

Министерство науки и высшего
образования Российской Федерации

(Минобрнауки России)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ



**ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК
(ИПРЕ РАН)**

190013, Санкт Петербург, ул. Серпуховская,
д.38

Тел.:(812) 316-4865, Факс: (812) 316-0521
E-mail:info@iresras.ru

ОКПО 02700144, ОГРН 1037851003574,
ИНН/КПП 7803072020/783801001

12.11.2025 № 14315-01-2115/406

УТВЕРЖДАЮ

Директор

ФГБУН Институт проблем региональной

экономики Российской академии наук,

доктор экономических наук, профессор

А.Д. Шматко

2025 г.



ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт
проблем региональной экономики Российской академии наук
на диссертационную работу Юдина Дмитрия Сергеевича
**«Региональная экономическая политика использования государственно-
частного партнерства для повышения конкурентоспособности региона»**,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика); 5.2.7 – Государственное и муниципальное
управление.

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность проведенного Юдиным Д.С. диссертационного
исследования обусловлена важностью укрепления конкурентных
преимуществ субъектов Российской Федерации. Достижение этой цели
сопряжено с необходимостью реализации капиталоемких инфраструктурных
инициатив и формирования благоприятных условий для
предпринимательской деятельности, что вступает в противоречие с

дефицитом бюджетного финансирования. Вследствие этого, модели государственно-частного партнерства (ГЧП) обретают статус стратегически важного ресурса, обеспечивающего мобилизацию частных инвестиций и отраслевых знаний бизнеса для выполнения задач общественно-экономического характера.

Диссертация соискателя вызывает особый интерес, тематика исследования обусловлена наличием существенного несоответствия между теоретическим потенциалом механизмов ГЧП и результатами их практической реализации на субфедеральном уровне. Ликвидация данного расхождения детерминирует потребность в фундаментальном анализе методов адаптации института партнерства к уникальным экономическим, инвестиционным и институциональным особенностям каждого региона. Существует объективная необходимость в конструировании интегративной концепции, позволяющей встраивать проекты ГЧП в систему стратегического управления территорией, нацеленного на повышение ее конкурентоспособности. Выявление ключевых детерминант, построение теоретико-методологических моделей и создание научно-практического аппарата для трансформации партнерств в действенный катализатор регионального роста составляют ядро исследуемой проблемы, что и подтверждает ее актуальность.

В рамках проведенного исследования разработан комплекс методических положений и практических решений, направленных на повышение конкурентоспособности региона посредством инструментария государственно-частного партнерства.

Автором идентифицированы стратегические приоритеты для достижения устойчивого социально-экономического развития, основанные на рациональном применении моделей ГЧП. Сформулированы ключевые траектории развития региональной экономики, детерминирующие рост ее конкурентоспособности.

В диссертационной работе разработаны методологические основы, подтверждающие необходимость использования механизмов ГЧП для повышения конкурентоспособности региона, определены проблемы в данном направлении деятельности и учтена специфика развития региона в зависимости от типа и вида проекта.

Недостаточная проработка и отсутствие комплексных подходов к созданию методологии использования государственно-частного партнерства для повышения конкурентоспособности региона обуславливает актуальность диссертационного исследования в рамках специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика); 5.2.7 – Государственное и муниципальное управление.

2. Значение полученных результатов для науки и производства

В результате проведенного диссертационного исследования получены новые решения актуальных проблем и задач в области использования организационно-экономических механизмов для повышения конкурентоспособности регионов.

В работе даны конкретные рекомендации, внедрение которых позволит повысить эффективность деятельности всех участников процессов регионального развития, создать алгоритмы и программные методы использования государственно-частного партнерства для повышения конкурентоспособности региона.

Практическая значимость проведенных исследований определяется возможностью применения результатов, полученных в ходе исследования, на региональном и федеральном уровне: органами исполнительной власти для утверждения инвестиционных программ предприятий и организаций, предприятиями и организациями участниками процессов использования государственно-частного партнерства для повышения конкурентоспособности региона.

Необходимо отметить практическую значимость диссертационной работы, результаты которой нашли свое логическое применение в деятельности государственных органов власти и местного самоуправления: Ленинградской области, Владимирской области и в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Достоверность положений и выводов диссертационного исследования определяется проведенным критическим анализом трудов отечественных и зарубежных ученых в областях региональной экономики, государственного и муниципального управления, финансовой и инвестиционной деятельности. Информационную основу исследования составили статистические данные официальных источников и данные, собранные по расходованию денежных средств на конкретные региональные проекты, нормативно-правовые акты в области использования государственно-частного партнерства и другие подзаконные акты.

Результаты, полученные благодаря проведению исследования, важны в практическом смысле для использования в своей деятельности научными работниками и специалистами в областях, связанных с функционированием рынка проектов государственно-частного партнерства.

