

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб.
канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

Отзыв официального оппонента

доктора экономических наук, профессора

Брынцева Александра Николаевича

на диссертацию Дун Даомина

на тему «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» определяется четырьмя ключевыми аспектами, отражающими современные вызовы мировой и национальной экономики.

Во-первых, усиливающаяся нестабильность глобальной продовольственной системы делает логистику фактором национальной экономической безопасности. За последние годы мировой рынок сельскохозяйственной продукции столкнулся с геополитическими кризисами, эпидемиологическими рисками и ростом транспортных издержек. Эти факторы приводят к нарушению устойчивости поставок, росту цен и дисбалансу между регионами-производителями и регионами-

потребителями. В результате страны переходят от модели «глобальной эффективности» к модели «локальной устойчивости», что усиливает значение интегрированных форм планирования в агрологистике.

Во-вторых, изменение структуры международной торговли продовольствием требует новых подходов к управлению международными цепями поставок. С одной стороны, растет спрос на продукцию с высокой добавленной стоимостью и подтвержденным качеством, с другой – повышаются требования к экологичности, прослеживаемости и точности поставок. Для России это особенно актуально в связи с выходом на азиатские рынки, прежде всего китайский, где цифровая и логистическая инфраструктура уже работает по принципам интегрированного управления. Без внедрения аналогичных подходов российская продукция теряет конкурентоспособность по предсказуемости и надежности поставок.

В-третьих, развитие цифровых технологий и переход мировой логистики к платформенной модели радикально меняют традиционные подходы к планированию цепей поставок. Крупнейшие агрологистические операторы (Maersk, CNPC Logistics) переходят на архитектуры интегрированного бизнес-планирования (IBP), где в единую систему объединяются прогнозирование спроса, управление ресурсами, транспортом и хранением. Для России адаптация подобных решений становится не только вопросом технологического обновления, но и условием участия в международных цепях создания стоимости.

В-четвертых, сельское хозяйство и агропромышленный комплекс России является одной из наиболее динамичных отраслей экономики, формирующей до 7 % ВВП. При этом именно логистика остается «узким местом»: по данным Минсельхоза, транспортно-логистические издержки в агроэкспорте вдвое выше среднемировых показателей, что снижает маржинальность операций и препятствует устойчивому наращиванию внешнеторговых поставок. Решение данной проблемы возможно только

через создание интегрированных цепей поставок, обеспечивающих прозрачность и адаптивность экспортных потоков.

Таким образом, актуальность темы определяется объективной необходимостью формирования современной модели интегрированного планирования в агрологистике как ключевого инструмента повышения устойчивости, эффективности и конкурентоспособности внешнеэкономической деятельности России в глобальной продовольственной системе.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Степень обоснованности и достоверности научных положений диссертационного исследования характеризуется комплексностью методологического подхода и высоким уровнем верификации полученных результатов. Автор выстраивает доказательную базу, опираясь на принципы системного анализа, методы сценарного моделирования, анализа иерархий (АНР) и математического прогнозирования, что обеспечивает логическую непротиворечивость и структурную целостность выводов. Репрезентативность информационной базы, включающей статистику Росстата, ФАО ООН и Министерства сельского хозяйства КНР, позволяет корректно интерпретировать закономерности формирования международных цепей поставок агропродукции. Дополнительную достоверность обеспечивают сравнительные оценки институциональных и инфраструктурных различий России и Китая, а также апробация модели на материалах реального экспортного направления. Методическая строгость и опора на эмпирические данные подтверждают научную состоятельность выводов о целесообразности интегрированного планирования и эффективности кросс-временной, кросс-функциональной и пространственной синхронизации. Таким образом, результаты исследования основаны на верифицируемых данных, прошли экспертную апробацию и

соответствуют современным требованиям доказательности экономико-логистических исследований.

Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично автором

Новизна диссертационной работы заключается в формировании концепции интегрированного планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции, ориентированной на обеспечение устойчивости и конкурентоспособности российского экспорта. Автор впервые адаптировал архитектурные принципы цифрового управления к агрологистике и предложил модель синхронизации участников экспортной цепи на базе единой платформенной экосистемы «Агроэкспресс» (стр. 149). Предложен стратегический подход, основанный на типе S–T «силы против угроз» (стр. 130), позволяющий использовать технологические и институциональные преимущества России для минимизации внешних рисков в торговле с Китаем. На уровне методологии разработана оригинальная система интеграционных критериев, объединяющая показатели логистической эффективности, цифровой совместимости и институциональной устойчивости. Новизна исследования проявляется также в практической адаптации инструментов сценарного анализа и нечетких методов многокритериальной оценки к задаче международной логистической интеграции, что расширяет границы применения управленческих решений в экспорте сельхозпродукции.

К наиболее значимым результатам исследования относятся:

1. Впервые предложена системная модель среды интегрированного планирования международных агрологистических цепей, включающая взаимосвязь рыночных, институциональных и инфраструктурных факторов. Модель отражает взаимодействие природного, человеческого, социального и экономического капитала в обеспечении устойчивости экспортных процессов (с. 40).

2. Развита теоретико-методические основы стратегического планирования агроэкспорта в условиях глокализации, что позволило объединить глобальные логистические тенденции (цифровизация, прослеживаемость, ESG-параметры) с локальными особенностями российского и китайского рынков (стр. 98-103).

3. Создана мультипликативная модель прогнозирования импорта свинины в КНР, позволяющая учитывать динамику спроса, демографические факторы и санитарно-ветеринарные ограничения (с. 136). Модель демонстрирует устойчивый рост потенциала китайского рынка и подтверждает возможности для экспансии российского экспорта.

