

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Борковой Елены Аркадьевны на тему «Социально-эколого-экономическая сбалансированность территорий в рамках концепции устойчивого развития» на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства)

Исследуемая в диссертации Е.А. Борковой тема обладает высокой научной и практической **актуальностью**, что обусловлено нарастающими вызовами обеспечения сбалансированного и устойчивого развития территорий России в условиях экономико-политических трансформаций, экзогенных шоков и обострения экологических проблем. Автор предлагает системный подход к пониманию сбалансированности, рассматривая ее не как статичное состояние, а как динамический процесс, требующий интеграции экономических, социальных и экологических подсистем регионального развития. Данный подход позволил разработать и предложить комплекс адекватных новых методических инструментов для оценки и управления устойчивостью территорий.

Важным **новым научным результатом** является разработка авторской динамической модели оценки регионов, основанной на модифицированном методе Розенбома-Гиббса (3D-призма). Эта модель позволяет не только комплексно оценить уровень устойчивости, но и визуализировать степень сбалансированности и ее динамику, что является значительным вкладом в методологию региональных исследований. В рамках исследования также обоснована и предложена методика кластеризации регионов по уровню разбалансированности и интегральному показателю развития. Данный инструмент позволяет проводить системное выявление дисбалансов и обосновывать приоритеты адресной региональной политики, что имеет высокую практическую значимость.

Особого внимания заслуживает предложение автора о создании Центра устойчивых проектов на региональном уровне и методика комплексной оценки инновационных ESG-проектов. Эти предложения носят прикладной характер и направлены на **практическую реализацию** целей устойчивого развития, способствуя привлечению «ответственных» инвестиций в регионы.

Для аргументации выдвигаемых положений автор проводит анализ обширного теоретического материала и статистических данных, использует современный экономико-математический аппарат, включая метод анализа иерархий Т. Саати для взвешивания критериев. Предложенные методики апробированы на примере регионов, что подтверждает их работоспособность. Положения диссертации, судя по автореферату, в должной степени **обоснованы и достоверны**.

Автореферат выполнен и представлен как фундаментальная научная работа, обладающая внутренним единством и логикой. Приведенные выводы отвечают поставленным задачам, представляются обоснованными и достоверными. **Апробация** результатов исследования подтверждается значительным

количеством публикаций (77 работ, в т.ч. в изданиях Scopus/WoS) и их внедрением в практику деятельности органов власти нескольких субъектов РФ, на что указано в автореферате.

В то же время, следует отметить наличие отдельных **дискуссионных моментов**. Так, реализация предложенных методик, при всей их методологической строгости, требует наличия репрезентативных массивов статистических данных, формирование которых может быть сопряжено с объективными трудностями. Следовало исследовать этот вопрос более детально и раскрыть в работе направления совершенствования региональной статистической практики.

Указанное замечание не носит принципиального характера, не умаляет значимости полученных результатов, но требует авторских пояснений.

Заключение. На основе вышеизложенного можно заключить, что данная диссертационная работа является законченным научно-исследовательским трудом, выполнена на высоком уровне и полностью соответствует всем требованиям, предъявляемым Разделом 2 Положения о присуждении ученых степеней к докторским диссертациям, а ее автор, Боркова Елена Аркадьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Главный научный сотрудник Лаборатории моделирования евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов Центрального экономико-математического института РАН, доктор экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор



Лясников Николай Васильевич

22.12.2025

Подпись Лясникова Н.В. заверяю:
Ученый секретарь ЦЭМИ РАН,
К.Э.Н.



А. И. Ставчиков