



Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Грозненский государственный
нефтяной технический университет
имени академика М.Д. Миллионщикова»
(ГГНТУ им. акад. М.Д. Миллионщикова)

проспект им. Х.А. Исаева, 100, г. Грозный, 364051
Тел: 8(8712) 22-31-20 Факс: 8(8712) 22-36-07
e-mail: info@gstou.ru <http://www.gstou.ru>

«22» 09

2025 г. №

01-21/2915

УТВЕРЖДАЮ

Ректор федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Грозненский государственный
нефтяной технический
университет им. М.Д.
Миллионщикова»
государственный университет,
д.т.н., профессор

Минцаев М.Ш.

«22»

09

2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Грозненский государственный нефтяной
технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова»
на диссертационную работу Даценко С.В. на тему «Риск-ориентированная
логистика закупок вертикально-интегрированной нефтегазовой
компании», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук
по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования. Санкции 2022 г.,
перестроение логистических цепочек поставок нефтегазового оборудования,
высокий уровень технологической зависимости, особенно в нефтегазохимии
составляют неполный перечень факторов, которые радикально изменили
условия закупок отечественных ВИНК и логистику материально-технического
обеспечения в целом.

Отличительная особенность диссертации Даценко С.В. состоит в том, что соискатель одновременно рассматривает как проблемы перестройки каналов и источников снабжения в отрасли, так и подходы и инструменты на операционном уровне логистического менеджмента. Синергия этого многоуровневого подхода автора определяет не только специфику движения по предмету исследования, но и логику решений, которые предлагает автор, что выводит Даценко С.В. на анализ управления категориями товарных запасов как функцию риска закупок и оценки возможностей его хеджирования путем комбинирования источников и каналов снабжения, выбора оптимального базиса поставок и др.

Это определяет актуальность исследовательского подхода автора, который отталкивается от нестабильности внешней среды закупок, рассматривает нарушение динамической устойчивости производственных систем изготовителей, процессов распределения продукции как части логистического цикла закупок, требующей не просто оптимизации, но и корректного измерения рисков снабжения на уровне ВИНК. Динамика этих рисков рассмотрена в контексте релокации поставщиков, рисков логистики импортных закупок с учетом рыночной эволюции производственных систем в нефтегазовом машиностроении России, Китая и стран Юго-Восточной Азии.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, определяется методологически и предметно выверенной логикой раскрытия автором основных проблемных аспектов исследования, выработкой собственных подходов и расширением призм научно-практического исследования, работа в рамках которой определяет научную позицию автора по основным вопросам.

В плоскости логистического управления закупками автор рассматривает существенные изменения условий их реализации после 2020 г. и 2022 г., изменение современных концепций и критериев принятия решений (с.14-24). По результатам анализа автор выводит общий вектор трансформации системы закупок ВИНК, который должен быть развернут в сторону внутреннего

поставщика, сравнительной оценки рисков внешнего и импортонезависимого снабжения, переоценки рисков логистики систем производства и распределения продукции на базе показателей, учитывающих их устойчивость (робастность, гибкость, ресурсная избыточность – с. 55-65).

В основу развития научного анализа автора, который расширяет функциональный цикл закупочной логистики, попадают вопросы устойчивости организационной модели производственно-распределительной цепи изготовителя как риск-фактора снабжения ВИНК, которые дополняют традиционную оценку рисков логистики трансграничных поставок, но требуют иного методического подхода с учетом многообразия сетевых связей поставщика.

Эмпирическую базу развития выводов и рекомендаций Даценко С.В. составляет детальная проработка динамики риск-факторов логистики внешнего товароснабжения экономики России в 2022–2024 гг. (с.73-75), а также оценка факторов, которые будут влиять на стоимость и сроки доставки, неопределенность в планировании и управлении рисками товароснабжения, ритмичность работы производственных цепочек в рамках взаимодействия с внешними поставщиками и субпоставщиками.

