

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Классовской Марии Ивановны на тему
«Разработка методического инструментария цифровизации бизнес-
процессов предприятий логистического сервиса на морском транспорте»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)**

Значимость темы диссертационного исследования Классовской М.И. обусловлена необходимостью внедрения цифровых технологий в сектор транспортно-логистических услуг для обеспечения устойчивого развития российской экономики. Современные вызовы, способствующие переориентации грузовых потоков и усложнению цепочки поставок, требуют цифровой трансформации предприятий логистического сервиса в сфере морского транспорта. В работе подчеркивается стратегическое значение цифровизации бизнес-процессов предприятий транспортно-логистического сервиса, позволяющей повысить прозрачность цепи поставок, снизить время на выполнение транспортных и вспомогательных операций, что обеспечивает снижение издержек, сопутствующих этим операциям.

Практическая значимость и актуальность исследования подтверждаются также обобщением опыта внедрения цифровых технологий ведущими транспортно-логистическими предприятиями нашей страны и органами государственной власти, а также апробацией рекомендаций по развитию бизнес-процессов с учетом требований цифровой экономики на предприятии логистического сервиса морской отрасли.

Целевая направленность рекомендаций автора фокусируется на низшем уровне управляющей подсистемы транспортного комплекса нашей страны – транспортно-логистических предприятиях, что способствует повышению эффективности бизнес-процессов и создает основу для долгосрочного развития экономики.

Основопологающее достоинство диссертации – разработка достаточно обоснованных методических рекомендаций по совершенствованию развития бизнес-процессов предприятия логистического сервиса морской отрасли, включая пошаговый алгоритм, который затем был апробирован на новороссийском транспортно-логистическом предприятии. Прикладной характер этого алгоритма заключается в универсальности его шагов, что позволяет адаптировать его к различным уровням управления и видам транспорта.

Большое внимание в работе уделяется влиянию цифровых технологий на финансовые результаты деятельности предприятий логистического сервиса на морском транспорте. Тем не менее, представленные в диссертации результаты исследования содержат и дискуссионные моменты. Так, в работе отсутствует обоснование выбора линейной функции в качестве модели взаимосвязи между исследуемыми показателями.

Таким образом, следует отметить, что диссертация Классовской М.И. является законченным научно-квалификационным исследованием, содержит научные положения, соответствующие п. 5.5. Транспортно-логистическая инфраструктура, современные тенденции ее развития и теоретико-методологические основы ее анализа и п. 5.15. Инновационные виды транспортно-логистических услуг. Влияние цифровых технологий на развитие сектора транспортно-логистических услуг паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика. Работа соответствует требованиям ВАК РФ, а соискатель Классовская М.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой транспортной логистики
Института водного транспорта
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»,
д.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), профессор, Королева Елена Арсентьевна

«20» _____ 2025 г.

Е.А. Королева



Полное название университета: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»

Сокращенное название университета: ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Юридический, физический и почтовый адрес университета: 198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7

Официальный сайт: <https://gumrf.ru/>

Телефон: +7 (812) 748-96-92

E-mail: otd_o@gumrf.ru