Основополагающими результатами диссертационной работы являются следующие:

➤ Проведена функциональная связь между терминологическими понятиями, связанными с конкурентоспособностью регионов. Дополнен терминологический аппарат в области исследования с учетом специфики и особенностей региона (стр. 18-30 диссертационного исследования).

➤ Получили дальнейшее развитие и теоретико-методологическое обоснование ключевые принципы реализации механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства (стр. 42-45 диссертационного исследования).

➤ Определен и разработан алгоритм выбора модели реализации регионального проекта, позволяющий выбрать оптимальную модель его реализации (стр. 58-60 диссертационного исследования).

➤ Разработан региональный рынок проектов ГЧП, определена роль государства и частных инвесторов в его функционировании, рассмотрены субъекты регионального рынка проектов ГЧП (стр. 75-82 диссертационного исследования).

➤ Проведена классификация регионов, основанная на критерии динамики развития их инфраструктурного комплекса, предусматривающая интегральную оценку влияния инвестиционных стратегий на ключевые параметры социально-экономического развития (стр. 89-96 диссертационного исследования).

➤ Доказана взаимосвязь уровня конкурентоспособности экономики региона с уровнем развития инфраструктуры, рассмотрены факторы, влияющие на экономический рост региона (стр. 113-120 диссертационного исследования)

➤ Разработана концепция функционирования рынка проектов государственно-частного партнерства, в рамках которой раскрыты преимущества и недостатки реализации проектов ГЧП в российских регионах (стр. 236-240, 261,262 диссертационного исследования).

3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Результаты, рекомендации и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в научных организациях регионального профиля и организациях, осуществляющих контроль за ведением региональной инвестиционной политики, а также применены органами государственной власти для **выстраивания взаимоотношений** с различными группами организаций и юридических лиц – участников рынка проектов ГЧП.

На основе предложенных рекомендаций можно провести оценку

возможностей внедрения региональных инвестиционных проектов и оценку их влияния на конкурентоспособность региона, а также выделения взаимосвязи между факторами и особенностями региона.

Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в Министерство регионального развития Российской Федерации и рекомендовать к рассмотрению на предмет дополнения региональной экономической политики в сфере государственно-частного партнерства как особого экономико-правового режима регионального развития.

Отмечая ценность и важность диссертационного исследования, необходимо указать и отдельные замечания по работе:

1. На рисунке 1.3. стр. 69 диссертационного исследования представлена схема размещения облигаций проектной компанией от своего имени (как одного из инструментов привлечения финансирования проектов ГЧП), которая состоит из 3 субъектов. В данном случае необходимо дополнить рассматриваемую схему, так как участников данного процесса значительно больше.

2. На стр.69-75 диссертационного исследования рассмотрены особенности источников финансирования проектов ГЧП, рассмотрены конкретные источники финансирования, по нашему мнению, необходимо рассмотреть больше проектов с определением источников их финансирования.

3. На рисунке 2.11. стр. 124 диссертационного исследования представлена взаимосвязь конкурентоспособности экономики региона и ГЧП, отметим, что заявленный процесс представлен не полно.

4. На странице 129 диссертационного исследования не в полном объеме раскрыто понятие «Интегральный показатель темпов развития инфраструктуры».

5. На рисунке 3.1. стр. 145 диссертационного исследования представлены взаимосвязи этапов проекта и инструментов привлечения

финансирования. Представляется, что не раскрыта сущность заявленных взаимосвязей.

Указанные в замечаниях недостатки носят дискуссионный характер и не снижают ценность и важность исследований Юдина Д.С.

4. Заключение о соответствии диссертации Д.С. Юдина основополагающим критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

На основании вышеизложенных положений считаем, что диссертационная работа Юдина Дмитрия Сергеевича представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к докторским диссертациям.

Автореферат и публикации автора работы полностью отражают основную суть и содержание исследования.

Предметная область исследования соответствует пунктам паспорта специальности ВАК:

По научной специальности ВАК РФ 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика»: 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов. 1.9. Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике; специальности 5.2.7. – «Государственное и муниципальное управление»: 19. Государственно-частное и муниципально-частное партнерство: цели, механизмы, инструменты и оценка эффективности.

Автор диссертационного исследования Юдин Дмитрий Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по

специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)» и 5.2.7. – «Государственное и муниципальное управление».

Отзыв на диссертационное исследование Юдина Дмитрия Сергеевича был обсужден и одобрен на заседании Лаборатории комплексного исследования пространственного развития регионов Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, протокол № 7 от 10.11.2025 г.

Руководитель лаборатории комплексного исследования
пространственного развития регионов
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Институт проблем региональной
экономики Российской академии наук,

д.э.н., профессор



Кузнецов Сергей Валентинович

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 190013, город Санкт-Петербург, улица Серпуховская, дом 38, +7 (812) 316-48-65, info@iresras.ru, <http://www.iresras.ru/>

