

В диссертационный совет 24.2.386.07 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32

Отзыв официального оппонента

доктора технических наук, с.н.с.,

Аронова Иосифа Зиновьевича на диссертацию

Бондарь Елены Григорьевны, выполненную на тему «Совершенствование методики управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-модели», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования. Одна из современных мировых и национальных тенденций в сфере экономики связана с устойчивым развитием и переходом к модели циркулярной экономики (экономики замкнутого цикла) как инструменту достижения устойчивости. В условиях меняющейся внешней среды предприятию необходимо удерживать свои рыночные позиции, а также обеспечивать дальнейшее развитие хозяйственной деятельности, в том числе посредством внедрения инноваций и совершенствования управления.

Инновационные решения в рамках циркулярной экономики увеличивают эффективность использования ресурсов, способствуют экономическому росту и расширению рынка труда. Они уменьшают зависимость от добычи первичных ресурсов и сокращают углеродные выбросы, предоставляя основу для устойчивых моделей производства и потребления. Инновации, как объект управления, характеризуются высокой степенью абстрактности, что существенно усложняет их теоретическое осмысление и практическую реализацию и требует совершенствования моделей и методик управления инновациями в условиях обеспечения перехода предприятия к циркулярной экономике.

Со времен доклада «Пределы роста», подготовленного экспертами Слоуновской школы менеджмента Массачусетского технологического института в 1970-1972 гг. по заказу Римского клуба, сформировались два основных направления развития экологических представлений: экологическая экономика, сосредоточенная на концепции экологических

экстерналий, и экологическая экономика, сосредоточенная на отношениях между системой и природой. Циркулярная экономика, порожденная на стыке обеих концепций, базируясь на разработке и внедрении специальных циркулярных бизнес-моделей, нуждается в современном научном обосновании, обобщении и развитии.

Таким образом, в указанных условиях исследование соискателя в сфере разработки и внедрения в деятельность предприятия методики управления инновациями, обеспечивающими переход организации на циркулярные бизнес-модели, обладает высокой степенью актуальности. Важность данного исследования также обусловлена существующими пробелами в области разработки комплексного научно-обоснованного механизма управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия к бизнес-моделям циркулярной экономики.

Диссертационная работа в упомянутой области исследования обеспечивает методологическую основу и практические рекомендации для предприятия, а также иных заинтересованных сторон. Диссертационная работа отвечает на современные вызовы, предоставляя инструменты совершенствования управления предприятием.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования логически последовательны, являются аргументированными. Выдвигаемые автором положения опираются на систематизацию и глубокий анализ научных и практических трудов отечественных и зарубежных ученых в сфере циркулярной экономики, ресурсного менеджмента, управления инновациями, обеспечивающими устойчивое развитие и следование циркулярным бизнес-моделям, а также на нормативно-правовые документы, официальную информацию и отчетность. Достаточно сказать, что список использованных источников содержит 390 наименований, что свидетельствует о глубокой проработке научных положений диссертации.

В процессе написания работы Е.Г. Бондарь использовались современные методы научного познания: системный подход, общенаучные принципы и методы исследования, такие как абстрагирование, сравнение, обобщение и аналогия, общие методы анализа, включая статистический и экспертный анализ. Комплексность подхода позволила охватить все основные факторы, условия и направления совершенствования методики управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-модели.

Основные положения результатов, выносимых на защиту, четко определены и соответствуют сформулированным задачам.

Диссертация имеет логически обоснованную структуру, состоящую из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений.

Во введении содержится характеристика актуальности проводимого исследования, оценивается степень проработанности проблемы, раскрывается цель и задачи работы, формулируются объект и предмет исследования, теоретико-методические и информационные основы, научная новизна, а также теоретическая и практическая значимость.

В первой главе рассматриваются особенности управления инновациями в условиях перехода к концепции устойчивого развития. Выделен и изучен объект управления – инновации, обеспечивающие переход предприятия на бизнес-модели экономики замкнутого цикла, дано определение инноваций в рамках циркулярной экономики. Определены существующие методы и механизмы управления инновациями, особое внимание уделено межорганизационным взаимоотношениям, сетям. Определены инновационные способности организации в следовании принципам циркулярной экономики.

