

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», Россия, 191023,
г. Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв

на автореферат диссертации Классовской Марии Ивановны на тему
«Разработка методического инструментария цифровизации бизнес-процессов
предприятий логистического сервиса на морском транспорте», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Постоянные изменения во внешнеэкономической деятельности, вызванные влиянием различных факторов, стремительное развитие цифровых технологий требуют пересмотра существующих подходов к развитию бизнес-процессов транспортно-логистических предприятий. В рамках реализации этой задачи непременно поднимается вопрос о направленности поиска оптимальных решений, причем, простая ориентация на необходимость обновления объектов инфраструктуры сектора транспортно-логистических услуг не является наилучшим вариантом. Первоначально необходимо детально представить барьеры, препятствующие цифровизации транспортно-логистических предприятий, и проанализировать уже предпринятые лидерами рынка и государственными органами меры по внедрению инноваций. Работа Классовской М.И. достаточно широко освещает вопросы внедрения цифровых технологий в деятельность предприятий логистического сервиса, являющихся участниками доставки грузов морским транспортом. Всё это позволяет считать тему диссертации, безусловно, актуальной.

В соответствии с содержанием автореферата, можно прийти к выводу, что работа Классовской М.И. обладает научной новизной и практической значимостью. Это связано с тем, что в ней присутствует много оригинальных идей и методических положений, важных для развития теории и практики логистики, отраслевой экономики и менеджмента. Среди них можно указать следующие наиболее существенные результаты диссертации:

1. Проведен сравнительный анализ методик оценки уровня развития бизнес-процессов предприятий логистического сервиса, по результатам которого автор предложил собственную методику, учитывающую специфику сектора транспортно-логистических услуг, в т.ч. морской отрасли, а также необходимость цифровизации бизнес-процессов компании для роста её конкурентоспособности.

2. В диссертации выявлено наличие корреляционной связи между выручкой от реализации транспортно-логистического предприятия и уровнем его цифровизации, что позволяет бизнесу прогнозировать финансовые

результаты с учетом инвестиций в цифровую трансформацию бизнес-процессов.

3. Представлены научно-методические рекомендации по совершенствованию развития бизнес-процессов предприятия логистического сервиса на морском транспорте в цифровой экономике, в том числе пошаговый алгоритм, который обеспечит возможность предприятию совершенствовать инструментарий, используемый для успешного внедрения инноваций.

В процессе изучения автореферата Классовской М.И. были выявлены и некоторые недостатки. Например, из содержания автореферата непонятно, как определить, обладает ли услуга объективной новизной и оказывается ли она потребителю впервые с применением цифровых технологий.

Диссертация Классовской М.И. полностью удовлетворяет требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (п. 9-14), утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (с изменениями и дополнениями), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Директор по экономическому анализу
и логистике АО «Проектно-изыскательский институт
«Ленгипроречтранс»,
кандидат экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (транспорт))

Селезнёва Алла Валерьевна

«10» ноября 2025 г.

*Подпись Селезневой А.В. удостоверено
И.О. Генерального директора АО «Ленгипроречтранс»
Белозов Евгений Николаевич*



Полное наименование
организации

Акционерное общество «Проектно-
изыскательский институт
«Ленгипроречтранс»

Почтовый адрес

198095, Санкт-Петербург, ул. Ивана Черных,
д. 29, литер А

Телефон

+7 812 400-07-04

Адрес электронной почты

lgiprt@lengiprorchtrans.ru