Полученные эмпирические обобщения получают осмысленную проекцию автором на отраслевые особенности организации транспортной системы нефтегазовой отрасли. Как показывает исследование Даценко С.В., эволюционная петля в ее развитии задает новые пропорции и потребности комбинирования аутсорсинговой и инсорсинговой моделей организации логистики при решении задач внутренних и более сложных импортных закупок, база знаний для которой может быть накоплена только в рамках операционной логистической работы на постоянной основе, расширенного аутсорсинга ВЭД (торговое агентирование) (с.82-85), в условиях возрастания рисков глобальной логистики в международной системе товароснабжения национальных рынков (с.86-89).

Разрыв с трендами досанкционного развития логистики нефтегазовой отрасли, включая текущий рост спроса на 3PL- и 4PL-обслуживание, определяет другой уровень стратегических и операционных рисков снабжения ВИНК.

Глубина авторского анализа логистики закупок определяется обращением Даценко С.В. к оценке новых возможностей закупок через развитие внутренних источников и диверсификацию поставок, в которой импорт должен выполнять дублирующую функцию – дополнять и хеджировать риски закупок внутри страны, что опосредует управление операционными рисками, которые являются функцией сложносоставной и динамически изменяющейся стратегии закупок.

Оценка внутреннего товарного предложения МТР не является статичной в контексте эмпирически фиксируемых автором сложностей консолидации отраслевого заказа и развития модели кооперации изготовителя и заказчика, которые формируют более прочную базу возможностей организации автономного товароснабжения нефтегазового бизнеса. Переориентация на отечественные решения создает для российских нефтегазовых компаний определенные риски, способом снижения которых является создание механизмов их разделения путем активного включения нефтегазовых компаний-заказчиков в процесс разработки и планирования выпуска продукции, основные этапы которого представлены в табл. 2.4 (с.100-101). Выделенные автором барьеры на пути развития кооперации спроса и предложения оборудования и МТР в нефтегазовом сегменте ТЭК в табл. 2.6 (с.109) отражают реальную сложность искомой конвергенции, ее влияние на развитие более надежной системы внутренних закупок.

Сравнительная оценка в процессе перехода от закупочной к интегрированной модели работы подрядчиков и наукоемких нефтесервисных компаний (табл. 2.4, с.105), структурирование оценки рисков импортонезависимого снабжения ВИНК и смешанных стратегий закупок (табл. 2.5, с.107-108) характеризуют качественное усложнение этих процессов, когда компания-заказчик проводит стратегическую проработку рыночных альтернатив

импортозамещения оборудования ТЭК, пытается повысить эффективность нефтесервиса и др.

Подвижный континуум возможностей выбора стратегии закупок для ВИНК определяется автором на основе более глубокого анализа рынка, возможностей преодоления его институциональной вязкости, сближения спроса и предложения, переоценки рисков цепных сбоя в рамках товароснабжения с учетом организационной сложности логистической системы межфирменных связей отечественных и иностранных поставщиков.

Сложность структурной проработки и оценки эффективности стратегий закупок в условиях перехода отечественного ТЭК к импортнезависимой модели развития выводит автора на более детальную проработку риск-факторов логистики снабжения в условиях локализации нефтегазового машиностроения (табл. 2.9, с.132-133), что повышает уровень достоверности результатов исследования. Диагностика этих факторов со стороны спроса и предложения одновременно позволяет автору выявить резервы оптимизации закупок в контексте процесса разворачивающейся локализации мощностей отечественного нефтегазового машиностроения, сложностей ускоренного перехода к импортнезависимости снабжения с учетом риск-ориентированной оценки экономически объективных ограничений.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается следующими основными аспектами исследования.

В диссертации достоверность выводов автора и основных положений работы определяется широким фактографическим материалом, собранным автором самостоятельно на основе отслеживания отраслевой практики закупок ВИНК на уровне операционного управления как в производственной, так и инвестиционной деятельности.