Во второй главе установлены цели и принципы устойчивого развития и циркулярной экономики в контексте изменения внешней среды предприятия. Рассмотрены принципы, условия и результаты функционирования замкнутой экопромышленной системы циркулярной экономики и определена их применимость к существующим бизнес-моделям циркулярной экономики. Сформулированы и описаны ключевые бизнес-модели циркулярной экономики.

Третья глава содержит разработку общей методики управления инновациями замкнутого цикла, включающей три домена управления; разработку системы показателей и алгоритмов оценки инновационных решений и проектов; разработку системы оценки эффективности управления инновациями замкнутого цикла.

Заключение содержит основные выводы, а также сформулированные рекомендации, как для дальнейших исследований, так и для практики.

Критический анализ диссертационного исследования позволяет сделать вывод об обоснованности результатов работы, ее выводов и рекомендаций.

Достоверность и научная новизна научных положений. Достоверность результатов исследования обеспечивается отражением автором основных положений диссертации в рецензируемых научных

изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК Минобрнауки России), апробацией результатов исследования на международных и всероссийских (национальных) научно-практических конференциях и форумах, внедрением основных результатов исследований в практическую деятельность предприятия.

Установленная в диссертационном исследовании цель достигнута, задачи, поставленные для достижения цели, решены. К наиболее существенным выводам и разработкам, составляющим научную новизну работы, можно отнести следующие положения:

- автором дано определение выделенного класса инноваций, однозначно идентифицирующее данный объект управления, установлена совокупность отличительных характеристик изучаемого класса инноваций, которые необходимо учитывать в разработке методологий и методик управления инновациями, как системой решений (с. 26);

- выделены основные классы циркулярных бизнес-моделей, для каждого класса конкретизированы экономические выгоды, социальные и экологические эффекты для систем более крупного масштаба, ключевые участвующие субъекты и формы взаимодействия; данное положение обеспечивает возможность внесения контрибуций в теоретические и методологические основы формирования замкнутых производственных циклов, путём рассмотрения каждого класса бизнес-моделей циркулярной экономики в призме механизмов формирования ценности как для общества, так и для предпринимателя (с. 84-87; 206-209);

- усовершенствована методика управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-модели посредством выделения ключевых доменов управления и механизмов управления, рекомендуемых к применению в рамках доменов (с.90-97; 106; 117-118);

- разработана методика оценки портфеля взаимосвязанных создаваемой ценностью инновационных проектов, сформирован список оцениваемых параметров с учётом требований перехода на экономику замкнутого цикла и открытой модели инноваций (с. 118-126);

- разработан метод расчёта синергетического эффекта реализации инновационных проектов взаимосвязанных создаваемой ценностью, что позволяет предпринимателю оценить различные сценарии разработки и внедрения групп инноваций, обеспечивающих переход предприятия на циркулярные бизнес-модели при вовлечении партнёров и совместном внедрении портфелей инноваций (с.118-119; 123).

В целом представленное диссертационное исследование обладает научной новизной, заключающейся в формировании методики управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на бизнес-модели циркулярной экономики, включая разработку инструментов трёх доменов управления инновациями замкнутого цикла, методику расчёта показателей для информационного обеспечения принятия управленческих решений, методику оценки эффективности управления, осуществляющую функцию обратной связи процесса управления.

Разработанные автором рекомендации формируют теоретико-методическую базу практики обеспечения управления инновациями замкнутых экопромышленных систем.

Результаты исследования имеют существенное значение как для научных изысканий в сфере экономики замкнутого цикла, так и для практической детальности.

Замечания и недостатки. Наряду с достоинствами работы имеются некоторые недостатки и дискуссионные моменты:

1. Автору следовало бы уделить большее внимание качественному анализу рисков предприятия при сохранении деятельности в условиях линейной экономической модели.

2. Можно поспорить с утверждением соискателя на с.19, что «Современные исследования определяют экологические инновации как ключевой двигатель экономического роста, конкурентоспособности и занятости». Еще со времен Р. Солоу технологические инновации рассматриваются как ключевой фактор научно-технического прогресса со всеми вытекающими эффектами.

