

В диссертационный совет 24.2.386.04
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»
191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дун Даомина на тему
«Интегрированное планирование международных цепей поставок
сельскохозяйственной продукции», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(транспорт и логистика)**

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью перехода от фрагментарного управления цепями поставок к интегрированным методам стратегического планирования в агропродовольственном секторе. Работа отражает современную эволюцию логистической науки, в которой на смену функциональному управлению приходит экосистемный подход, ориентированный на сквозную координацию участников цепи.

Автор обоснованно использует методологию интегрированного планирования, применяя инструменты анализа пространственно-временной структуры цепей, сценарного моделирования и прогнозирования спроса. Особенно важно, что исследование охватывает аспекты цифровой трансформации и применения технологий IoT, машинного обучения и динамической прослеживаемости в холодовых цепях поставок, что соответствует актуальному вектору развития управления цепями поставок – переходу от «Lean logistics» к интеллектуальным киберфизическим сетям.

Новизна работы заключается в попытке объединить логистическую теорию с практикой стратегического планирования цепей поставок, что усиливает научную и прикладную ценность исследования. Таким образом, представленная диссертация является своевременным и значимым вкладом в развитие методологии интегрированного планирования международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции.

Достоинством рассматриваемой диссертационной работы, по нашему мнению, является разработанный авторский подход к формированию интегрированной системы планирования международных цепей поставок, который сочетает принципы

стратегического управления, цифрового моделирования и логистической координации. Автор убедительно демонстрирует возможность перехода от разрозненного управления логистическими звеньями к единой архитектуре планирования, основанной на взаимной адаптации стратегических, тактических и операционных решений.

В отличие от существующих методик, представленный подход ориентирован не только на оптимизацию отдельных операций, но и на построение комплексной экосистемы взаимодействия между участниками экспортных процессов России и Китая. Концептуальное ядро исследования составляет идея кросс-временной, кросс-функциональной и кросс-пространственной интеграции, позволяющей учитывать динамику спроса, особенности холодовой логистики и институциональные различия между национальными транспортными системами.

Высокой оценки заслуживает также использование автором методов сценарного анализа, математического прогнозирования и нечетких моделей, что обеспечивает многокритериальную оценку устойчивости цепей поставок и выбор оптимальных стратегий интеграции. Это придает исследованию прикладной характер и расширяет возможности практического применения его результатов в сфере транспортно-логистической политики, в разработке программ развития экспортных коридоров и цифровых платформ управления потоками.

Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты:

Следует уточнить роль человеческого фактора в цифровом управлении цепями поставок. Работа акцентирует внимание на цифровых технологиях, математических моделях и автоматизации, однако в тексте автореферата (стр. 15–17) недостаточно освещены вопросы организационной готовности участников цепей поставок – уровень компетенций, взаимодействие специалистов, институциональные барьеры. Более детальное рассмотрение этого аспекта сделало бы предложенную модель ближе к реальной практике интеграции логистических процессов.

Диссертация Дун Даомина на тему «Интегрированное планирование международных цепей поставок сельскохозяйственной продукции» является законченным научно-квалификационным исследованием, содержит научные положения, соответствующие требованиям паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) п. 5.9. Теория и методология анализа логистических процессов и управления цепями поставок. Развитие отраслевых и функциональных сегментов рынка логистических услуг, п. 5.12 Методология логистической интеграции, планирования и контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок.

Работа соответствует требованиям ВАК РФ пп.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а соискатель Дун Даомин заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Профессор кафедры
предпринимательства и логистики
РЭУ им. В.Г. Плеханова, доктор
экономических наук по
специальности 08.00.14 – Мировая
экономика; 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством
(логистика), доцент



Рожко Оксана Николаевна

«18» ноября 2025г.



Контактная информация:

ФИО	Рожко Оксана Николаевна
Наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Почтовый индекс, адрес организации	115054, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер. 36
Веб-сайт	https://www.rea.ru
Телефон	(495) 958-27-43
Адрес электронной почты	Rozhko.ON@rea.ru