Верификация научно-практических выводов и рекомендаций Даценко С.В. на основе грамотно структурированной и содержательно раскрытой в работе фактографии определяется комплексом прикладных решений на уровне

категорийного управления, более глубокой структуризации и классификации рисков на периметре 20 этапов закупочного цикла, проработки и обоснования направлений риск-ориентированной трансформации логистики закупок ВИНК.

Автором использован целый комплекс инструментов, описательных методов и методов численной оптимизации, а также методика балльно-рейтинговой оценки, в развитии которой Даценко С.В. имеет собственные авторские наработки, авторские приемы реализации балльной оценки рисков реализованы непосредственно в настоящем исследовании. В частности, в параграфе 3.3 проведен численный анализ рисков, который характеризует чувствительность их измерения к перенастройке экономико-математических параметров модели оценки (с. 200-214).

Направления и особенности развития категорийного управления в логистике материально-технического обеспечения ВИНК, представленные в таблице 3.1 (с.141-142) отражают критический взгляд автора на то, как должен происходить дальнейший разворот и развитие инструментов управления товарными запасами ВИНК, в которых оценка риска закупок должна наравне сосуществовать с традиционной оценкой стоимости закупки (ABC-анализ) или интенсивности вовлечения МТР в эксплуатацию, параметры которой становятся все более детерминированными (рис. 3.1, с.150).

Апробация основных результатов и выводов диссертационного исследования проведена автором в рамках научно-практических конференций различного уровня с широкой географией, что свидетельствует о достаточной представленности результатов научной работы в публичном научном и деловом дискурсе, в частности: на IV Межвузовской студенческой научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития таможенного дела на современном этапе», 2024, Новосибирск; X Международной научно-практической конференции «Инновации в науке: вызовы и перспективы будущего», 2025, Саратов; XI Международной научно-практической конференции «Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях», 2024, Ростов-на-

Дону; V Всероссийской научно-практической конференции «Таможенное дело: актуальные проблемы», 2024, Новосибирск; V Национальной научно-образовательной конференции «Логистика: форсайт-исследования, профессия, практика, 2024, Санкт-Петербург; VII Национальной научно-методической конференции «Архитектура университетского образования: стратегические инициативы и эффективные решения» с международным участием, 2024, Санкт-Петербург; IV Всероссийской научно-практической конференции «Управление закупками: современная теория и практика», 2024, Уфа; V Всероссийской научно-практической конференции «Новые тенденции в развитии корпоративного управления и финансов в нефтеперерабатывающих и нефтехимических компаниях», 2023, Уфа; III Национальной научно-образовательной конференции «Логистика: форсайт-исследования», 2022, Санкт-Петербург.

В диссертации Даценко С.В. проведен комплексный анализ направлений и условий развития риск-ориентированной логистики закупок ВИНК, что составило базу для развития категорийного управления МТР в рамках актуальных направлений хеджирования рисков адаптации к логистическим ограничениям трансграничных поставок и возрастающей организационно-функциональной сложности производственно-логистической цепи изготовителя как источника закупок.

Новизна и значимость научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается совокупностью положений и результатов исследования, обладающих элементами научной новизны:

1. Обоснованы особенности и направления прикладного развития научного знания в логистике материально-технического обеспечения ВИНК (с.14-31). В диссертации отправной точкой текущего развития логистики закупок определены ее узкоотраслевая специализация, изменение целевых ориентиров, автоматизация и цифровизация управления в логистике закупок, а также переход к более сложным классификационным схемам категорийного управления. Данные положения диссертации отражают новый подход к разделению

товарных категорий в нефтегазовой логистике закупок, что позволяет снизить риски поставок и повысить точность нормирования текущего и страхового запаса в условиях возрастающей неопределенности внешней среды закупок, высокой вариативности условий поставок МТР во внешнем контуре товароснабжения (производство, логистика и др.) относительно стационарного спроса и вовлечения МТР в эксплуатацию внутри ВИНК.