4. Сформулирована и апробирована методика интеграции китайских логистических операторов (на примере COFCO) в российскую транспортно-логистическую экосистему (параграф 3.3). Научная новизна заключается в структурировании барьеров (технических, финансовых, регуляторных, институциональных) и разработке механизмов их нейтрализации через цифровую унификацию и совместное SLA-регулирование.

5. Разработаны теоретические основы архитектуры платформенной экосистемы «Агроэкспресс», определяющей логику взаимодействия между производителями, логистическими операторами и дистрибьюторами (с. 149). Модель впервые адаптирует концепцию цифрового платформенного управления к агропродовольственным экспортным цепям, создавая научно-прикладную базу для формирования интеллектуальной транспортно-логистической инфраструктуры России.

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в следующем:

- развита идея «настройка цепи поставок под локальный регламент» как отдельная задача планирования (температурные коридоры, сертификаты, last-mile специфика);

- доказана целесообразность перехода от статических планов к поточно-ориентированной координации: событийные модели («температура вышла за порог», «задержка на переходе границы»), политика реакций и перераспределений;
- предложена логика «платформенной координации» (экосистема вместо линейной цепи): триадные взаимодействия «поставщик–координатор–покупатель», правила коэволюции участников;
- обоснована необходимость модульной интеграции как компромисса между эффективностью и автономией сторон при асимметрии цифрового развития;
- адаптирован многокритериальный инструментарий (нечеткие АНР/TOPSIS) для выборов в условиях неполных и неоднородных данных.

Практическая значимость диссертационного исследования

Предложен набор готовых к внедрению инструментов:

- дорожная карта интеграции с иностранным дистрибьютором: от аудита цифровых разрывов до унификации интерфейсов (API-каталоги, словари данных, SLA на обмен сообщениями, RACI матрицы);
- «холод как сервис»: спецификации к рефконтейнерам/поездам, требования к датчикам, частота телеметрии, правила хранения и перевалки на стыках, таргетные показатели потерь и возвратов;
- операционные контуры: S&OP/IBP с участием логистического оператора и импортера, буферное планирование мощностей и тары, сценарные «кнопки» (reroute, transload, split shipment);
- регуляторно-институциональные механизмы: соглашения об уровне сервиса (SLA) с измеримыми метриками, стандарты качества и проверок, шаблоны контрактов с разделением рисков;
- аналитика и мониторинг: архитектура «control tower» для агроэкспорта, витрины данных по качеству/срокам/стоимости,

ранжирование рисков (геополитика, эпидемиология, инфраструктура) и карты ответных мер.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты исследования Дун Даомина, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1. При цифровизации в физических цепях поставок все же остаются узкие места, связанные с логистической инфраструктурой: пропускная способность восточных погранпереходов, дефицит рефконтейнеров, ветеринарный контроль и др. Исходя из исследования, остается неясным, как учитывается и планируется развитие физической транспортно-логистической инфраструктуры

2. В работе предложен механизм обеспечения качества экспортных поставок на основе соглашений об уровне сервиса (SLA), включая параметры температуры, сроков доставки и ответственности сторон. Однако в условиях трансграничных логистических операций с участием компаний из разных юрисдикций, в частности России и Китая, остаются неясными вопросы юридической исполнимости таких соглашений (стр. 106). Также вызывает дискуссию практическая реализуемость SLA на этапе «последней мили» в Китае, где контроль исполнения часто передается местным дистрибьюторам, а данные мониторинга проходят через национальные цифровые платформы, не интегрированные с российскими системами (стр. 82).

3. Ряд тезисов опирается на конъюнктурные ряды импорта Китая и отраслевые отчеты (параграф 2.1). При этом остается неясным, как обеспечена достоверность исходных данных и сопоставимость методик, учитывая разнородность источников и пересмотры статистики?

4. В диссертации ключевые результаты и управленческие выводы опираются на методы многокритериального анализа в нечеткой логике (параграф 3.3), а также на сценарное моделирование (параграф 3.1). Однако при использовании экспертных оценок в подобных методиках существует риск субъективности, обусловленный ограниченностью выборки экспертов и

возможным смещением весов критериев при их парных сравнениях. В этой связи вызывает интерес вопрос устойчивости полученных результатов к вариациям экспертных суждений и параметров модели: насколько изменяется ранжирование стратегических альтернатив при корректировке весов критериев, и может ли выбор стратегии типа S–T («силы против угроз») рассматриваться как объективный результат анализа, а не как предпочтительное исследовательское допущение?

Однако отмеченные моменты не снижают общей положительной оценки исследования и носят рекомендательный характер для дальнейших исследований автора.

**Заключение о соответствии диссертации критериям,
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Дун Даомина на тему «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» является самостоятельным и завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью. Автореферат и публикации автора точно и полно отражают содержание исследования. Ссылки на используемые источники оформлены в полном соответствии с принятыми стандартами. Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), пункту паспорта научных специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования России: п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг, п. 5.12 Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок.

Исследование удовлетворяет требованиям к диссертациям установленными п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней,

утвержденном Постановлением Правительства РФ N 842 от 24 сентября 2013 г (в действующей редакции), а автор Дун Даомин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий лабораторией
цифровой экономики
ФГБУН «Центральный
экономико-математический
институт РАН», доктор
экономических наук по
специальности 08.00.05
Экономика и управление
народным хозяйством,
профессор



Брынцев Александр Николаевич

«05» ноября 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт РАН» (ЦЭМИ РАН)
117418, Москва, Нахимовский просп., 47
(499) 129-0822
E-mail: btcentr@mail.ru

Подпись Брынцева А.Н. заверяю
Учёный секретарь ЦЭМИ РАН
к.э.н.



А.И. Ставчиков

с отзывом ознакомлен
21.11.25 дун Даомин