

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Даценко Сергея Витальевича  
на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой компании»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (транспорт и логистика)**

Тема представленной диссертации является актуальной по ряду причин, связанных с изменением роли снабженческой функции в нефтегазовом комплексе. Если ранее МТО рассматривалось преимущественно как вспомогательная деятельность, то в современных условиях оно превращается в стратегический фактор конкурентоспособности ВИНК. Накопление избыточных запасов, высокая стоимость импортного оборудования, увеличение транспортных издержек и валютные колебания усиливают риски, влияющие на себестоимость конечной продукции и на рентабельность компаний. Дополнительным вызовом выступает ограниченность возможностей прогнозирования в связи с подвижностью мировых рынков и изменением политико-экономической конъюнктуры.

В этих условиях работа С.В. Даценко приобретает особую значимость. Автор не просто фиксирует данные тенденции, но и предлагает конкретные подходы к организации риск-ориентированной закупочной логистики. Исследование показывает, каким образом использование категорийного управления материально-техническими ресурсами и внедрение сбалансированных стратегий закупок могут способствовать снижению неопределенности и повышению устойчивости снабжения. Значимым является и

тот факт, что работа акцентирует внимание на вопросах цифровизации и автоматизации, позволяющих интегрировать процессы планирования и управления рисками в единую систему. Все это делает диссертацию востребованной как в научной среде, так и в практической деятельности нефтегазовых компаний, которые вынуждены искать новые модели управления снабжением в условиях ограниченного доступа к традиционным ресурсам.

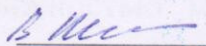
Ключевым достоинством работы является разработка комплексной методики риск-ориентированной логистики закупок, которая интегрирует категорийное управление и инструменты хеджирования рисков, обеспечивая устойчивость и адаптивность материально-технического обеспечения ВИНК в условиях постсанкционной неопределенности (стр. 13). Новизна заключается в формировании концептуально новой модели управления закупками, где акцент смещен с традиционных стоимостных критериев на многофакторную оценку рисков, а ключевым результатом стало создание инструментария, позволяющего нефтегазовым компаниям выстраивать устойчивые и гибкие системы снабжения в условиях санкционных ограничений и изменчивой внешней среды.

Также несомненными преимуществами исследования является переход от универсальных подходов к отраслевой специализации логистики МТО. Автор обосновывает необходимость цифровизации и усложненных схем категорийного управления для учета неопределенности внешней среды. Кроме того, в работе достаточно глубоко раскрыты особенности развития функции закупок в условиях перестройки рынка МТР посредством предложения инструментов оценки устойчивости производственно-логистических процессов.

Вместе с тем, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты. Например, рассматривая диверсификацию каналов поставок как основной инструмент снижения рисков (рис.2, с. 21), открытым остается вопрос о том, насколько такие меры повышают совокупные издержки снабжения и не нивелируют ли они долгосрочный экономический эффект.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация Даценко Сергея Витальевича является законченным научно-квалификационным исследованием содержит научные положения, соответствующие п. 5.9. «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем» паспорта специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика). Работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, в соответствии с пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 (в действующей редакции), а соискатель Даценко Сергей Витальевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой  
менеджмента в отраслях  
топливно-энергетического  
комплекса ФГБОУ ВО  
«Тюменский индустриальный  
университет»,  
д-р экон. наук (08.00.05  
Экономика и управление  
народным хозяйством),  
профессор

 / Пленкина Вера Владимировна

« 30 » сентября 2025 г.

ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»  
ФГБОУ ВО «ТИУ»  
625000, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 70  
тел. +7 (3452) 28-36-70  
plenkinavv@tyuiu.ru