2. Определены и раскрыты особенности развития функции закупок в условиях текущего перестроения рынка МТР и логистики кооперационных цепочек нефтегазового машиностроения, повышения их организационной и функциональной сложности (организационная структура, межфирменные связи, вертикальная/горизонтальная интеграция цепи изготовителя) (с. 37-50, 55-71). Предложение имеет прикладную значимость и направлено на смену акцентов в методиках и подходах риск-ориентированной логистики, где более глубокая и развернутая оценка и хеджирование рисков логистической устойчивости производственной цепи изготовителя будет отдельно учитывать риски релокации и субконтрактации в логистическом контуре производственной системы изготовителя и дополнять управление рисками логистики распределения в цепи трансграничных/локальных поставок продукции заказчику.

3. Проведена систематизация риск-факторов и условий международной логистики, включая избыточную разбалансировку глобальной логистики, снижение устойчивости трансграничных поставок в Россию, умножение цепных сбоев по каналам экспортно-импортной торговли, ротацию пула перевозчиков и др., определяющая объективные ограничения и риски мультимодальной перевозки нефтегазового оборудования и др. (с.72-95, 106-111). Расширение фактографии и многосторонняя оценка рисков логистики снабжения ВИНК могут быть использованы в практике управления при реализации смешанных стратегий многоканальных поставок, выявления нестабильности логистики импортных закупок, а также для обоснования перехода к импортонезависимому развитию внутренних источников товароснабжения ВИНК.

4. Раскрыты особенности развития процессов материально-технического снабжения в рамках интегрированного учета логистики поставок и размещения мощностей нефтегазового машиностроения в условиях текущего и потенциального рекомбинирования внутренних и внешних источников закупок ВИНК (с.118-134, 155-180). Авторская оценка институционально-рыночных ограничений в логистике снабжения со стороны товарного предложения позволяет уточнить рыночный потенциал текущего и будущего развития факторов производства и доставки продукции в условиях нелинейной институциональной динамики рынка, риск-ориентированная оценка ограничений, которая будет учитывать реальные возможности импортонезависимого развития отечественного рынка нефтегазового оборудования, хеджирования рисков сохраняющейся зависимости производственных цепочек нефтегазового машиностроения от промежуточного импорта.

5. Обоснованы теоретико-методические особенности развития логистики закупок в системе материально-технического снабжения нефтегазовых компаний на базе дифференцированного учета неопределенности внешних условий материально-технического снабжения ВИНК в использовании смешанных стратегий закупки, различных концепций управления логистикой внутренних и внешних закупок («just-in-case», «just-in-time») и др. (с.142-152, 188-198). Прикладные рекомендации содержат теоретико-методическое обоснование, раскрывающее особенности развития логистики закупок на уровне операционного управления, применения стратегий снабжения и моделей управления запасами и логистическими рисками закупок, производных от сложности и специфики того или иного канала снабжения, конъюнктуры рынка МТР, логистики распределенного производства и рисков субконтрактации изготовителя, состояния рынка логистики на уровне доставки готового изделия и др. Внедрение данных рекомендаций способствует повышению эффективности реализации стратегий закупок посредством переоценки, точного

и надежного хеджирования рисков функционального сбоя в логистике на всем периметре закупочного цикла ВИНК.

Теоретическая значимость результатов диссертационной работы Даценко С.В. состоит в теоретико-методическом развитии логистики материально-технического обеспечения нефтегазовых компаний, современные инструменты управления которой, как доказывает автор, должны складываться на новой концептуальной базе и системе подходов, в которых оценка внешних рисков закупки становится более релевантна, чем измерение и учет детерминированного стационарного спроса на материально-технические ресурсы внутри ВИНК. В поле теоретических определений и закрепившихся пропорций автор аргументировано развивает дискуссию о том, каким должно быть категорийное управление завтрашнего дня, почему паритет цены и нестоимостных критериев оценки поставщика уже не может быть константой и требует пересмотра и др.