3. Анализ инновационных процессов, представленный в гл.1, выиграл бы, если бы автор включила в обзор фундаментальную работу Rothwell R. Towards the Fifth-generation Innovation Process.//Int.Marketing Review.Vol.11.№ 1.- 1994.

4. На с.26. автор предлагает определение инновации в рамках циркулярной экономики как «новшество, обеспечивающее выгоду предпринимателя при условии его встраивания в бизнес-модель циркулярной экономики на уровне системы более крупного масштаба», которое нельзя рассматривать как универсальное. Например, включение в технологический процесс производства кондитерской продукции сепарационной установки, позволяющей «возвращать» в производство сахар, растворенный в воде, является примером частной бизнес-модели recycling, которая не встраивается в бизнес-модель «на уровне системы более крупного

масштаба». Или же сочетание «система более крупного масштаба» требует соответствующих комментариев.

5. В п. 2.1. автор включает в рассмотрение новые нормативные правовые акты и стандарты, обеспечивающие базу для перехода на более устойчивые модели потребления и производства, однако не приводит анализ конкретных документов (стандартов), значимых в контексте проводимого исследования (стр. 60).

6. На с. 63 автор утверждает, что «базовую 3R императивную модель предлагается рассматривать достаточной, так как все остальные правила могут быть выведены из них». Вместе с тем, это утверждение нуждается в комментариях, так как неочевидно, что все Re-модели выводимы из трех перечисленных, если под правилами понимаются Re-модели.

7. На стр.75 и др., раскрывая суть бизнес-моделей циркулярной экономики и справедливо утверждая, что один из аспектов бизнес-моделей связан с монетизацией, автор не рассматривает отрицательные экстерналии, сопутствующие такому переходу. Например, переход к моделям продления срока службы (ресурса) автомобилей чреват тем, что может сдерживать развитие более экологичных автомобилей, потребляющих меньше топлива.

Кроме того, если при проектировании изделий не будет обеспечиваться принцип экодизайна (проектирования с учетом экологических аспектов, в том числе в отношении циркулярности товаров), то переход к циркулярным бизнес-моделям окажется затрудненным (что следовало бы отметить).

8. Представленные в главе 3 показатели было бы целесообразно конкретизировать формулами для их расчета и источниками получения информации для их составляющих.

Однако отмеченные недостатки не имеют принципиального характера и не снижают значимость основных теоретических и практических результатов и выводов.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Бондарь Елены Григорьевны хорошо структурирована, логично и последовательно изложена в соответствии с современными нормами, обладает внутренним единством, выполнена на высоком научном уровне.

Автореферат и опубликованные автором работы отражают основное содержание диссертации. Индекс Хирша соискателя составляет 5, что

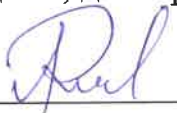
свидетельствует о том, что Бондарь Е.Г. является сложившимся научным работником.

Диссертация Бондарь Е.Г. является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной задачи в сфере менеджмента инноваций в части перехода предприятий к моделям циркулярной экономики, отвечает заявленной теме исследования и соответствует областям, указанным в пунктах паспорта научной специальности 5.2.6. – Менеджмент: п. 6. «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам»; п. 19. «Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями»; п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации».

Диссертационное исследование Бондарь Елены Григорьевны на тему «Совершенствование методики управления инновациями, обеспечивающими переход предприятия на циркулярные бизнес-модели» выполнено в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, установленными пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24 сентября 2013 года (ред. от 16.10.2024 г.), а ее автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент (экономические науки).

Официальный оппонент:

профессор кафедры Торговое дело и торговое регулирование
ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных
отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской
Федерации», доктор технических наук, старший научный сотрудник



/Аронов Иосиф Зиновьевич/

«06» ноября 2025 г.

Контактная информация:

Адрес: 119454, Москва, проспект Вернадского, 76

Телефон/факс: + 7 495 229-40-49

e-mail: portal@inno.mgimo.ru

