актуальность оценки рисков внешнего снабжения, включая риски кооперации в технологически сложных производственно-логистических цепочках иностранных изготовителей. Их взаимозависимость, когда адаптация компетенций европейских лицензиаров

превращает Китай в держателя уникального оборудования, существенно повышает риски закупок в условиях довлеющего фактора геополитики и вызванной им геоэкономической фрагментации рынков.

Логистическая оценка Даценко С.В. динамики технологически независимых инноваций в отечественных кластерах нефтегазового машиностроения показала, что после 2022 г. они оказались выключены из процессов научно-технологической кооперации. Это не позволяет им трансформироваться в локальные инновационные узлы глобальных производственных цепочек, снижая при этом риски дестабилизации и цепных сбоев, передаваемые по каналам экспортно-импортной торговли.

Комплексный анализ тенденций институционально-рыночной структуры и развития воспроизводственного контура нефтегазового машиностроения как источника закупок реализован в работе через призму авторского видения роли и значения промышленной политики. В ее поддерживающей функции автор выделяет не только запретительные меры в отношении импорта, но и более широкий спектр мер, способных снизить уровень и инфляцию издержек при масштабировании мощностей энергетического машиностроения.

Выбранная заводом-изготовителем конфигурация производственной цепи, его роль в рамках вертикальной интеграции, потенциал развития горизонтальных связей, гибкая интеграция инновационных предприятий малого сектора, повышение ресурсной избыточности в организации производственного процесса – формируют развивающуюся систему факторов, требующих системной структуризации и грамотной оценки со стороны нефтегазового заказчика. Предметом такой оценки автор видит стратегию развития, в которой завод-изготовитель может пожертвовать рентабельностью и потерять часть прибыли, используя надежный, но и более затратный источник субконтракта, гарантирующий ВИНК непрерывность производственного процесса, плановый выпуск продукции и хеджирование финансовых и репутационных рисков нарушения контрактных обязательств перед заказчиком.

Эмпирическое наложение таких факторов, как резюмирует автор, формирует сложную логику современной эволюции рынка, развитие которого будет происходить под знаком расширения импортнезависимого снабжения ВИНК.

Анализ автореферата показывает, что автор существенно расширяет предметный ракурс исследования. С одной стороны, его предложения и выводы затрагивают наиболее тяжелые и сложные вопросы сохранения институционально-рыночной устойчивости процессов и звеньев снабжения в логистике закупок. С другой, автор одновременно развивает выводы в операционной плоскости логистического управления, из-за чего его отдельные решения не выведены на уровень узкоспециализированной методики. Баланс достоинств и недостатков диссертации показывает, что научная работа Даценко С.В. имеет важное как теоретическое, так и прикладное значение.

Основная и важная задача, которую решил автор – это научно-практическое обоснование вектора дальнейшего развития нефтегазовой логистике в рамках функции закупок ВИНК. Даценко С.В. двигается в работе от анализа проблем,

того, как видоизменяются внешние условия закупок к переоценке инструментов управления снабжением и подходов. Часть из них, по мнению автора, требует серьезных прикладных доработок, вектор развития которых, конкретные рекомендации и решения предложены в работе.

Высокий уровень научно-практического обоснования основных положений исследования, новизна и практическая направленность авторских выводов и рекомендаций диссертация Даценко С.В. на тему: «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании» соответствует требованиям положения о присуждении ученых степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами

Воронежского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова»,

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика

и управление народным хозяйством (логистика),

профессор

Макаров Евгений Иванович

«03» октябре 2025 г.



Контактная информация:

Воронежский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

394030, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Карла Маркса, д. 67а

Тел. 8 (473) 251-96-44, e-mail: voronezh@rea.ru