Результаты диссертации Даценко С.В. имеют не меньшее прикладное значение, поскольку содержат практико-ориентированные рекомендации в части классификации рисков, их структуризации, измерения и хеджирования, взвешивания рисков закупок и производственного потребления МТР, что несомненно способствует повышению результативности развития логистики материально-технического обеспечения отечественных ВИНК, совершенствованию стратегий закупок, методическому развитию операционного базиса риск-ориентированного управления в нефтегазовой логистике.

Рыночная инерция функции закупок и логистики материально-технического обеспечения ВИНК, как это следует из диссертации, ее основных положений и результатов, переживает сегодня фактически революционные изменения, в ходе которых изменяются подходы, методики и вектор оценки рисков, в которой учет объемно-стоимостных характеристик закупки в рамках привычных ABC и XYZ-анализа перестает быть достаточным. Логистическое управление закупками становится риск-ориентированным, что требует

качественного развития их методического базиса, важный вклад в фундамент которого закладывает настоящее исследование Даценко С.В., его практические результаты, а также теоретически ценные выводы и обобщения автора.

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития науки

Положения и основные выводы исследования Даценко С.В. задают актуальный вектор дальнейших научных исследований в логистике закупок компаний энергетической отрасли. Предложенные в нем инструменты и решения формируют логику прикладных решений, которые, как доказывает автор, должны быть опосредованы не менее глубокой методологической проработкой вопросов, научно-практический анализ которых через призму особенностей и динамической сложности условий рыночной контрактации в ТЭК задает актуальный вектор для развития дальнейших научно-практических исследований в этом направлении.

Проведенный диссертантом анализ показал, что проблематика оценки и выбора весов критериев оценки технико-коммерческого предложения поставщика, их перевзвешивания, требует узкоотраслевых методик учета и формализации стоимостных и нестоимостных параметров выбора поставщика, развития более сложных инструментов, повторяющих функционал Матрицы Кралича в практике управления многономенклатурными запасами МТР и создающих новую размерность решений, реализуемых на уровне современных средств автоматизации и ПО.

Результаты научного исследования Даценко С.В. наглядно показывают, что эмпирическая подвижность классификационных рамок, являясь производной более сложной экономической природы современных условий контрактации, может создавать дополнительный стоимостной вычет и увеличивать издержки снабжения заказчика. Хеджирование таких рисков, для идентификации которых автором рассмотрены все стадии закупочного цикла, является ключевым условием эффективного развития риск-ориентированной логистики отечественных ВИНК.

Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации

Предложения и решения, систематизация рисков логистики закупок ВИНК, развитие подходов к разделению товарных категорий запасов МТР формируют инструментарий прикладного управления закупками, который может быть использован для развития методик и решений в отраслевой практике закупочной логистики нефтегазовых компаний.

Представленные в работе автором более гибкие аналитические подходы показывают, каким образом Заказчик может самостоятельно «конструировать» взаимовыгодные условия закупки и корректировать технико-коммерческое предложение поставщика, предлагая ему более выгодные условия поставки.

С точки зрения практики, внедрение таких решений позволяет повысить результативность практического применения регламентов в системе материально-технического снабжения, эффективность логистики закупок и консолидировать точки контроля операционного процесса принятия решений и общих результатов закупочной логистики ВИНК.

Повышение финансовых результатов компаний требуют эффективной экономики затрат, производной от грамотного управления на уровне закупок, оптимизация которых рассматривается автором в контексте реальных ограничений рынка, недоступности альтернативных источников закупок, ростом стоимости заемного фондирования для пополнения оборотного капитала и закупки оборудования и др. Достижение эффектов риск-ориентированного управления в логистике закупок ВИНК имеет важное значение для развития и совершенствования отраслевой практики закупок, комбинирования инсорсинговой и аутсорсинговой логистики и др.

Положительная оценка вклада Даценко С.В. в развитие теории и практики нефтегазовой логистики закупок, методическое развитие подходов к управлению материально-техническим снабжением в нефтегазовой отрасли, тем не менее, требует также указать на ряд замечаний и уточнений по диссертации, к которым можно отнести следующие.

