

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на диссертацию Даценко Сергея Витальевича на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность выбранной темы исследования не вызывает сомнений и подтверждается совокупностью внешних и внутренних факторов, определяющих текущее состояние и перспективы развития нефтегазового комплекса России. В условиях постсанкционного периода именно системы материально-технического обеспечения вертикально интегрированных нефтегазовых компаний (ВИНК) становятся критическим звеном устойчивости энергетической отрасли. Усиление логистических разрывов, сокращение доступа к высокотехнологичному оборудованию и специализированным компонентам, ранее закупавшимся у ведущих мировых производителей, создают новые риски для воспроизводства производственных мощностей. В этих условиях традиционные модели закупочной логистики, ориентированные на стабильные цепочки поставок и линейные прогнозы, утратили эффективность.

Диссертация С.В. Даценко отвечает на эти вызовы, концентрируясь на разработке риск-ориентированных моделей закупочной логистики, способных обеспечить адаптивность и бесперебойность работы нефтегазовых компаний в условиях высокой неопределенности. Особое значение имеет акцент автора на систематизацию рисков трансграничных поставок и разработку инструментов, позволяющих не только реагировать на возникающие сбои, но и выстраивать превентивные механизмы адаптации. Важно отметить, что работа не ограничивается общими теоретическими положениями, а предлагает практико-ориентированные решения, ориентированные на специфику ВИНК. Таким образом, исследование обладает не только академической ценностью, но и прикладной значимостью, формируя основу для повышения устойчивости и эффективности системы МТО в условиях турбулентной внешней среды.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что автором предложен системный подход к формированию риск-ориентированной логистики закупок в вертикально интегрированных нефтегазовых компаниях, в котором традиционные инструменты снабжения трансформируются в комплексную модель управления рисками. Существенным отличием работы является переход от классических методов группировки материально-технических ресурсов (ABC/XYZ-анализ) к многоуровневой классификации, учитывающей подвижность внешней среды, институциональные ограничения и волатильность логистических каналов (стр. 12). Автор показал, что именно интеграция категорийного управления с механизмами хеджирования рисков позволяет не только снижать издержки, но и поддерживать устойчивость производственных программ в условиях санкционного давления и глобальной логистической нестабильности.

Ключевым достижением диссертанта является разработка методической базы для дифференцированного управления снабжением, которая сочетает внутренние и внешние источники товароснабжения и позволяет гибко комбинировать стратегии «just-in-time» и «just-in-case». Это решение обеспечивает баланс между экономической эффективностью и надежностью поставок, что критически важно для капиталоемкой и технологически сложной нефтегазовой отрасли. В работе автор не ограничивается теоретическими построениями, а

предлагает конкретные инструменты оценки и управления рисками – от балльно-рейтинговых систем выбора поставщиков до моделей диверсификации цепочек снабжения (стр. 19).

Таким образом, новизна исследования выражается в формировании нового направления научной мысли – риск-ориентированной закупочной логистики в ВИНК, а его ключевое достижение заключается в создании практико-ориентированного инструментария, который может быть применен в реальной деятельности нефтегазовых компаний для повышения устойчивости МТО, обеспечения технологической независимости и укрепления энергетической безопасности страны.

Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты и недостатки:

В схемах категорийного управления (например, рис. 1 и рис. 2) представлено много взаимосвязанных факторов, однако не всегда пояснены основания их включения и взаимного ранжирования, что затрудняет использование схемы как прикладного инструмента.

В автореферате показано, что переход от стоимостных критериев оценки поставщиков к многофакторной системе является необходимым. Однако остается дискуссионным вопрос: не приведет ли такое смещение к чрезмерной субъективности при формировании весов критериев.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация, судя по автореферату, является законченным научно-квалификационным исследованием, содержит научные положения, соответствующие паспорту специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика) - п. 5.9. «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем». Работа соответствует требованиям ВАК РФ, а соискатель Даденко Сергей Витальевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Профессор Высшей школы сервиса и торговли ФГАОУ
ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»,
доктор экономических наук по специальности 08.00.05
– Экономика и управление народным хозяйством
(логистика), профессор



Барыкин Сергей Евгеньевич

«22» 09 2025 г.

Полное наименование
организации

Почтовый адрес
Телефон

Адрес электронной почты

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»
ул. Политехническая, д. 29, Санкт-Петербург, 195251
+7 (812) 775-05-30
sbe@list.ru

