

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» Россия, 191023, Санкт-
Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32,
литер А

Отзыв официального оппонента

кандидата экономических наук Назаровой Анны Николаевны
на диссертацию Дун Даомина на тему «Интегрированное
планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной
продукции», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая
экономика
(транспорт и логистика)

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность диссертационного исследования «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» определяется совокупностью современных социально-экономических, технологических и геополитических факторов, радикально изменяющих архитектуру глобальной продовольственной логистики.

Мировой аграрный рынок переживает фазу глубоких трансформаций: растет волатильность спроса, усиливается конкуренция за логистические коридоры, обостряются вопросы продовольственной безопасности. Доля логистических издержек в себестоимости агропродукции растет из-за геополитической обстановки и изменения маршрутов, а риски сбоев в поставках, связанных с геополитикой и изменением климата, стали ключевым ограничением международной торговли продовольствием. В этих

условиях способность государства и бизнеса формировать устойчивые и цифрууправляемые цепи поставок становится определяющим фактором конкурентоспособности.

Особую актуальность исследование приобретает для России, чьи стратегические приоритеты связаны с диверсификацией экспорта и переориентацией на рынки Азии. Китай, являясь крупнейшим мировым импортером сельскохозяйственной продукции, демонстрирует устойчивый рост спроса на мясо, зерновые и масличные культуры, одновременно предъявляя повышенные требования к качеству, санитарным стандартам и прослеживаемости поставок. После снятия 15-летнего запрета на импорт российской свинины в 2024 году перед российскими экспортерами открылись реальные перспективы расширения присутствия на рынке КНР. Однако реализация этого потенциала невозможна без совершенствования транспортно-логистических процессов, цифровой синхронизации участников и внедрения принципов интегрированного планирования.

В этом контексте диссертационная работа Дун Даомина отличается высокой практической направленностью и своевременностью. Автор не ограничивается теоретическим анализом, а предлагает целостную методологию построения международных агрологистических цепей с учетом кросс-временной, кросс-функциональной и кросс-пространственной интеграции. Концепция основана на переходе от традиционного реактивного управления поставками к проактивной модели, использующей цифровые инструменты планирования, и адаптированной к условиям неопределенности внешней среды.

Обоснование роли платформы «Агроэкспресс» как ядра российской агрологистической экосистемы отражает реальные процессы модернизации транспортной инфраструктуры и цифровизации РЖД-логистики, что придает работе прикладную ценность для государственных и корпоративных структур.

Таким образом, диссертация Дун Даомина отвечает насущным вызовам развития аграрной логистики России, предлагает научно обоснованный инструментарий интеграции национальных цепей поставок в международные и вносит значимый вклад в развитие теории и практики управления внешнеторговыми потоками в условиях глобальной турбулентности.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Достоверность и научная обоснованность положений диссертационного исследования определяется прежде всего тем, что автор сформировал целостную систему доказательств, опирающуюся на реальные данные, современные аналитические методы и практическую апробацию. Исследование соединяет макроэкономический и микроуровневый анализ – от динамики аграрного экспорта России до моделирования интеграции конкретных участников цепей поставок (в частности, корпорации COFCO и платформы «Агроэкспресс»). Это позволяет не только подтвердить корректность теоретических выводов, но и продемонстрировать их работоспособность в реальных институциональных условиях.

Методическая база исследования охватывает методы системного и структурно-функционального анализа, сценарного и стратегического прогнозирования, а также имитационные подходы к моделированию потоков в условиях неопределенности. Использование многокритериальных методов (Fuzzy AHP и Fuzzy TOPSIS) дало возможность количественно оценить влияние политических, экономических и технологических факторов на устойчивость интеграции, а также определить предпочтительные стратегии, что повышает объективность оценок и минимизирует субъективный фактор, характерный для традиционных экспертных методов.

Информационная база исследования включает статистику международных организаций (ФАО, ВТО, ОЭСР), государственные программы развития сельского хозяйства России и Китая, материалы

профильных компаний и логистических операторов. Репрезентативность данных, их проверяемость и сквозное сопоставление с макроэкономическими индикаторами подтверждают корректность расчетов. Логическая непротиворечивость аргументации и внутреннее соответствие между теоретической моделью, аналитическими выкладками и практическими рекомендациями свидетельствуют о высокой степени верификации результатов.

Таким образом, достоверность исследования обеспечена комплексным сочетанием эмпирической и теоретической валидации, использованием признанных международных методик анализа цепей поставок и подтверждением гипотез на уровне фактических данных, что придает научным положениям не только убедительность, но и реальную применимость в управлении экспортно-логистическими процессами агропромышленного сектора России.

Научная новизна результатов диссертационного исследования, полученных лично автором

Научная новизна исследования Дун Даомина заключается в разработке и теоретико-прикладном обосновании интегрированного подхода к планированию международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции в условиях геоэкономической нестабильности. В работе впервые предложена модель, которая объединяет стратегическое, тактическое и оперативное планирование на основе принципов кросс-временной, кросс-функциональной и пространственной интеграции. Обоснована архитектура цифрового управления холодовыми цепями поставок, учитывающая специфику скоропортящейся продукции и требования к санитарной безопасности. Разработана методика выбора стратегии международной интеграции логистических операторов (на примере COFCO) с применением модифицированных методов Fuzzy AHP и Fuzzy TOPSIS, что позволило учесть неопределенность, асимметрию цифрового развития и политико-экономические риски (с. 154). Научная новизна проявляется в синтезе

системного и когнитивного моделирования с инструментами прогнозирования, что обеспечивает возможность практического применения разработанных моделей для выработки устойчивых экспортных стратегий.

