

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дуна Даомина на тему
«Интегрированное планирование международных цепей поставок
сельскохозяйственной продукции», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)**

Актуальность исследования в технологическом и инновационном аспекте определяется необходимостью перехода от традиционных логистических моделей к интеллектуальным системам управления, основанным на принципах цифровой интеграции и автоматизации процессов. В условиях стремительного развития технологий Интернета вещей (IoT), искусственного интеллекта (AI), блокчейна и предиктивной аналитики логистика сельскохозяйственной продукции претерпевает фундаментальные изменения: эффективность цепей поставок сегодня определяется не количеством транспортных узлов и складов, а качеством цифрового сопряжения между участниками и прозрачностью данных на всех этапах товародвижения.

Исследование Дуна Даомина органично вписывается в этот инновационный контекст, формируя научную основу для внедрения интеллектуальных систем планирования и мониторинга цепей поставок сельскохозяйственной продукции. Автор рассматривает интегрированные цифровые платформы не просто как инструменты обмена данными, а как ядро новой модели взаимодействия между производителями, логистическими операторами и импортерами. В работе обоснована концепция синхронизации материальных и информационных потоков в реальном времени, что обеспечивает устойчивость цепей поставок, сокращает задержки и минимизирует логистические издержки.

Новизна подхода заключается в том, что автор впервые связывает цифровую трансформацию логистики сельскохозяйственной продукции с принципами интегрированного планирования и функциональной адаптивности. Разработанная модель позволяет учитывать изменения внешней среды, прогнозировать колебания спроса и автоматически корректировать маршруты и графики поставок, что делает предложенные решения применимыми в рамках концепции «умной

логистики» и отвечает мировым тенденциям перехода к самоорганизующимся цепям поставок.

Таким образом, исследование не только расширяет теоретико-методологическую базу цифрового управления логистикой, но и предлагает инновационный инструментарий для практической реализации интеграции участников международных цепей поставок в единую цифровую экосистему.

Достоинством представленной диссертационной работы является разработанный автором подход к оценке состояния и перспектив развития международных цепей поставок, основанный на сочетании экономического анализа, институционального моделирования и методов цифрового прогнозирования. В отличие от традиционных исследований, акцентирующих внимание на инфраструктурных аспектах, автор предложил рассматривать цепь поставок как динамическую систему, способную к самоорганизации и адаптации под влиянием глобальных экономических и технологических факторов. Такой подход позволяет обосновать стратегию интеграции логистических систем России и Китая, ориентированную на устойчивый рост экспортного потенциала.

Важным достоинством исследования является всесторонний анализ факторов, определяющих трансформацию логистики в условиях цифровой и «зеленой» экономики. Автор комплексно исследовал взаимосвязь технологической модернизации, цифровизации и экологической устойчивости, предложив концептуальную основу для оценки эффективности интеграционных процессов. Данный подход способствует формированию системы управления экспортными потоками, которая сочетает инновационные решения с принципами экологической ответственности и рационального использования ресурсов.

Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты и недостатки:

1. Рисунок 1 выглядит как концептуальная карта, но недостаточно полно демонстрирует причинно-следственные связи. На схеме представлено множество факторов (природный, человеческий, социальный, экономический капитал), однако не показано направление влияния между ними и механизм перехода от средового уровня к управленческим решениям. Это делает рисунок скорее иллюстративным, чем аналитическим инструментом модели.

2. Не представлена количественная верификация прогнозной модели (рис. 3). Прогноз спроса на свинину в КНР до 2028 года упомянут как результат «мультипликативной модели», но параметры модели и статистические источники не раскрыты. Это ограничивает

воспроизводимость результата и снижает убедительность вывода о «росте спроса до 5827 тыс. тонн».

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация является законченным научно-квалификационным исследованием содержит научные положения, соответствующие п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг, п. 5.12 Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок паспорта специальности. Работа соответствует требованиям ВАК РФ, п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), а соискатель Дун Даомин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой экономической теории и логистики
УО «Брестский государственный технический университет»,
к.э.н., доцент


«13» 11 2025г.

Медведева Гульнара Борангалиевна



ФИО	Медведева Гульнара Борангалиевна
Наименование организации в соответствии с уставом	Учреждение образования «Брестский государственный технический университет»
Почтовый индекс, адрес организации	ул. Московская, 267, 224017, Брест, Республика Беларусь
Веб-сайт	https://www.bstu.by/
Телефон	+375 162 32-17-32