1) Рост волатильности рынка логистики, многообразие каналов поставок, сложности товарной и финансовой логистики при импорте умножают количество рисков, оценка которых будет все больше увеличивать размерность методик риск-ориентированного управления в нефтегазовой логистике. Если ученый П. Кралич в матрице использовал две переменные и систему координат, то оперирование большим числом переменных может создать сложности в методике развития риск-ориентированной логистики закупок ВИНК. В связи с этим, важно пояснить позицию автора по этому вопросу, поскольку отступ от ABC-анализа в сторону многокритериального управления рисками логистики является несомненно грамотным и своевременным решением, но оно должно быть переведено в инструменты или программно-аппаратный комплекс, удобные для их практического применения.

2) В какую сторону с точки зрения автора будет смещаться пропорция 60/40 при использовании цены и нестоимостных критериев оценки и выбора поставщика в нефтегазовой отрасли? Каким образом этот сдвиг может быть принят и закреплён на уровне регламентов закупочных подразделений ВИНК?

3) Как с точки зрения автора будет изменяться релевантность риск-факторов «нерыночной» природы разрыва цепей поставок, логистики производства и субконтрактации в цепи изготовителя и логистики сбыта продукции на рынке, включая последнюю милю (рис. 3.2)?

4) Какие проблемы на уровне контрактации могут возникать в процессе риск-ориентированной балансировки базиса поставок, когда дефицит компетенций в инсорсинговой логистике будет создавать избыточные риски закупок, а переход от FCA к DDP окажется дорогим с точки зрения оценки рисков со стороны поставщика или аутсорсинговой компании? Насколько дорого будет хеджировать риски международной поставки и как на это может влиять развитие внутреннего сегмента 3PL-сервисов в отечественной нефтегазовой логистике?

Приведенные выше замечания, в целом, отражают фактографическую глубину предметного основания и сложность исследования Даценко С.В.,

результаты которого определяют новый вектор инструментарно-методического развития логистики закупок ВИНК.

Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней:

Представленное диссертационное исследование посвящено решению важной народнохозяйственной задачи развития отраслевой практики материально-технического снабжения отечественных ВИНК, особенно в новой постсанкционной фазе их развития. Работа Даценко С.В. представляет собой грамотно и четко структурированное научно-практическое исследование, предмет и объект которого объединены автором в блок вопросов, актуализирующих текущие задачи рыночной эволюции логистики материально-технического снабжения в нефтегазовом сегменте ТЭК. Его результаты вносят существенный вклад в развитие методического базиса знаний логистики закупок, расширение практико-ориентированных решений и подходов, закладывающих новые направления проблемно-ориентированного управления рисками в условиях волатильности внешней среды закупок и более стационарного спроса на МТР внутри ВИНК.

Аннотация диссертации, объемные публикации автора – 32 научные статьи (в том числе в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ) полно и всесторонне отражают содержание исследования Даценко С.В., подтверждают достоверность и актуальность полученных в нем результатов.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика): п. 5.9. «Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг» и п. 5.14 «Инструментальное обеспечение и архитектура логистических систем».

Все это позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертация на тему «Риск-ориентированная логистика закупок вертикально-интегрированной

нефтегазовой компании», соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук пунктам 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (в действующей редакции).

Автор исследования, Даценко Сергей Витальевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Диссертационная работа и отзыв на диссертационное исследование обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Экономика и управление на предприятии» «09» сентября 2025 г. (протокол № 1).

Заведующий кафедрой «Экономика и управление на предприятии»
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный
нефтяной технический университет им. М.Д. Миллионщикова»,
доктор экономических наук по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством,
профессор

Якубов Тимур Вахаевич

«22» 09 2025 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова»

ФГБОУ ВО «ГГНТУ им. акад. М.Д. Миллионщикова»

364051, Чеченская Республика, г. Грозный, пр-т им. Х.А. Исаева, 100

<https://gstou.ru/>

<mailto:info@gstou.ru>

8 (8712) 22-36-07

*Создан документ
16.10.2025г.*