К наиболее значимым результатам исследования относятся:

1. Разработана интеграционная концепция планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции, впервые формализующая триединую структуру, стратегический, тактический и операционный уровни планирования, через принципы кросс-временной, кросс-функциональной и кросс-пространственной интеграции (стр. 103). Это позволило предложить универсальный метод согласования решений участников экспортной логистики в условиях высокой неопределенности.

2. Предложена оригинальная модель цифрового управления холодовой цепью поставок (с. 82), учитывающая реальные параметры свежести, времени и потерь, а также интегрирующая данные из систем мониторинга и транспортных платформ (с. 40). Модель обеспечивает оптимизацию маршрутов и прогнозирование узких мест на основе данных в режиме реального времени.

3. Сформирована методика выбора стратегии международной логистической интеграции с применением модифицированных методов Fuzzy AHP и Fuzzy TOPSIS, что позволило количественно оценить институциональные, технологические и экономические факторы сопряжения логистических систем России и Китая (с. 150-165).

4. Разработан стратегический алгоритм типа S-T (Strength-Threat), адаптированный для агрологистики, который сочетает сценарный анализ, математическое прогнозирование импорта и методы оценки устойчивости цепей поставок (с.127-129) Он впервые обосновывает использование внутренних технологических

преимуществ России для нейтрализации внешних угроз со стороны международных конкурентов.

5. Научно обоснована форма модульной интеграции логистических систем, как оптимальный вариант институционального и цифрового взаимодействия с китайскими дистрибьюторами. Она обеспечивает баланс между эффективностью сопряжения и сохранением автономности сторон, минимизируя риски монополизации каналов товародвижения и зависимость от единого партнера (с. 163).

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в развитии научных основ интегрированного планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции в условиях цифровой трансформации и глобальной неопределенности. В работе сформирована концепция согласованного функционирования звеньев агрологистических систем на принципах кросс-временной, кросс-функциональной и пространственной интеграции, что позволяет рассматривать логистику не как последовательность операций, а как целостную самоорганизующуюся систему. Теоретическая ценность заключается в систематизации факторов, влияющих на устойчивость международных поставок, и в формализации взаимодействия природного, социального, экономического и человеческого капиталов в модели среды планирования. Предложенные положения расширяют научно-методическую базу исследований в области стратегического и цифрового управления агрологистическими системами.

Практическая значимость работы выражается в возможности прямого применения разработанных моделей и рекомендаций в системе государственного и корпоративного управления экспортом сельскохозяйственной продукции. Представленные инструменты сценарного и математического прогнозирования, а также методика выбора стратегии

интеграции логистических операторов (на примере COFCO) могут быть использованы в деятельности Минсельхоза России, РЖД и Российского экспортного центра при реализации программ «Агроэкспресс» и развития холодовой логистики. Полученные результаты обеспечивают практические решения для оптимизации маршрутов, повышения прозрачности поставок, минимизации рисков и формирования институциональной координации между участниками международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции.

Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая результаты исследования Дун Даомина, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы:

1. В работе интеграционное планирование представлено как надсистемный механизм управления международными цепями поставок, включающий кросс-временную, кросс-функциональную и кросс-пространственную интеграцию. Однако остается не до конца раскрытым вопрос разграничения данного подхода с уже существующими концепциями – такими как collaborative planning (CPFR), demand-driven supply chain management и end-to-end integration. Представляется целесообразным уточнить, какие элементы разработанной модели носят оригинальный характер и в чем заключается ее методологическое превосходство над существующими фреймворками.

2. В диссертации обоснована высокая значимость проекта «Агроэкспресс» как базовой платформы для развития экспортных поставок сельскохозяйственной продукции (с.148-151). Однако при текущей зависимости транспортной отрасли от государственного субсидирования и ограничениях на капитальные вложения в логистическую инфраструктуру, остается открытым вопрос экономической устойчивости данной модели. Необходимо уточнить, в какой степени предложенные решения могут сохранять эффективность в условиях сокращения субсидий, роста тарифов или изменения геоэкономических приоритетов России и Китая.

3. Автор уделяет значительное внимание институциональным механизмам интеграции логистических систем России и Китая. Вместе с тем, в работе не полностью раскрыта роль международных регуляторных структур – таких как Евразийская экономическая комиссия, Всемирная таможенная организация и Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO) – в формировании единых стандартов агрологистики и сертификации. Дополнительный анализ влияния этих институтов мог бы повысить глубину и универсальность предложенной модели.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не ставят под сомнение значимость полученных результатов.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Дун Даомина на тему «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» является самостоятельным и завершенным научным трудом, свидетельствующим о приращении научного знания в исследуемой области, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью. Автореферат и публикации автора точно и полно отражают содержание исследования.

Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), пункту паспорта научных специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования России: п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг, п. 5.12 Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок.

Исследование удовлетворяет требованиям к диссертациям, установленным пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., а автор Дун Даомин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Заведующий кафедрой
маркетинга и логистики ФГБОУ
ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет
промышленных технологий и
дизайна», кандидат
экономических наук по
специальности 08.00.05
Экономика и управление
народным хозяйством
(логистика)

Подпись

Заведую

/ Назарова Анна Николаевна

Начальник

УК ВШЭ

Т.Р. Шишигина

«30» октября 2025

«30» октября 2025 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

198095, Санкт-Петербург, ул. Ивана Черных, д. 4, В-210

тел. +7 (812) 785-27-25

mil.spbgturp@yandex.ru

С отзывом ознакомлен

21.11.25

Дун Даомин